

# 2015年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間:2014年3月~2014年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2015  
This covers the period from March 1, 2014 to May 31, 2014.

<http://www.lawson.co.jp/>

## ■連結業績

Consolidated operating results

- |    |                                                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------|
| 01 | <b>主な業績と予想</b><br>Results and forecasts for major financial indicators |
| 02 | <b>連結損益計算書</b><br>Consolidated statement of income                     |
|    | <b>販売費及び一般管理費の主な明細</b><br>Selling, general and administrative expenses |
| 03 | <b>投融資の状況</b><br>Capital expenditure                                   |
| 04 | <b>連結貸借対照表</b><br>Consolidated balance sheet                           |
| 06 | <b>連結キャッシュ・フロー計算書</b><br>Consolidated statement of cash flows          |
| 07 | <b>関係会社の状況</b><br>Subsidiaries and equity method affiliates            |

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

- |    |                                                                                                         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | <b>主な業績と予想</b><br>Results and forecasts for major financial indicators                                  |
| 11 | <b>損益計算書</b><br>Non-consolidated statement of income                                                    |
|    | <b>販売費及び一般管理費の主な明細</b><br>Selling, general and administrative expenses                                  |
| 12 | <b>投融資の状況</b><br>Capital expenditure                                                                    |
| 13 | <b>貸借対照表</b><br>Non-consolidated balance sheet                                                          |
|    | <b>店舗の状況</b><br>Number of stores                                                                        |
| 15 | <b>国内コンビニエンスストアの店舗数の推移</b><br>Number of stores in Japan                                                 |
| 16 | <b>国内コンビニエンスストア店舗数</b><br>Number of stores in Japan by store type                                       |
| 17 | <b>海外コンビニエンスストア店舗数及び<br/>その他セグメントの運営する店舗数</b><br>Number of convenience stores abroad and other segments |
| 18 | <b>都道府県別店舗分布状況</b><br>Number of stores by region and prefecture                                         |

## ■売上及び商品の状況

Sales and products

- |    |                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 | <b>既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比</b><br>Net sales at existing stores and gross profit at existing stores                  |
|    | <b>平均日販</b><br>Average daily sales per store                                                                       |
|    | <b>既存店客数及び客単価</b><br>Average number of customers and average spending per customer at existing stores              |
|    | <b>全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況</b><br>Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) |

(注)

(株)九九プラスについては、その店舗運営機能を(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月1日に移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、連結の数値を記載しておりますが、p.20にある売上及び商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

Note:

Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 1, 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc.. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 20, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいません。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013				2014年度/FY2014 *3			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2012.3.1 - 2012.5.31		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.5.31		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2014.5.31		2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	467,941	109.1%	1,906,547	104.4%	477,174	102.0%	1,945,394	102.0%	484,458	101.5%	2,029,000	104.3%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	426,444	110.5%	1,748,920	105.9%	442,814	103.8%	1,811,417	103.6%	454,924	102.7%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	41,497	96.8%	157,627	90.5%	34,359	82.8%	133,976	85.0%	29,533	86.0%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenues (millions of yen) *1	121,434	108.4%	487,445	101.8%	119,498	98.4%	485,247	99.5%	117,128	98.0%	498,000	102.6%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	83,243	111.1%	342,560	106.2%	86,732	104.2%	358,610	104.7%	88,887	102.5%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating revenues on Net sales of all convenience stores)	17.8%		18.0%		18.2%		18.4%		18.3%		-	
<b>販売費および一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses	69,293	111.6%	276,313	105.9%	72,429	104.5%	290,483	105.1%	72,066	99.5%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	14.8%		14.5%		15.2%		14.9%		14.9%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	13,950	108.4%	66,246	107.2%	14,302	102.5%	68,126	102.8%	16,820	117.6%	75,000	110.1%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.0%		3.5%		3.0%		3.5%		3.5%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	13,763	107.1%	65,926	106.8%	14,418	104.8%	68,880	104.5%	16,509	114.5%	73,900	107.3%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	6,267	-	33,182	133.3%	7,194	114.8%	37,965	114.4%	9,099	126.5%	38,900	102.5%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net profit per share (yen) *2	62.74		332.20		72.02		380.04		91.10		389.53	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	210,847		230,181		230,027		250,497		247,743		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	577,748		579,809		597,766		620,992		659,405		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,081.77		2,267.17		2,251.38		2,455.25		2,426.33		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.1%		6.0%		1.2%		6.3%		1.4%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	3.0%		15.2%		3.2%		16.1%		3.7%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	75.9%		75.2%		76.6%		79.4%		78.9%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	181.0%		176.4%		178.3%		173.3%		179.7%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity ratio	36.0%		39.1%		37.6%		39.5%		36.7%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 当社及び国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、当連結会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第1四半期の実績はそれぞれ2,046百万円増加しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of May 31, 2014.

\*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and its domestic consolidated subsidiaries mainly adopt straight-line method instead of declining-balance method from this consolidated fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 2,046 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to May 31, 2014 compared to results using declining-balance method.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2012年度第1四半期累計期間		2013年度第1四半期累計期間		2014年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2012.5.31	百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2013.5.31	百万円/Millions of yen	2014.3.1 - 2014.5.31	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	121,434	119,498	98.4%	117,128	98.0%	-2,370
B.売上高 Net sales *1		50,878	43,436	85.4%	37,457	86.2%	-5,979
C.売上原価 Cost of goods sold *2		38,191	32,765	85.8%	28,240	86.2%	-4,525
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	12,687	10,670	84.1%	9,216	86.4%	-1,453
E.営業収入 Operating revenues	F + G	70,556	76,061	107.8%	79,670	104.7%	3,608
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		55,724	58,520	105.0%	61,724	105.5%	3,204
G.その他の営業収入 Other		14,832	17,540	118.3%	17,945	102.3%	404
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	83,243	86,732	104.2%	88,887	102.5%	2,154
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		69,293	72,429	104.5%	72,066	99.5%	-363
J.営業利益 Operating profit	H - I	13,950	14,302	102.5%	16,820	117.6%	2,518
営業外収益 Non-operating income		467	740	158.4%	537	72.6%	-202
営業外費用 Non-operating expenses		654	624	95.5%	848	136.0%	224
経常利益 Recurring profit		13,763	14,418	104.8%	16,509	114.5%	2,091
特別利益 Extraordinary gain		289	-	-	756	-	756
特別損失 Extraordinary loss		3,048	2,166	71.1%	2,399	110.7%	232
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		11,003	12,251	111.3%	14,866	121.3%	2,615
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,842	4,417	115.0%	4,314	97.7%	-103
法人税等調整額 Deferred income taxes		910	628	69.0%	1,359	216.3%	730
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		6,251	7,205	115.3%	9,193	127.6%	1,988
少数株主利益 Minority interests in net profit		-16	10	-	94	923.1%	84
四半期純利益 Net profit		6,267	7,194	114.8%	9,099	126.5%	1,904

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度第1四半期累計期間		2013年度第1四半期累計期間		2014年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2012.5.31	百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2013.5.31	百万円/Millions of yen	2014.3.1 - 2014.5.31	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		20,459	21,978	107.4%	22,975	104.5%	996
人件費 Personal expenses		15,498	15,033	97.0%	14,879	99.0%	-153
動産リース料 Equipment leasing charges		1,613	1,130	70.1%	883	78.1%	-247
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,636	8,726	114.3%	7,522	86.2%	-1,203
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		4,458	4,669	104.7%	4,470	95.7%	-199
その他 Other		19,626	20,891	106.4%	21,335	102.1%	443
合計 Total		69,293	72,429	104.5%	72,066	99.5%	-363

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融资の状況 Capital expenditure	2012年度第1四半期累計期間	2013年度第1四半期累計期間	2014年度第1四半期累計期間	前年増減	2014年度計画
	2012.3.1 - 2012.5.31 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2013.5.31 百万円/Millions of yen	2014.3.1 - 2014.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecast / 2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,155	8,247	10,595	2,348	44,500
既存店投資 Existing store investments	1,742	1,494	4,126	2,631	14,500
システム関連投資 IT-related investments	1,366	1,004	1,196	191	12,000
その他 Other	553	320	684	363	1,000
投資小計 Subtotal	12,817	11,066	16,601	5,534	72,000
出資・融資 Investments and advances	-33	-801	-5,217	-4,415	-4,000
リース Leases *	5,757	5,355	8,782	3,426	40,000
合計 Total	18,541	15,621	20,166	4,545	108,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	7,636	8,726	7,522	-1,203	38,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,434	2,474	2,303	-171	9,500
減価償却費計 Total depreciation and amortization	10,070	11,201	9,826	-1,374	47,500

(注)

\* 2014年度のリース債務の返済による支出は4,929百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 4,929 millions of yen in FY2014.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第1四半期 (2014年5月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2014.5.31)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	180,296	195,784	224,086	28,302
現金及び預金 Cash and deposits	84,770	76,763	101,643	24,879
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	25,374	32,186	34,654	2,468
商品 Merchandise inventories	8,963	9,596	9,680	84
前払費用 Prepaid expenses	8,793	10,716	11,575	858
未収入金 Accounts receivable - other	46,008	54,193	57,049	2,856
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,656	4,481	2,708	-1,772
その他 Other	3,011	10,240	9,066	-1,174
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,281	-2,393	-2,292	101
<b>固定資産 Non-current assets</b>	399,513	425,208	435,318	10,110
有形固定資産 Property, plant and equipment	209,138	233,436	240,068	6,632
・建物及び構築物 Buildings and structures	118,372	128,835	133,750	4,915
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,761	12,083	12,005	-78
・リース資産 Lease assets	65,799	80,767	82,266	1,498
・その他 Other	10,205	11,751	12,046	295
無形固定資産 Intangible assets	34,089	28,480	27,361	-1,118
投資その他の資産 Investments and other assets	156,285	163,291	167,888	4,597
・長期貸付金 Long-term loans receivable	34,580	33,727	34,069	341
・差入保証金 Lease deposits	86,109	86,150	85,895	-254
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,215	21,627	22,213	585
・その他 Other	20,596	22,751	26,664	3,912
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,217	-965	-953	11
<b>資産合計 Total Assets</b>	579,809	620,992	659,405	38,412
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	207,651	236,268	240,721	4,453

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第1四半期 (2014年5月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2014.5.31)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	239,794	246,706	284,113	37,406
買掛金 Accounts payable - trade	87,187	89,171	104,871	15,700
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,403	1,405	1,470	64
リース債務 Lease obligations	14,489	16,585	17,037	451
未払金 Accounts payable-other	26,105	29,344	36,493	7,149
未払法人税等 Income taxes payable	14,474	14,330	4,345	-9,984
預り金 Deposits payable	87,529	87,585	111,236	23,651
賞与引当金 Provision for bonuses	2,544	2,372	1,453	-918
その他 Other	6,059	5,912	7,205	1,292
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	109,833	123,788	127,549	3,760
長期リース債務 Long-term lease obligations	47,207	61,666	65,967	4,300
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,898	11,082	11,323	241
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	332	408	373	-35
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,804	32,252	31,492	-760
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,682	17,874	17,949	74
その他 Other	907	502	443	-59
<b>負債合計 Total liabilities</b>	349,627	370,494	411,662	41,167
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	225,785	242,832	240,049	-2,783
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,741	0
利益剰余金 Retained earnings	121,154	138,141	135,642	-2,498
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,840	-284
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	690	2,456	2,252	-204
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	78	-93	-136	-43
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1,179	3,118	2,957	-161
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	427	557	687	130
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	3,279	4,650	4,752	101
<b>純資産合計 Net assets</b>	230,181	250,497	247,743	-2,754
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	579,809	620,992	659,405	38,412

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2012年度第1四半期累計期間 2012.3.1 - 2012.5.31	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31	2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I.営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	11,003	12,251	14,866	2,615
減価償却費 Depreciation and amortization	10,070	11,201	9,826	-1,374
減損損失 Impairment loss	2,562	1,545	1,897	351
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-2,054	-2,242	-2,673	-430
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	9,577	10,194	15,984	5,789
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-136	1,466	6,438	4,972
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	49,150	12,771	23,610	10,839
法人税等の支払額 Income taxes paid	-14,494	-13,577	-13,571	6
その他 Other - net	-2,558	-3,671	-4,042	-371
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Net cash provided by (used in) operating activities	<b>63,121</b>	<b>29,938</b>	<b>52,337</b>	<b>22,398</b>
<b>II.投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,900	-	-	-
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	10,100	12,000	-	-12,000
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-605	-1,285	-118	1,167
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-9,883	-8,171	-11,520	-3,349
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-1,237	-869	-1,141	-271
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	-551	-226	-485	-259
その他 Other - net	-507	287	1,881	1,593
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net cash provided by (used in) investing activities	<b>-14,584</b>	<b>1,734</b>	<b>-11,384</b>	<b>-13,119</b>
<b>III.財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	638	-	310	310
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-3,134	-3,941	-4,929	-987
配当金の支払額 Cash dividends paid	-9,289	-9,989	-10,989	-1,000
その他 Other - net	-6	-26	-243	-217
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net cash provided by (used in) financing activities	<b>-11,792</b>	<b>-13,957</b>	<b>-15,851</b>	<b>-1,894</b>
<b>IV.現金及び現金同等物の期末残高</b> IV.Cash and cash equivalents at end of period	<b>110,453</b>	<b>91,314</b>	<b>93,639</b>	<b>2,324</b>

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)ローソンマート			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiaries	Lawson Mart, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Share	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンマート」「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of "LAWSON MART" and "LAWSON STORE100".			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD.			6.0%		
	2013.5	2014.2	2014.5	2013.3	2013.12	2014.3	2013.3	2013.12	2014.3
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	6,024	19,487	230	1,169	197	299	1,770	554
営業総収入 Total operating revenues	-	6,667	20,531	110	1,289	125	308	1,843	595
営業利益 Operating profit	-	99	-637	-224	-404	-221	-145	-840	-189
経常利益 Recurring profit	-	98	-632	-245	-476	-223	-142	-823	-184
当期純利益 Net profit	-	51	-402	-269	-1,568	-260	-91	-832	-184

  

	大連羅森便利店有限公司			Saha Lawson, Co., Ltd.		
	Dalian Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
出資比率 Share	98.3%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108 SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC.			Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd.		
	1.7%			20.0%		
	-			Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd.		
	-			9.0%		
	-			I.C.C. International Plc. Co., Ltd.		
	-			9.0%		
	-			Thai Presidence Food Plc. Co., Ltd.		
	-			4.0%		
	2013.3	2013.12	2014.3	2013.3	2013.12	2014.3
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	68	514	148	-	5,820	1,579
営業総収入 Total operating revenues	69	515	150	-	5,959	1,622
営業利益 Operating profit	-48	-226	-62	-	-338	-163
経常利益 Recurring profit	-58	-204	-61	-	-308	-251
当期純利益 Net profit	-59	-210	-61	-	-524	-241



■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)スマートキッチン Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Share	100.0%			76.5%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Other shareholders				銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%					
	2013.5	2014.2	2014.5	2013.5	2014.2	2014.5	2013.5	2014.2	2014.5
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	12,054	45,313	10,475	6,068	24,188	5,840	142	726	243
営業利益 Operating profit	669	2,818	618	1,446	6,089	1,523	-393	-1,489	-249
経常利益 Recurring profit	652	2,805	621	1,414	5,954	1,493	-393	-1,499	-247
当期純利益 Net profit	593	2,450	562	876	3,689	924	-393	-1,519	-247
				台数/Unit					
	ATM設置台数 Number of ATMs installed			9,795	10,118	10,313			

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.5	2014.2	2014.5
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	264	1,079	285
営業利益 Operating profit	33	180	64
経常利益 Recurring profit	33	180	64
当期純利益 Net profit	28	98	59

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.5	2014.2	2014.5
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	18,067	74,460	19,481
営業利益 Operating profit	17	509	9
経常利益 Recurring profit	17	509	9
当期純利益 Net profit	5	300	9

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
出資比率 Share	49.0%			49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket in Indonesia		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%	-	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd.	51.0%	-	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	56.7%	-
		-	-		-	-	Rullyanto	0.4%	-
		-	-		-	-	Others	12.9%	-
	2013.5	2014.2	2014.5	2013.5	2014.2	2014.5	2013.3	2013.12	2014.3
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	966	4,199	1,096	-	-	906	10,593	42,886	11,688
営業利益 Operating profit	228	1,051	280	-	-	-9	168	1,265	237
経常利益 Recurring profit	230	1,058	282	-	-	-10	5	656	66
当期純利益 Net profit	197	792	171	-	-	-10	22	566	66

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2014 <sup>*3</sup>				2014年度/FY2014 <sup>*4</sup>			
	第1四半期/1Q 2012.3.1 - 2012.5.31		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		第1四半期/1Q 2013.3.1 - 2013.5.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第1四半期/1Q 2014.3.1 - 2014.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	413,703	108.5%	1,693,435	104.4%	427,222	103.3%	1,758,656	103.9%	481,994	112.8%	2,015,000	114.6%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	404,692	108.8%	1,659,592	104.9%	419,165	103.6%	1,726,392	104.0%	474,310	113.2%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	9,011	97.3%	33,842	87.3%	8,057	89.4%	32,264	95.3%	7,684	95.4%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) <sup>*1</sup>	69,678	109.7%	282,752	103.8%	71,513	102.6%	298,778	105.7%	79,165	110.7%	331,000	110.8%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	63,100	110.8%	258,061	105.6%	65,693	104.1%	275,441	106.7%	73,590	112.0%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating revenues on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.2%		15.4%		15.7%		15.3%		-	
<b>販売費および一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses	50,420	112.0%	198,730	105.6%	52,512	104.1%	213,998	107.7%	57,313	109.1%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.2%		11.7%		12.3%		12.2%		11.9%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	12,680	106.4%	59,331	105.5%	13,181	103.9%	61,443	103.6%	16,277	123.5%	68,400	111.3%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.1%		3.5%		3.1%		3.5%		3.4%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	12,859	107.2%	59,459	106.0%	13,481	104.8%	62,171	104.6%	16,277	120.7%	67,300	108.2%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	5,866	-	30,314	135.0%	7,046	120.1%	33,625	110.9%	8,430	119.7%	36,100	107.4%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net profit per share (yen) <sup>*2</sup>	58.73		303.49		70.53		336.59		84.41		361.49	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	213,398		227,974		225,104		240,648		237,894		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	544,334		532,619		548,987		589,793		630,969		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,132.02		2,277.90		2,247.67		2,403.21		2,375.30		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.1%		5.9%		1.3%		6.0%		1.4%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	2.7%		13.7%		3.1%		14.4%		3.5%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	72.0%		66.9%		68.3%		67.6%		68.6%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	174.2%		173.6%		176.4%		181.3%		188.3%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity ratio	39.1%		42.7%		40.9%		40.7%		37.6%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月1日に吸収合併いたしました。

\*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用していましたが、当会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第1四半期の実績はそれぞれ2,041百万円増加しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2014.

\*3 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 1, 2014.

\*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. adopts straight-line method instead of declining-balance method from this fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 2,041 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to May 31, 2014 compared to results using declining-balance method.

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2012年度第1四半期累計期間		2013年度第1四半期累計期間		2014年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2012.3.1 - 2012.5.31		2013.3.1 - 2013.5.31		2014.3.1 - 2014.5.31		
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
A. 営業総収入	Gross operating revenues	B + E	69,678	71,513	102.6%	79,165	110.7%	7,652
B. 売上高	Net sales	*1	9,244	8,131	88.0%	7,815	96.1%	-316
C. 売上原価	Cost of goods sold	*2	6,578	5,819	88.5%	5,574	95.8%	-245
D. 売上総利益	Gross profit on sales	*3	2,666	2,312	86.7%	2,241	96.9%	-71
E. 営業収入	Operating revenues	F + G	60,434	63,381	104.9%	71,349	112.6%	7,968
F. 加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores		53,635	56,393	105.1%	63,229	112.1%	6,835
G. その他の営業収入	Other		6,799	6,987	102.8%	8,120	116.2%	1,132
H. 営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	63,100	65,693	104.1%	73,590	112.0%	7,897
I. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		50,420	52,512	104.1%	57,313	109.1%	4,801
J. 営業利益	Operating profit	H - I	12,680	13,181	103.9%	16,277	123.5%	3,096
営業外収益	Non-operating income		730	811	111.1%	720	88.7%	-91
営業外費用	Non-operating expenses		551	511	92.6%	719	140.8%	208
経常利益	Recurring profit		12,859	13,481	104.8%	16,277	120.7%	2,796
特別利益	Extraordinary gain		198	-	-	-	-	-
特別損失	Extraordinary loss		2,832	2,091	73.8%	2,564	122.6%	473
税引前四半期純利益	Income before income taxes		10,225	11,390	111.4%	13,713	120.4%	2,322
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		3,789	3,767	99.4%	3,808	101.1%	40
法人税等調整額	Deferred income taxes		568	576	101.3%	1,474	255.7%	898
四半期純利益	Net profit		5,866	7,046	120.1%	8,430	119.7%	1,384

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度第1四半期累計期間		2013年度第1四半期累計期間		2014年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2012.5.31		2013.3.1 - 2013.5.31		2014.3.1 - 2014.5.31		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
地代家賃	Rents	18,146	19,637	108.2%	22,332	113.7%	2,695
人件費	Personal expenses	9,101	9,048	99.4%	9,512	105.1%	464
動産リース料	Equipment leasing charges	867	644	74.3%	794	123.3%	150
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment	6,389	7,451	116.6%	6,930	93.0%	-521
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses	3,496	2,252	64.4%	2,674	118.8%	422
その他	Other	12,419	13,479	108.5%	15,068	111.8%	1,589
合計	Total	50,420	52,512	104.1%	57,313	109.1%	4,801

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2012年度第1四半期累計期間	2013年度第1四半期累計期間	2014年度第1四半期累計期間	前年増減	2014年度計画
	2012.3.1 - 2012.5.31 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2013.5.31 百万円/Millions of yen	2014.3.1 - 2014.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecast / 2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	8,542	8,110	10,374	2,274	43,000
既存店投資 Existing store investments	1,590	1,214	4,052	2,838	14,000
システム関連投資 IT-related investments	1,077	781	821	37	6,000
その他 Other	511	20	542	522	1,000
投資小計 Subtotal	11,721	10,126	15,791	5,664	64,000
出資・融資 Investments and advances	3,729	1,509	-3,396	-4,906	1,000
リース Leases *	4,851	4,789	8,497	3,707	39,000
合計 Total	20,302	16,425	20,891	4,465	104,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	6,389	7,451	6,930	-521	35,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,067	2,179	2,080	-99	8,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	8,456	9,631	9,010	-620	43,700

(注)

\* 2014年度のリース債務の返済による支出は4,393百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 4,393 millions of yen in FY2014.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[ 資産の部 Assets ]	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第1四半期 (2014年5月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.5.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	137,523	154,456	184,232	29,776
現金及び預金 Cash and deposits	67,420	61,026	91,698	30,671
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	23,544	33,273	36,099	2,826
商品 Merchandise inventories	763	852	825	-27
前払費用 Prepaid expenses	7,761	10,278	11,014	735
未収入金 Accounts receivable - other	30,613	35,743	34,325	-1,418
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,097	3,644	1,957	-1,686
その他 Other	4,409	10,295	9,168	-1,126
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-85	-658	-857	-198
<b>固定資産 Non-current assets</b>	395,096	435,337	446,737	11,399
有形固定資産 Property, plant and equipment	187,341	225,091	231,843	6,751
・建物及び構築物 Buildings and structures	109,201	127,134	132,117	4,982
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,312	10,543	10,410	-132
・リース資産 Lease assets	55,705	75,754	77,322	1,567
・その他 Other	10,122	11,659	11,992	333
無形固定資産 Intangible assets	24,546	21,565	20,481	-1,084
投資その他の資産 Investments and other assets	183,208	188,679	194,412	5,733
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	28,140	26,146	27,640	1,493
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,203	11,936	13,762	1,826
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,277	33,725	34,067	341
・差入保証金 Lease deposits	81,299	85,264	84,909	-354
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,845	21,313	21,697	384
・その他 Other	12,601	11,256	13,287	2,031
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,159	-963	-951	11
<b>資産合計 Total Assets</b>	532,619	589,793	630,969	41,176
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	186,065	227,065	232,206	5,141

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第1四半期 (2014年5月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.5.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	205,548	228,549	268,733	40,184
買掛金 Accounts payable - trade	72,727	85,455	100,633	15,177
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,062	1,007	1,158	151
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	23,550	23,270	28,680	5,410
リース債務 Lease obligations	11,526	15,140	15,702	562
未払金 Accounts payable - other	12,758	15,232	19,251	4,018
未払法人税等 Income taxes payable	13,614	12,093	3,833	-8,260
預り金 Deposits payable	65,443	70,566	93,948	23,382
賞与引当金 Provision for bonuses	2,365	2,122	1,255	-867
その他 Other	2,500	3,661	4,270	608
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	99,097	120,595	124,340	3,745
長期リース債務 Long-term lease obligations	41,026	59,755	64,148	4,393
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,108	10,090	10,276	185
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	298	365	327	-37
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,958	32,430	31,620	-809
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,999	17,476	17,546	70
その他 Other	705	477	421	-56
<b>負債合計 Total liabilities</b>	304,645	349,144	393,074	43,929
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	228,068	240,775	237,932	-2,842
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,741	0
利益剰余金 Retained earnings	123,437	136,084	133,525	-2,558
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,840	-284
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-520	-684	-725	-41
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	46	-116	-157	-41
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	427	557	687	130
<b>純資産合計 Net assets</b>	227,974	240,648	237,894	-2,753
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	532,619	589,793	630,969	41,176

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan \*1

	2013年度1Q/FY2013	2014年度1Q/FY2014 *2		2014年度計画/FY2014(Forecast) *2	
	2013.3.1 - 2013.5.31	2014.3.1 - 2014.5.31		2014.3.1 - 2015.2.28	
<b>単体 Non-consolidated</b>		<b>*3 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ</b>		<b>*3 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ</b>	
開店 Opening (店/Store)	199	269	269	1,080	980
閉店 Closure (店/Store)	67	93	88	490	400
うち置換(-) Re-location(-)	16	19	19	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	132	176	181	590	580
総店舗数 Total number of stores	9,884	11,497	10,300	11,911	10,699
<b>グループ会社 Group Company</b>	<b>*3</b>				
開店 Opening (店/Store)	5	6		20	
閉店 Closure (店/Store)	18	3		10	
純増 Net Increase (店/Store)	-13	3		10	
総店舗数 Total number of stores	1,365	370		377	
<b>グループ計 Total *4</b>					
開店 Opening (店/Store)	202	275		1,100	
閉店 Closure (店/Store)	83	96		500	
純増 Net Increase (店/Store)	119	179		600	
総店舗数 Total number of stores	11,249	11,867		12,288	

(注)

- \*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソンmart、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績及び計画には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。
- \*2 2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本が運営していた24店舗は2014年度からグループ会社ではなく単体に、また、同3月に単体から(株)ローソン南九州に移管した120店舗は2014年度から単体ではなくグループ会社に、それぞれ集計を変更しています。
- \*3 「ローソンストア100」及び「ローソンmart」を含みます。
- \*4 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes:

- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Mart, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc. Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in the actual results and forecast table of fiscal year 2014.
- \*2 Number of stores (24 stores) operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company are included in non-consolidated figures since March, 2014. As of the same time, number of stores (120 stores) operated by Lawson Minamikyushu, Inc. which became transferred into group company are excluded from non-consolidated figures and counted in Group Company figures since March, 2014.
- \*3 These figures include LAWSON STORE 100 and LAWSON MART stores.
- \*4 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.



## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2013年5月		2014年2月		2014年5月 <sup>*3</sup>		期中増加店舗数 <sup>*3</sup>
	May, 2013		February, 2014		May, 2014		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
<b>直営店</b> Company-owned stores							
ローソン LAWSON	113	1.0%	112	1.0%	123	1.0%	-
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	38	0.3%	32	0.3%	34	0.3%	1
<b>加盟店</b> Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,285	11.4%	1,207	10.4%	1,278	10.8%	49
Gタイプ Type G	2,202	19.6%	2,081	17.9%	2,056	17.3%	-46
Cタイプ Type C	6,176	54.9%	6,630	57.1%	6,736	56.8%	82
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	70	0.6%	73	0.6%	73	0.6%	-1
ローソンマート / ローソンストア100 LAWSON MART / LAWSON STORE100	-	-	1,202	10.4%	1,197	10.1%	-5
小計 Subtotal	9,884	87.9%	11,337	97.7%	11,497	96.9%	80
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
<b>直営店</b> Company-owned stores							
	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
<b>加盟店</b> Franchised stores							
	153	1.4%	162	1.4%	167	1.4%	3
小計 Subtotal	154	1.4%	163	1.4%	168	1.4%	3
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
<b>直営店</b> Company-owned stores							
	-	-	3	0.0%	3	0.0%	-
<b>加盟店</b> Franchised stores							
	-	-	79	0.7%	199	1.7%	120
小計 Subtotal	-	-	82	0.7%	202	1.7%	120
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b> Total number of stores in Japan	11,249 <sup>*1</sup>	100.0%	11,606 <sup>*2</sup>	100.0%	11,867	100.0%	179

(注)

- \*1 店舗数合計には、2014年2月に単体に吸収した(株)九九プラスの運営する店舗を含みます。
- \*2 店舗数合計には、2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本の運営する店舗を含みます。
- \*3 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

- \*1 These figures include the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. which became absorbed into the parent company since February, 2014.
- \*2 These figures include the number of stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company since March, 2014.
- \*3 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of first quarter of FY2015. In addition, due to the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2013年5月	2014年2月	2014年5月	期中増加店舗数
	May , 2013	February , 2014	May , 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	303	289	296	7
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	54	77	80	3
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	11	18	19	1
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	-	5	6	1
Saha Lawson Co., Ltd.	7	29	31	2
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	84	61	59	-2
Lawson USA Hawaii, Inc.	2	4	4	-

■ その他セグメントの運営する店舗数

Number of stores of other segments

	2013年5月	2014年2月	2014年5月	期中増加店舗数
	May , 2013	February , 2014	May , 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	49	50	51	1

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2014年2月			2014年5月 <sup>*2</sup>			期中増加店舗数 <sup>*2</sup>			
	February, 2014			May, 2014			Net increase (decrease)			
	ローソン <sup>*1</sup>	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン <sup>*1</sup>	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン <sup>*1</sup>	ローソンマート/ ローソンストア100	計	
	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store		
<b>北海道</b> Hokkaido	<b>北海道</b> Hokkaido	595	-	595	608	-	608	7	-	7
<b>東北</b> Tohoku	<b>青森</b> Aomori	199	-	199	201	-	201	2	-	2
	<b>岩手</b> Iwate	160	-	160	159	-	159	-2	-	-2
	<b>宮城</b> Miyagi	185	30	215	191	30	221	5	-	5
	<b>秋田</b> Akita	179	-	179	181	-	181	1	-	1
	<b>山形</b> Yamagata	69	-	69	72	-	72	3	-	3
	<b>福島</b> Fukushima	93	-	93	99	-	99	4	-	4
	小計 Subtotal	885	30	915	903	30	933	13	-	13
<b>関東</b> Kanto	<b>茨城</b> Ibaraki	126	8	134	132	8	140	5	-	5
	<b>栃木</b> Tochigi	134	-	134	132	-	132	-2	-	-2
	<b>群馬</b> Gunma	89	-	89	90	-	90	1	-	1
	<b>埼玉</b> Saitama	424	64	488	428	64	492	3	-	3
	<b>千葉</b> Chiba	389	62	451	394	62	456	4	-	4
	<b>東京</b> Tokyo	1,137	415	1,552	1,159	412	1,571	-	-3	-3
	<b>神奈川</b> Kanagawa	633	193	826	644	192	836	6	-1	5
	小計 Subtotal	2,932	742	3,674	2,979	738	3,717	17	-4	13
<b>甲信越</b> Koshinetsu	<b>新潟</b> Niigata	122	-	122	126	-	126	4	-	4
	<b>山梨</b> Yamanashi	101	-	101	105	-	105	3	-	3
	<b>長野</b> Nagano	149	-	149	149	-	149	-1	-	-1
	小計 Subtotal	372	-	372	380	-	380	6	-	6
<b>北陸</b> Hokuriku	<b>富山</b> Toyama	182	-	182	184	-	184	2	-	2
	<b>石川</b> Ishikawa	100	-	100	101	-	101	1	-	1
	<b>福井</b> Fukui	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	小計 Subtotal	386	-	386	389	-	389	3	-	3
<b>東海</b> Tokai	<b>静岡</b> Shizuoka	200	13	213	201	13	214	-	-	-
	<b>愛知</b> Aichi	402	133	535	419	133	552	8	-	8
	<b>岐阜</b> Gifu	130	11	141	134	11	145	2	-	2
	<b>三重</b> Mie	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	小計 Subtotal	838	157	995	860	157	1,017	10	-	10

(注)

\*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

\*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of first quarter of FY2015. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in Net increase (decrease) figure.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2014年2月 February, 2014			2014年5月*2 May, 2014			期中増加店舗数*2 Net increase (decrease)		
		ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	135	5	140	146	5	151	10	-	10
	京都 Kyoto	224	44	268	279	44	323	51	-	51
	大阪 Osaka	858	148	1,006	863	148	1,011	2	-	2
	兵庫 Hyogo	568	43	611	578	42	620	5	-1	4
	奈良 Nara	96	3	99	127	3	130	31	-	31
	和歌山 Wakayama	114	-	114	116	-	116	1	-	1
	小計 Subtotal	1,995	243	2,238	2,109	242	2,351	100	-1	99
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	105	-	105	106	-	106	1	-	1
	島根 Shimane	110	-	110	112	-	112	2	-	2
	岡山 Okayama	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	広島 Hiroshima	167	-	167	170	-	170	1	-	1
	山口 Yamaguchi	118	-	118	119	-	119	1	-	1
	小計 Subtotal	638	-	638	644	-	644	4	-	4
	四国 Shikoku	徳島 Tokushima	115	-	115	118	-	118	1	-
香川 Kagawa		113	-	113	117	-	117	4	-	4
愛媛 Ehime		176	-	176	174	-	174	-2	-	-2
高知 Kochi		67	-	67	66	-	66	-1	-	-1
小計 Subtotal		471	-	471	475	-	475	2	-	2
九州 Kyushu		福岡 Fukuoka	381	30	411	390	30	420	7	-
	佐賀 Saga	62	-	62	63	-	63	-	-	-
	長崎 Nagasaki	100	-	100	102	-	102	-	-	-
	熊本 Kumamoto	132	-	132	137	-	137	4	-	4
	大分 Oita	157	-	157	162	-	162	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	95	-	95	99	-	99	3	-	3
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	202	-	202	-	-	-
	小計 Subtotal	1,129	30	1,159	1,155	30	1,185	19	-	19
沖縄 Okinawa	沖繩 Okinawa	163	-	163	168	-	168	3	-	3
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b> Total number of stores in Japan		10,404	1,202	11,606	10,670	1,197	11,867	184	-5	179

(注)

\*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

\*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of first quarter of FY2015. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in Net increase (decrease) figure.

## ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores \*1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	97.9%	99.8%	100.7%	100.0%
総荒利益高 Gross profit	99.4%	101.5%	102.6%	101.3%
売上高(連結) Net sales (consolidated)	97.6%	99.4%	100.1%	

## ■平均日販 Average daily sales per store \*1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year(Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	527	542	530	
新店 New stores	538	506	515	

## ■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores \*1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year(Forecast)
	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen
客数 Number of customers	848	854	827	98.5%
客単価 Spending per customer	590	597	600	102.3%

## ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) \*1

	2013年度/FY2013			2014年度/FY2014			通期計画/Full year(Forecast)			
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year(Forecast)					
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin		総荒利益率 Gross Profit Margin		
ファストフード Fast foods	90.7	21.3%	38.6%	391.5	22.4%	38.9%	98.8	22.7%	39.2%	-
日配食品 Daily delivered foods	52.9	12.4%	34.0%	219.7	12.6%	34.1%	57.2	13.1%	34.1%	-
加工食品 Processed foods	241.0	56.4%	24.0%	957.0	54.9%	24.0%	237.6	54.5%	24.1%	-
うち、タバコ Cigarettes	120.1	28.1%	10.5%	474.1	27.2%	10.5%	117.6	27.0%	10.7%	-
非食品 Non-food products *2	42.4	9.9%	48.6%	176.5	10.1%	47.7%	42.3	9.7%	50.0%	-
合計 Total	427.2	100.0%	30.8%	1,744.7	100.0%	31.0%	436.0	100.0%	31.3%	31.4%

(注)

\*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

\*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

\*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.