

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *3			
	通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第2四半期累計期間/1H 2017.3.1 - 2017.8.31		通期計画/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,049,554	104.5%	2,157,951	105.3%	1,150,000	106.8%	2,310,000	107.0%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,887,865	103.2%	1,969,920	104.3%	—	—	—	—
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	161,689	121.5%	188,030	116.3%	—	—	—	—
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	583,452	117.2%	631,288	108.2%	334,000	109.1%	675,000	106.9%
<b>営業総利益</b> (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	427,503	115.6%	457,033	106.9%	—	—	—	—
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.9%		21.2%		—		—	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	354,961	118.6%	383,260	108.0%	—	—	—	—
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.3%		17.8%		—		—	—
<b>営業利益</b> (百万円) Operating income (millions of yen)	72,541	102.9%	73,772	101.7%	37,500	93.9%	68,500	92.9%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.5%		3.4%		—		—	
<b>経常利益</b> (百万円) Ordinary income (millions of yen)	69,622	97.1%	73,014	104.9%	36,000	93.8%	65,500	89.7%
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	31,381	96.0%	36,400	116.0%	21,000	92.9%	33,500	92.0%
<b>1株当たり当期純利益</b> (円) Net profit per share (yen)	313.81		363.96		209.96		334.95	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	272,997		285,995		—		—	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	803,212		866,577		—		—	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,643.97		2,748.39		—		—	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	4.0%		4.4%		—		—	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	12.0%		13.5%		—		—	
<b>流動比率</b> Current ratio	70.2%		69.9%		—		—	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	219.0%		224.6%		—		—	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	32.9%		31.7%		—		—	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、㈱ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

2015年度/FY2015			2016年度/FY2016			前年増減	
2015.3.1 - 2016.2.29			2016.3.1 - 2017.2.28			Increase (Decrease)	
百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
前年比/YoY			前年比/YoY				
A.営業総収入	Gross operating revenue	B + E	583,452	117.2%	631,288	108.2%	47,835
B.売上高	Net sales	*1	227,606	130.8%	254,169	111.7%	26,562
C.売上原価	Cost of sales	*2	155,949	121.7%	174,255	111.7%	18,305
D.売上総利益	Gross profit	*3 B - C	71,656	156.0%	79,914	111.5%	8,257
E.営業収入	Operating revenues	F + G	355,846	109.9%	377,119	106.0%	21,272
F.加盟店からの収入	Income from franchised stores		261,681	105.7%	275,312	105.2%	13,630
G.その他の営業収入	Other operating revenue		94,165	123.6%	101,806	108.1%	7,641
H.営業総利益	Operating gross profit	A - C = D + E	427,503	115.6%	457,033	106.9%	29,529
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298
J.営業利益	Operating income	H - I	72,541	102.9%	73,772	101.7%	1,231
営業外収益	Non-operating income		2,853	60.1%	4,081	143.0%	1,228
営業外費用	Non-operating expenses		5,772	164.3%	4,839	83.8%	-932
経常利益	Ordinary income		69,622	97.1%	73,014	104.9%	3,391
特別利益	Extraordinary income		892	79.3%	-	-	-892
特別損失	Extraordinary losses		15,112	104.4%	14,558	96.3%	-554
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes		55,402	94.9%	58,456	105.5%	3,053
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		19,233	77.1%	18,928	98.4%	-305
法人税等調整額	Income taxes - deferred		4,031	-	2,453	60.8%	-1,578
当期純利益	Profit		32,136	97.0%	37,074	115.4%	4,937
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests		755	174.2%	674	89.2%	-81
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent		31,381	96.0%	36,400	116.0%	5,019

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

2015年度/FY2015			2016年度/FY2016			前年増減	
2015.3.1 - 2016.2.29			2016.3.1 - 2017.2.28			Increase (Decrease)	
百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
前年比/YoY			前年比/YoY				
地代家賃	Rents		108,795	112.3%	115,926	106.6%	7,130
人件費	Personnel expenses		68,994	113.4%	73,893	107.1%	4,898
動産リース料	Equipment leasing charges		2,762	77.2%	2,149	77.8%	-613
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		40,270	122.2%	44,652	110.9%	4,381
広告宣伝費	Advertising expenses		29,461	176.2%	30,594	103.8%	1,133
その他	Other		104,677	118.5%	116,045	110.9%	11,368
合計	Total		354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

## ■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest income	759	725	-33
受取補償金 Compensation income	646	524	-122
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	292	602	309
デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives	-	409	409
その他 Other	1,155	1,820	664
営業外収益合計 Non-operating income	2,853	4,081	1,228
支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
リース解約損 Loss on cancellation of leases	1,953	1,274	-678
災害による損失 Loss on disaster	-	772	772
その他 Other	1,916	873	-1,042
営業外費用合計 Non-operating expenses	5,772	4,839	-932

## ■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
持分変動利益 Gain on change in equity	892	-	-892
特別利益合計 Extraordinary income	892	-	-892
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	228	294	66
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
その他 Other	-	1,174	1,174
特別損失合計 Extraordinary losses	15,112	14,558	-554

## ■投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減	2017年度計画
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	40,460	47,594	7,134	69,000
既存店投資 Existing store investments	6,727	7,233	506	10,500
システム関連投資 IT - related investments	15,882	19,261	3,379	18,000
その他 Other	1,465	1,464	-1	1,500
投資小計 Subtotal	64,535	75,554	11,019	99,000
出資・融資 Investments and advances	4,122	1,594	-2,527	7,000
リース Leases *	38,089	42,634	4,545	63,000
合計 Total	106,746	119,784	13,037	169,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	40,396	44,792	4,395	49,700
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,896	11,406	2,510	12,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	49,293	56,199	6,906	62,300

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2015年度は25,302百万円、2016年度は30,054百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in fiscal year 2015 and 30,054 millions of yen in fiscal year 2016.

## ■のれんの状況 Goodwill

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	596 145.9%	911 152.8%	314
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437 400.0%	1,676 116.7%	239
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	664 153.5%	501 75.5%	-163
その他 Other business	103 54.2%	99 95.8%	-4
合計 Total	2,802 201.2%	3,189 113.8%	386

  

	2015年度/FY2015 (2016年2月29日現在)	2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589 97.7%	11,269 131.2%	2,679
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946 94.9%	25,270 93.8%	-1,676
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192 93.3%	8,690 94.5%	-501
その他 Other business	1,581 136.4%	812 51.4%	-769
合計 Total	46,309 96.1%	46,041 99.4%	-267

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	224,209	249,278	25,069
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	68,115	-1,682
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	39,982	9,434
リース債権 Lease receivables	5,905	12,336	6,430
商品 Merchandise	17,976	18,130	153
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	78,363	10,627
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,907	-617
その他 Other	27,729	28,493	764
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-50	-42
<b>固定資産 Non-current assets</b>	579,002	617,299	38,296
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	324,510	21,749
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	183,747	16,649
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	18,581	2,274
・土地 Land	9,794	9,701	-92
・リース資産 Leased assets	101,546	110,472	8,925
・建設仮勘定 Construction in progress	7,870	1,742	-6,128
・その他 Other	143	265	121
無形固定資産 Intangible assets	84,595	94,800	10,204
・ソフトウェア Software	26,377	37,567	11,190
・のれん Goodwill	46,309	46,041	-267
・商標権 Trademark right	11,381	10,691	-689
・その他 Other	527	499	-28
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	197,988	6,342
・投資有価証券 Investments securities	22,325	22,283	-41
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	44,495	3,609
・差入保証金 Guarantee deposits	92,495	95,594	3,098
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	23,138	1,122
・その他 Other	14,782	13,444	-1,337
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-968	-108
<b>資産合計 Total assets</b>	803,212	866,577	63,365
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	291,655	294,350	2,695

## ■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2015年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	319,607	356,783	37,175
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	110,834	-1,390
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	31,180	29,190
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	28,012	4,114
未払金 Accounts payable - other	57,214	59,734	2,519
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	9,876	1,375
預り金 Deposits received	101,908	103,156	1,247
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	3,427	-405
その他 Other	9,462	9,985	523
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	210,607	223,798	13,190
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,703	-859
リース債務 Lease obligations	88,060	99,983	11,923
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	957	957
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	413	332	-81
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	13,083	897
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	26,958	2,293
その他 Other	27,719	25,779	-1,940
<b>負債合計 Total liabilities</b>	530,215	580,581	50,366
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	259,532	271,541	12,009
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	49,083	1,386
利益剰余金 Retained earnings	154,608	165,162	10,553
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,210	69
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	4,860	3,338	-1,521
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	801	274	-527
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-618	-52
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	4,610	-920
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-927	-21
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	314	7
<b>非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	8,296	10,800	2,503
<b>純資産合計 Net assets</b>	272,997	285,995	12,998
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	803,212	866,577	63,365

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I.営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I.Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	55,402	58,456	3,053
減価償却費 Depreciation	49,293	56,199	6,906
減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
受取利息 Interest income	-759	-725	33
支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	6,307	-9,542	-15,850
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-12,619	-10,746	1,873
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	9,548	-1,421	-10,970
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,620	2,724	-9,896
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-1,724	1,243	2,968
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	696	747	50
その他 Other - net	1,828	7,329	5,501
小計 Subtotal	137,380	119,273	-18,107
利息の受取額 Interest income received	759	719	-39
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,950	-1,923	26
法人税等の支払額 Income taxes paid	-23,985	-18,204	5,780
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	112,205	99,864	-12,340
<b>II.投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II.Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,301	-842	459
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,301	1,763	462
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-40,883	-42,063	-1,179
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-15,609	-18,892	-3,283
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,361	-1,805	1,556
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-3,631	-3,917	-285
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,801	-3,112	-1,310
その他 Other - net	-3,369	-7,358	-3,989
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-68,657	-76,227	-7,570

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>III. Net cash provided by (used in) financing activities</b>			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	250	29,190	28,940
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-25,302	-30,054	-4,751
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,249	-24,751	-501
その他 Other - net	-899	-22	876
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-50,201	-25,638	24,563
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
<b>IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	-451	-435	16
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	-7,105	-2,436	4,669
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>			
<b>VI. Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	76,754	69,793	-6,961
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation</b>	144	335	191
<b>VIII. 現金及び現金同等物の期末残高</b>			
<b>VIII. Cash and cash equivalents at end of period</b>	69,793	67,692	-2,101



## 連結業績 Consolidated operating results

### ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソストア100 <sup>*2</sup> Lawson Store100, Inc.	(株)成城石井 <sup>*3</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	1927年2月 1927.2	1992年7月 1992.7
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	「ローソストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities
他出資者 Other shareholders	－	－	－
	2014.3-2015.22015.3-2016.22016.3-2017.2 百万円/Millions of yen	2014.10-2014.122015.1-2015.122016.1-2017.2 百万円/Millions of yen	2014.3-2015.22015.3-2016.22016.3-2017.2 百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	74,03445,85043,305	16,58064,17779,572	－－－
営業総収入 Gross operating revenue	78,23250,67448,111	17,88068,99385,824	46,01850,20550,423
営業利益 Operating income	1,763375545	1,5475,7947,795	3,0932,4682,119
経常利益 Ordinary income	1,774338551	1,4655,6617,693	3,0942,4872,130
当期純利益 Profit	984286441	1,0862,6244,616	2,9181,6441,466
	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.	ユナイテッド・シネマ(株) <sup>*4</sup> United Cinemas Co., Ltd.
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5	2004年3月 2004.3	1999年10月 1999.10
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	76.3%	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4% セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%	－ － － －	－ － － －
	2014.3-2015.22015.3-2016.22016.3-2017.2 百万円/Millions of yen	2014.3-2015.22015.3-2016.22016.3-2017.2 百万円/Millions of yen	2014.9-2014.122015.1-2016.22016.3-2017.2 百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	23,56624,68825,722	1,1131,077804	5,77324,95922,637
営業利益 Operating income	5,9356,1875,991	149117-140	1552,3372,457
経常利益 Ordinary income	5,8286,0435,777	149118-140	1592,3452,424
当期純利益 Profit	3,6053,8763,857	9454-50	-1122,2602,137
	台数/Unit		
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,76711,20111,912		

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローソストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度累計で220百万円と なっております。  
これは、(株)ローソストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
なお、(株)ローソストア100は、2016年3月より商号を(株)ローソンマートから変更しております。

\*3 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。  
そのため、上表中の2014年度累計の数値は、3か月(2014年10月～12月)の実績値となります。  
なお、設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、  
上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月～2017年2月)の実績値となります。

\*4 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。  
そのため、上表中の2014年度累計の数値は4か月(2014年9月～12月)の実績値となります。  
また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は  
14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 220 million yen  
in fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of  
Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.

\*3 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD.  
in October 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 3 months (from October 2014 to December 2014). In addition, it states the date of foundation.  
Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months(from January 2016 to February 2017).

\*4 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired its parent company's shares in August 2014.  
Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 4 months (from September 2014 to December 2014).  
Also, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016).

# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 <sup>*2</sup>			上海羅森便利有限公司 <sup>*3</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
	Lawson Sanin, Inc.			Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	70.2%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd.			-			-		
	-	-	2016.9-2017.2	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen						百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	15,783	1,282	13,450	20,042	3,208	4,043	3,901
営業総収入 Gross operating revenue	-	-	2,460	1,359	8,531	13,561	3,473	4,399	3,586
営業利益 Operating income	-	-	-56	-645	-755	-555	-903	-778	-452
経常利益 Ordinary income	-	-	-45	-583	-844	-644	-882	-898	-577
当期純利益 Profit	-	-	-75	-924	-1,099	-1,347	-1,046	-972	-623
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*4</sup>			Saha Lawson Co., Ltd.		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD.			-			Saha Pathanapibul PLC.		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC.		
	-			-			I.C.C International PLC.		
	-			-			Thai President Foods PLC.		
	-			-			Others		
	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	-	-	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	975	1,469	2,534	-	-	2,114	7,416	6,404	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	995	1,502	2,043	-	-	2,168	7,800	6,962	7,171
営業利益 Operating income	-312	-312	-183	-	-	-643	-655	-251	-305
経常利益 Ordinary income	-315	-308	-185	-	-	-568	-730	-260	-323
当期純利益 Profit	-338	-344	-190	-	-	-634	-831	-308	-396

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。  
そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。

\*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海榮松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。  
なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

\*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。  
なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

\*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

\*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	—		
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	87,638	191,299	256,143
営業利益 Operating income	1,128	2,364	1,860
経常利益 Ordinary income	1,128	2,368	2,065
当期純利益 Profit	686	1,422	1,395

2.持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.	(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.	(株)ローソン高知 *2 Lawson Kochi, Inc.
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	2013年5月 2013.5	2015年4月 2015.4
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%	49.0%	49.0%
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%
	2014.3-2015.2 2015.3-2016.2 2016.3-2017.2	2014.3-2015.2 2015.3-2016.2 2016.3-2017.2	- 2015.4-2016.2 2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,674 5,605 6,509	3,594 3,756 4,007	- 4,208 4,482
営業利益 Operating income	1,182 1,406 1,637	-421 -183 94	- 430 463
経常利益 Ordinary income	1,194 1,414 1,646	-441 -173 99	- 438 468
当期純利益 Profit	738 953 1,081	-472 -590 -93	- 285 298

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015.

Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).