

# 2011年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間:2010年3月~2010年5月

Period on February, 2011. Closing of accounts supplementation material.  
From March 1, 2010 to May 31, 2010

<http://www.lawson.co.jp/>

## ■連結業績

Consolidated operating results

- 01 **主な業績と予想**  
Results and forecasts for major financial indicators

---

- 02 **連結損益計算書**  
Consolidated statement of income

---

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**  
Selling, general and administrative expenses

---

- 03 **投融資の状況**  
Capital expenditure

---

- 04 **連結貸借対照表**  
Consolidated Balance sheet

---

- 06 **連結キャッシュ・フロー計算書**  
Consolidated statement of cash flows

---

- 08 **国内店舗数の推移**  
Number of stores in Japan

---

- 09 **タイプ別店舗数**  
Number of stores by store type

---

- 持分法適用関連会社の運営する店舗数状況**  
Number of stores of equity method affiliate by region

---

- 10 **都道府県別店舗分布状況**  
Number of stores by region and prefecture

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

- 12 **主な業績と予想**  
Results and forecasts for major financial indicators

---

- 13 **損益計算書**  
Non-consolidated statement of income

---

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**  
Selling, general and administrative expenses

---

- 14 **投融資の状況**  
Capital expenditure

---

- 15 **貸借対照表**  
Balance sheet (Non-consolidated)

## ■売上及び商品の状況(単体)

Sales and Products (Non-consolidated)

- 17 **売上高前年比**  
YOY rate of sales on existing stores

---

- 平均日販**  
Average daily sales per store

---

- 客数及び客単価**  
Average number of customers and Average purchase value per customer

---

- 商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況**  
Sales by merchandise category and gross profit margin at store level

### 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

### Cautionary Statement

This presentation may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from estimates.

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1-2009.5.31		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-2010.5.31		2010.3.1-2011.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	4,102	114.1%	16,661	106.9%	<b>4,015</b>	<b>97.9%</b>	16,630	99.8%
<b>営業総収入</b> (億円) Total operating revenues (Hundred millions of yen)	1,100	143.3%	4,671	133.7%	<b>1,065</b>	<b>96.9%</b>	4,350	93.1%
<b>営業利益</b> (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	121	101.5%	502	102.2%	<b>112</b>	<b>91.8%</b>	505	100.4%
<b>経常利益</b> (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	120	102.5%	494	101.3%	<b>109</b>	<b>90.9%</b>	491	99.3%
<b>四半期(当期)純利益</b> (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	59	92.1%	125	52.8%	<b>40</b>	<b>68.3%</b>	238	189.5%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net profit per share (yen)	60.24		126.67		<b>41.15</b>		239.99	
<b>純資産</b> (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	1,996		1,981		<b>1,952</b>		-	
<b>総資産</b> (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	4,681		4,481		<b>4,812</b>		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	1,948.72		1,935.41		<b>1,896.65</b>		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.3%		2.8%		<b>0.9%</b>		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	3.1%		6.5%		<b>2.2%</b>		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	83.5%		71.7%		<b>73.8%</b>		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	150.6%		164.6%		<b>171.0%</b>		-	
<b>自己資本比率</b> Capital adequacy ratio	41.3%		42.8%		<b>39.1%</b>		-	
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Operating activities (Millions of yen)	39,390		40,695		<b>54,537</b>		-	
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Investing activities (Millions of yen)	-9,596		-42,595		<b>-4,820</b>		-	
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Financing activities (Millions of yen)	-9,875		-27,238		<b>-10,756</b>		-	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> (百万円) Cash and cash equivalents, end of the period (Millions of yen)	103,899		54,843		<b>93,803</b>		-	
<b>国内総店舗数</b> Number of stores in Japan (Store)	9,562		9,761		<b>9,792</b>		9,961	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2010年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。  
3. 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含めております。

Note1: The operating revenues includes total sales of company-owned stores and royalties from franchised stores. 2: Forecast net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of May 31, 2010. 3: Number of stores in Japan are figures of LAWSON Group, including stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	前第1四半期連結累計期間/1Q	当第1四半期連結累計期間/1Q	増減
	2009.3.1-2009.5.31	2010.3.1-2010.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業収入 Operating revenues	58,510	58,559	48
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	46,501	46,308	-193
加盟店売上高 Net sales reported by franchised stores	358,899	353,765	-5,133
全店売上高 Total net sales of Lawson stores including franchised stores	410,268	401,524	-8,743
その他の営業収入 Other	12,009	12,251	242
売上高 Net sales	51,530	48,026	-3,503
営業総収入 Total operating revenues	110,041	106,586	-3,454
売上原価 Cost of goods sold	38,335	35,544	-2,791
売上総利益 Gross profit on sales	13,194	12,482	-712
営業総利益 Operating gross profit	71,705	71,042	-663
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	59,508	59,840	332
営業利益 Operating profit	12,197	11,201	-996
営業外収益 Non-operating income	371	501	130
営業外費用 Non-operating expense	470	706	236
経常利益 Recurring profit	12,098	10,995	-1,102
特別利益 Special gains	628	-	-628
特別損失 Special losses	2,816	3,172	356
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	9,909	7,823	-2,086
法人税等 Income taxes	3,558	3,567	8
少数株主利益 Minority interests in net profit	377	174	-202
四半期純利益 Net profit	5,974	4,081	-1,892

■ 販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前第1四半期連結累計期間/1Q	当第1四半期連結累計期間/1Q	増減
	2009.3.1-2009.5.31	2010.3.1-2010.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rent	17,065	17,972	907
人件費 Personnel expenses	14,540	14,218	-322
動産リース料 Equipment lease	3,755	2,732	-1,022
減価償却費(有形固定資産) Depreciation expenses (property and store equipment)	4,474	5,550	1,075
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	2,416	2,905	488
その他 Other	17,256	16,461	-794
合計 Total	59,508	59,840	332

■投融資の状況

Capital expenditure

	前第1四半期連結累計期間/1Q	当第1四半期連結累計期間/1Q	2010年度計画
	Previous period 2009.3.1-2009.5.31	Current period 2010.3.1-2010.5.31	Forecasts / 2011.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store	3,719	3,608	15,000
既存店投資 Existing store	1,559	1,493	11,000
システム関連投資 IT	2,532	2,304	9,500
その他 Other	587	696	500
投資小計 Subtotal	8,397	8,101	36,000
出資・融資 Investments & loan	201	-225	1,000
リース Lease	5,943	3,322	18,000
合計 Total	14,541	11,198	55,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of Property and store equipment	4,474	5,550	25,600
無形固定資産償却費 Depreciation of intangible assets	1,276	2,090	9,400
減価償却費計 Depreciation	5,751	7,640	35,000

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

3.無形固定資産償却費には、連結調整勘定償却額を含んでおります。

4.2010年度のリース債務の返済による支出は、2,801百万円です。

Note1: 'Lease' is the amount of equivalency charge in each fiscal term.

2: Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

3: Amortization expenses for intangible assets are included in consolidated depreciation and amortization.

4: The amount of repayments of lease obligations(consolidated) is 2,801 millions of yen in FY2010.

■連結貸借対照表 Consolidated Balance sheet

[資産の部 Assets]	前連結会計年度末 (2010年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2010年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28.2010)	Current period (As of 5.31.2010)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産</b> Current assets	132,198	<b>159,547</b>	27,349
現金及び預金 Cash and bank deposits	64,017	<b>100,377</b>	36,360
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	<b>14,246</b>	-6,544
有価証券 Marketable securities	2,500	<b>2,500</b>	-
商品 Merchandise inventories	4,446	<b>4,440</b>	-6
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	<b>26,258</b>	-186
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	<b>2,520</b>	-2,067
その他 Other	9,567	<b>9,337</b>	-229
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	<b>-132</b>	23
<b>固定資産</b> Fixed assets	315,933	<b>321,665</b>	5,732
有形固定資産 Property and store equipment-at net book value	145,308	<b>150,097</b>	4,788
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	<b>95,414</b>	-1,037
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	<b>12,459</b>	-398
・その他 Other	35,997	<b>42,222</b>	6,225
無形固定資産 Intangible assets	34,407	<b>34,683</b>	276
投資その他の資産 Investments and other	136,216	<b>136,884</b>	667
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	<b>30,538</b>	813
・差入保証金 Lease deposits	83,205	<b>82,917</b>	-288
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	<b>15,460</b>	186
・破産更生債権等 Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	13,631	<b>14,646</b>	1,015
・その他 Other	9,018	<b>9,027</b>	8
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	<b>-15,704</b>	-1,068
<b>資産合計</b> Total Assets	448,131	<b>481,213</b>	33,081
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	<b>138,452</b>	4,113

■連結貸借対照表 Consolidated Balance sheet

	前連結会計年度末 (2010年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2010年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28,2010)	Current period (As of 5.31,2010)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	184,496	216,225	31,729
買掛金 Accounts payable-trade	73,189	81,551	8,362
加盟店借勘定 Accounts payable-due to franchised stores	1,024	1,555	531
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	1,783	-8,068
預り金 Deposits received	65,858	102,403	36,544
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	2,789	1,338	-1,450
ポイント引当金 Provision for use of points granted	2,097	1,584	-513
その他 Other	29,684	26,007	-3,677
<b>固定負債 Long-term liabilities</b>	65,499	69,746	4,246
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	6,206	6,483	276
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	180	-36
長期預り保証金 Deposits received from franchisees and lessees	38,710	38,462	-248
その他 Other	20,365	24,620	4,255
<b>負債合計 Total liabilities</b>	249,996	285,971	35,975
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Owners' equity</b>	192,485	188,633	-3,851
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	41,520	-
利益剰余金 Retained earnings	94,171	90,319	-3,851
自己株式 Treasury stock-at cost	-1,713	-1,713	-
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-554	-545	8
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain on available-for-sale securities	14	18	3
土地再評価差額金 Land revaluation difference	-634	-634	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	70	5
<b>新株予約権 Stock acquisition rights</b>	346	348	2
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	5,858	6,805	946
<b>純資産合計 Total net assets</b>	198,135	195,241	-2,893
<b>負債純資産合計 Total liabilities, and total net assets</b>	448,131	481,213	33,081

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー Operating activities	前第1四半期連結累計期間/1Q	当第1四半期連結累計期間/1Q	増減
	2009.3.1-2009.5.31 百万円/Millions of yen	2010.3.1-2010.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	9,909	7,823	-2,086
減価償却費 Depreciation of property and store equipment	5,751	7,640	1,889
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	600	400	-200
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	1,354	2,180	825
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for allowance for retirement benefits to employees	255	276	21
受取利息 Interest received	-165	-163	1
支払利息 Interest expense	45	220	174
その他の損益(マイナスは益) Other - net	-1,229	-1,674	-445
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable due from franchised stores	-4,755	6,544	11,299
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	2,277	189	-2,088
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable-trade and due to franchised stores	6,772	9,013	2,240
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-8,179	-6,199	1,979
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposit received	35,391	36,425	1,034
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in lease deposits from franchisee and lessees	-1,208	-248	960
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,339	2,394	1,054
小計 Subtotal	48,159	64,822	16,662
利息の受取額 Interest and dividend income received	164	162	-1
利息の支払額 Interest expenses paid	-44	-220	-175
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,889	-10,227	-1,337
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	39,390	54,537	15,147

	前第1四半期連結累計期間/1Q	当第1四半期連結累計期間/1Q	増減
	2009.3.1-2009.5.31 百万円/Millions of yen	2010.3.1-2010.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
<b>II.投資活動によるキャッシュ・フロー Investing activities</b>			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,500	-400	1,100
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	-	3,000	3,000
有価証券の取得による支出 Payment for purchases of marketable securities	-299	-	299
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	800	-	-800
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-100	-	100
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	455	455
短期貸付金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in short-term loans receivable	-218	-	218
有形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of property and store equipment	-5,416	-4,941	475
無形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of intangible fixed assets	-2,314	-2,402	-87
その他 Other - net	-547	-532	15
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-9,596	-4,820	4,776
<b>III.財務活動によるキャッシュ・フロー Financing activities</b>			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-1747	-2,801	-1,053
長期借入金の返済による支出 Decrease in long-term debt	-154	-	154
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,933	-7,933	0
その他 Other - net	-40	-21	18
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	-9,875	-10,756	-880
<b>IV.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b> Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents	19,917	38,960	19,042
<b>V.現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and cash equivalents, beginning of year	83,981	54,843	-29,138
<b>VI.現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and cash equivalents at the end of year	103,899	93,803	-10,095



■国内店舗数の推移 Number of stores in Japan

	前第1四半期連結累計期間/1Q 2009.3.1-2009.5.31	当第1四半期連結累計期間/1Q 2010.3.1-2010.5.31	2011年2月(計画) February, 2011 (Forecast)
<b>単体</b> Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	97	113	400
閉店 Closure (店/Store)	74	77	350
うち置換(-) Re-location(-)	30	27	-
純増 Net Increase (店/Store)	23	36	50
総店舗数 Total number of stores	8,625	8,665	8,679
<b>グループ会社</b> Consolidated subsidiaries			
開店 Opening (店/Store)	15	18	200
閉店 Closure (店/Store)	3	23	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	12	-5	150
総店舗数 Total number of stores	937	1,127	1,282
<b>グループ計</b> Total			
開店 Opening (店/Store)	109	129	560
閉店 Closure (店/Store)	74	98	360
うち置換(-) Re-location(-)	30	27	-
純増 Net Increase (店/Store)	35	31	200
総店舗数 Total number of stores	9,562	9,792	9,961

(注)1. 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

2. 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Note1: Number of stores are consolidated figures of LAWSON Group, includes stores operated by Lawson Okinawa Inc.

2: Store numbers for the Group, "opening" and "closure" exclude format conversion with LAWSON Group.

■タイプ別店舗数 Number of stores by store type

	2009年5月		2010年2月		2010年5月		期中増加店舗数
	May, 2009		February, 2010		May, 2010		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>直営店</b> Company - owned stores							
ローソン LAWSON	281	2.9%	207	2.1%	206	2.1%	-1
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	70	0.7%	62	0.6%	63	0.6%	1
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	821	8.6%	829	8.5%	811	8.3%	-18
<b>小計</b> Subtotal	1,172	12.3%	1,098	11.2%	1,080	11.0%	-18
<b>加盟店</b> Franchised Stores							
<b>Bタイプ</b> Type B	1,314	13.7%	1,258	12.9%	1,244	12.7%	-14
<b>Gタイプ</b> Type G	2,021	21.1%	2,001	20.5%	2,002	20.4%	1
<b>Cタイプ</b> Type C	4,916	51.4%	5,074	52.0%	5,122	52.3%	48
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	23	0.2%	27	0.3%	28	0.3%	1
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	116	1.2%	167	1.7%	178	1.8%	11
<b>小計</b> Subtotal	8,390	87.7%	8,527	87.4%	8,574	87.6%	47
<b>エリアFC*</b> Area franchised stores*	-	-	136	1.4%	138	1.4%	2
国内グループ計 Total	9,562	100.0%	9,761	100.0%	9,792	100.0%	31

\*（株）ローソン沖縄の運営する店舗数であります。

\*The number of LAWSON stores operated by equity-method affiliate Lawson Okinawa, Inc. in Okinawa prefecture.

■持分法適用関連会社の運営する店舗数状況 Number of stores of equity method affiliate by region

	2009年3月	2009年12月	2010年3月	期中増加店舗数
	March, 2009	December, 2009	March, 2010	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
<b>上海華聯羅森有限公司</b> SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.	294	300	305	5

(注)決算月は12月です。

Note: This company has a December 31 fiscal year-end.

	2009年5月	2010年2月	2010年5月	期中増加店舗数
	May, 2009	February, 2010	May, 2010	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
<b>(株)ローソン沖縄</b> Lawson Okinawa, Inc	-	136	138	2

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2010年2月 February, 2010			2010年5月 May, 2010			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	518	-	518	528	-	528	10	-	10
東北 Tohoku	青森 Aomori	167	-	167	167	-	167	-	-	-
	岩手 Iwate	161	-	161	161	-	161	-	-	-
	宮城 Miyagi	166	27	193	163	26	189	-3	-1	-4
	秋田 Akita	148	-	148	151	-	151	3	-	3
	山形 Yamagata	59	-	59	59	-	59	-	-	-
	福島 Fukushima	95	5	100	94	5	99	-1	-	-1
	小計 Sub total	796	32	828	795	31	826	-1	-1	-2
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	100	5	105	101	5	106	1	-	1
	栃木 Tochigi	106	-	106	107	-	107	1	-	1
	群馬 Gunma	65	-	65	66	-	66	1	-	1
	埼玉 Saitama	327	47	374	324	46	370	-3	-1	-4
	千葉 Chiba	290	61	351	289	59	348	-1	-2	-3
	東京 Tokyo	903	351	1,254	911	349	1,260	8	-2	6
	神奈川 Kanagawa	501	163	664	500	163	663	-1	-	-1
	小計 Sub total	2,292	627	2,919	2,298	622	2,920	6	-5	1
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	104	-	104	105	-	105	1	-	1
	山梨 Yamanashi	66	-	66	67	-	67	1	-	1
	長野 Nagano	133	-	133	131	-	131	-2	-	-2
	小計 Sub total	303	-	303	303	-	303	-	-	-
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	石川 Ishikawa	85	-	85	86	-	86	1	-	1
	福井 Fukui	96	-	96	99	-	99	3	-	3
	小計 Sub total	292	-	292	297	-	297	5	-	5
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	159	14	173	159	13	172	-	-1	-1
	愛知 Aichi	340	106	446	347	108	455	7	2	9
	岐阜 Gifu	111	6	117	113	6	119	2	-	2
	三重 Mie	90	-	90	91	-	91	1	-	1
	小計 Sub total	700	126	826	710	127	837	10	1	11

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2010年2月 February, 2010			2010年5月 May, 2010			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	-	123	123	-	123	-	-	-
	京都 Kyoto	207	38	245	209	38	247	2	-	2
	大阪 Osaka	818	136	954	816	134	950	-2	-2	-4
	兵庫 Hyogo	508	34	542	506	35	541	-2	1	-1
	奈良 Nara	99	3	102	98	2	100	-1	-1	-2
	和歌山 Wakayama	109	-	109	110	-	110	1	-	1
	小計 Sub total	1,864	211	2,075	1,862	209	2,071	-2	-2	-4
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	89	-	89	88	-	88	-1	-	-1
	島根 Shimane	87	-	87	89	-	89	2	-	2
	岡山 Okayama	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	広島 Hiroshima	140	-	140	143	-	143	3	-	3
	山口 Yamaguchi	109	-	109	111	-	111	2	-	2
	小計 Sub total	548	-	548	553	-	553	5	-	5
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	105	-	105	104	-	104	-1	-	-1
	香川 Kagawa	97	-	97	97	-	97	-	-	-
	愛媛 Ehime	156	-	156	156	-	156	-	-	-
	高知 Kouchi	58	-	58	57	-	57	-1	-	-1
	小計 Sub total	416	-	416	414	-	414	-2	-	-2
九州 Kyusyu	福岡 Fukuoka	339	-	339	343	-	343	4	-	4
	佐賀 Saga	60	-	60	59	-	59	-1	-	-1
	長崎 Nagasaki	85	-	85	86	-	86	1	-	1
	熊本 Kumamoto	91	-	91	91	-	91	-	-	-
	大分 Oita	136	-	136	137	-	137	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	82	-	82	82	-	82	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	107	-	107	107	-	107	-	-	-
	沖縄 Okinawa	136	-	136	138	-	138	2	-	2
	小計 Sub total	1,036	-	1,036	1,043	-	1,043	7	-	7
合計 Total	8,765	996	9,761	8,803	989	9,792	38	-7	31	

上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。㈱ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note: Number of stores are consolidated figures of LAWSON Group, include stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1-5.31		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-5.31		2010.3.1-2011.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	3,710	104.1%	14,724	97.7%	<b>3,575</b>	<b>96.4%</b>	14,700	99.8%
<b>営業総収入</b> (億円) Total operating revenues (Hundred millions of yen)	690	101.8%	2,715	97.1%	<b>635</b>	<b>92.1%</b>	2,600	95.8%
<b>営業利益</b> (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	107	95.5%	449	95.9%	<b>99</b>	<b>92.2%</b>	448	99.6%
<b>経常利益</b> (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	107	94.2%	445	94.2%	<b>98</b>	<b>91.5%</b>	437	98.0%
<b>四半期(当期)純利益</b> (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	35	68.7%	206	93.6%	<b>40</b>	<b>113.6%</b>	219	106.0%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net profit per share (yen)	35.87		208.38		<b>40.74</b>		220.83	
<b>純資産</b> (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	1,912		2,005		<b>1,966</b>		-	
<b>総資産</b> (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	4,321		4,204		<b>4,517</b>		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	1,925.87		2,018.39		<b>1,979.14</b>		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	0.9%		5.0%		<b>0.9%</b>		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	1.8%		10.5%		<b>2.0%</b>		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	78.4%		70.6%		<b>72.6%</b>		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	149.5%		154.4%		<b>160.1%</b>		-	
<b>自己資本比率</b> Capital adequacy ratio	44.2%		47.6%		<b>43.5%</b>		-	
<b>総店舗数</b> Number of stores (Store)	8,625		8,629		<b>8,665</b>		8,679	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2010年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Note1: The operating revenues includes total sales of company-owned stores and royalties from franchised stores.  
2: Forecast net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of May 31, 2010.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	前第1四半期累計期間/1Q	当第1四半期累計期間/1Q	増減
	Previous period 2009.3.1-2009.5.31	Current period 2010.3.1-2010.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業収入 Operating revenues	51,722	50,960	-761
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	46,141	45,540	-601
加盟店売上高 Net sales reported by franchised stores	353,728	344,968	-8,760
全店売上高 Total net sales of Lawson stores including franchised stores	371,063	357,591	-13,471
その他の営業収入 Other	5,580	5,420	-160
売上高 Net sales	17,334	12,623	-4,711
営業総収入 Total operating revenues	69,057	63,583	-5,473
売上原価 Cost of goods sold	12,495	8,944	-3,551
売上総利益 Gross profit on sales	4,839	3,678	-1,160
営業総利益 Operating gross profit	56,561	54,639	-1,922
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	45,769	44,690	-1,079
営業利益 Operating profit	10,792	9,949	-842
営業外収益 Non-operating income	377	426	49
営業外費用 Non-operating expense	419	539	120
経常利益 Recurring profit	10,750	9,836	-913
特別利益 Special gains	29	73	44
特別損失 Special losses	2,708	2,848	140
税引前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	8,071	7,062	-1,008
法人税等	4,513	3,021	-1,492
四半期純利益 Net profit	3,557	4,040	483

■販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前第1四半期累計期間/1Q	当第1四半期累計期間/1Q	増減
	Previous period 2009.3.1-2009.5.31	Current period 2010.3.1-2010.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rent	15,672	16,437	765
人件費 Personnel expenses	9,694	8,630	-1,063
動産リース料 Equipment lease	2,554	1,658	-896
減価償却費(有形固定資産) Depreciation expenses (property and store equipment)	4,048	4,924	876
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	2,332	2,395	63
その他 Other	11,467	10,642	-824
合計 Total	45,769	44,690	-1,079

■投融資の状況

Capital expenditure

	前第1四半期累計期間/1Q	当第1四半期累計期間/1Q	通期計画
	Previous period 2009.3.1-2009.5.31 百万円/Millions of yen	Current period 2010.3.1-2010.5.31 百万円/Millions of yen	Forecas / 2011.2 百万円/Millions of yen
新店投資 New store	3,490	3,344	12,000
既存店投資 Existing store	1,522	1,379	10,000
システム関連投資 IT	2,388	2,213	8,500
その他 Other	189	545	500
投資小計 Subtotal	7,589	7,481	31,000
出資・融資 Investments & loan	444	291	6,000
リース Lease	4,549	2,181	12,000
合計 Total	12,582	9,953	49,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	4,048	4,924	22,100
無形固定資産償却費 Depreciation of intangible assets	927	1,759	7,900
減価償却費計 Depreciation	4,975	6,683	30,000

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。  
 2.新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。  
 3.2010年度のリース債務の返済による支出は、2,443百万円です。

Note1:'Lease' is the amount of equivalency charge in each fiscal term.  
 2:Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.  
 3:The amount of repayments of lease obligations is 2,443 millions of yen in FY2010.

■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

[資産の部 Assets]	前事業年度末 (2010年2月28日現在)	当第1四半期会計期間末 (2010年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Current period (As of May 31,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
<b>流動資産</b> Current assets	111,412	<b>137,536</b>	26,124
現金及び預金 Cash and bank deposits	53,862	<b>88,643</b>	34,781
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	<b>14,246</b>	-6,521
有価証券 Marketable securities	2,500	<b>2,500</b>	-
商品 Merchandise inventories	1,063	<b>1,136</b>	72
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	<b>21,191</b>	-292
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	<b>1,743</b>	-1,445
その他 Other	8,620	<b>8,138</b>	-482
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	<b>-63</b>	11
<b>固定資産</b> Fixed assets	309,031	<b>314,223</b>	5,191
有形固定資産 Property and store equipment-at net book value	133,828	<b>137,702</b>	3,874
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	<b>88,913</b>	-898
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	<b>11,321</b>	-387
・その他 Other	32,307	<b>37,467</b>	5,159
無形固定資産 Intangible assets	27,807	<b>28,324</b>	517
投資その他の資産 Investments and other	147,395	<b>148,195</b>	800
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	<b>18,479</b>	178
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	<b>30,491</b>	820
・差入保証金 Lease deposits	79,338	<b>78,980</b>	-358
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	<b>14,474</b>	50
・その他 Other	7,639	<b>7,801</b>	162
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	<b>-2,032</b>	-52
<b>資産合計</b> Total Assets	420,444	<b>451,760</b>	31,315
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	<b>130,921</b>	3,607



■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

	前事業年度末 (2010年2月28日現在)	当第1四半期会計期間末 (2010年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Current period (As of May 31,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	<b>157,764</b>	<b>189,422</b>	<b>31,658</b>
買掛金 Accounts payable-trade	64,271	72,139	7,867
加盟店借勘定 Accounts payable-due to franchised stores	905	1,391	485
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	1,709	-7,103
預り金 Deposits received	55,999	90,979	34,980
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	2,629	1,171	-1,458
ポイント引当金 Provision for use of points granted	2,095	1,582	-513
その他 Other	23,050	20,449	-2,600
<b>固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>62,173</b>	<b>65,720</b>	<b>3,547</b>
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	6,095	6,363	268
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	171	-30
長期預り保証金 Deposits received from franchisees and lessees	38,735	38,486	-248
その他 Other	17,140	20,699	3,558
<b>負債合計 Total liabilities</b>	<b>219,937</b>	<b>255,143</b>	<b>35,205</b>
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Owners' equity</b>	<b>200,803</b>	<b>196,910</b>	<b>-3,892</b>
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	41,520	-
利益剰余金 Retained earnings	102,490	98,597	-3,892
自己株式 Treasury stock-at cost	-1,713	-1,713	-
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	<b>-643</b>	<b>-642</b>	<b>0</b>
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain on available-for-sale securities	-8	-7	0
土地再評価差額金 Land revaluation difference	-634	-634	-
<b>新株予約権 Stock acquisition rights</b>	<b>346</b>	<b>348</b>	<b>2</b>
<b>純資産合計 Total net assets</b>	<b>200,506</b>	<b>196,616</b>	<b>-3,889</b>
<b>負債純資産合計 Total liabilities, and total net assets</b>	<b>420,444</b>	<b>451,760</b>	<b>31,315</b>

# 売上及び商品の状況(単体) Sales and Products (Non-consolidated)

LAWSON

## ■売上高前年比 YOY rate of sales on existing stores

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2010年度(計画)/FY2010(Forecast)	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q	
	前年比/YOY		前年比/YOY		前年比/YOY	
既存店 Existing stores	102.7%	95.9%	95.1%	97.5%	98.5%	

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。 Note:The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

## ■平均日販 Average daily sales per store

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 Total stores	503	502	486	
新店 New stores	513	464	500	

## ■客数及び客単価(既存店) Average number of customers and Average purchase value per customer in existing stores

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	
	人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen	
客数 Number of customers	856	104.3%	868	99.0%
客単価 Spend per customer	580	98.5%	569	96.9%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。 Note:The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

## ■商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店) Sales by merchandise category and gross profit margin at store level (All stores)

	2009年度/FY2009						2010年度/FY2010			2010年度(計画)/FY2010(Forecast)	
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期会計期間/1Q			第2四半期累計期間/2Q	
	億円 hundred millions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	762	20.6%	36.7%	3,065	20.8%	37.3%	708	19.8%	37.4%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	422	11.4%	33.7%	1,696	11.5%	34.3%	453	12.7%	34.5%	-	-
加工食品 Processed foods	2,079	56.0%	24.6%	8,139	55.3%	24.6%	1,987	55.6%	24.8%	-	-
非食品 Nonfood products	446	12.0%	41.7%	1,822	12.4%	40.8%	425	11.9%	42.9%	-	-
合計 Total	3,710	100.0%	30.2%	14,724	100.0%	30.4%	3,575	100.0%	30.7%	30.9%	30.9%

(注)1.2010年度、第1四半期におけるたばこの販売構成比率は、24.2%です。  
2.加工食品には、たばこを含んでおります。  
3.非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Note1:Cigarette sales' share of total sales was 24.2% in Current period 2010.3.1-2010.5.31.  
2:Processed Foods includes cigarettes.  
3:Gross profit of non-food products include service commissions.

### 分類 Category

### 内容 Products included

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice Dishes, Noodles, Bread, Delicatessen Items, Fast Foods, etc...
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Daily Foods, Bakery, Desserts, Ice cream, Fresh food, etc...
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ等 Soft Drinks, Alcoholic Beverages, Processed Foods, Confectionery, Cigarettes, etc...
非食品 Nonfood products	日用品・本・雑誌等 Daily Necessities, Books, Magazines, Online Merchandise sales and services, etc...