

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期/3Q 2015.3.1 - 2015.11.30		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第3四半期/3Q 2016.3.1 - 2016.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of convenience stores (millions of yen) ^{*1}	1,549,800	104.8%	2,049,554	104.5%	1,617,505	104.4%	2,180,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,429,314	102.8%	1,887,865	103.2%	1,487,956	104.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	120,485	135.1%	161,689	121.5%	129,548	107.5%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) ^{*2}	435,534	120.2%	583,452	117.2%	461,955	106.1%	642,000	110.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	321,286	116.5%	427,503	115.6%	340,439	106.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.7%		20.9%		21.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	259,227	120.1%	354,961	118.6%	282,754	109.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	16.7%		17.3%		17.5%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	62,058	103.8%	72,541	102.9%	57,685	93.0%	76,000	104.8%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	4.0%		3.5%		3.6%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	60,677	101.6%	69,622	97.1%	56,906	93.8%	73,000	104.9%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	31,472	95.5%	31,381	96.0%	33,855	107.6%	35,500	113.1%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	314.73		313.81		338.51		354.95 ^{*3}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	272,693		272,997		281,931		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	799,254		803,212		853,939		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,644.47		2,643.97		2,709.34		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.0%		4.0%		4.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.1%		12.0%		12.7%		-	
流動比率 Current ratio	71.8%		70.2%		68.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	215.6%		219.0%		226.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	33.1%		32.9%		31.7%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2016.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	435,534	120.2%	461,955	106.1%	26,421
B. 売上高 Net sales *1		166,592	144.3%	176,718	106.1%	10,125
C. 売上原価 Cost of sales *2		114,248	131.7%	121,516	106.4%	7,267
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	52,343	182.4%	55,201	105.5%	2,857
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	268,942	108.9%	285,237	106.1%	16,295
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		198,681	105.0%	208,907	105.1%	10,226
G. その他の営業収入 Other operating revenue		70,260	121.5%	76,329	108.6%	6,069
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	321,286	116.5%	340,439	106.0%	19,153
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		259,227	120.1%	282,754	109.1%	23,526
J. 営業利益 Operating income	H - I	62,058	103.8%	57,685	93.0%	-4,373
営業外収益 Non-operating income		2,307	96.1%	2,997	129.9%	690
営業外費用 Non-operating expenses		3,688	149.1%	3,776	102.4%	87
経常利益 Ordinary income		60,677	101.6%	56,906	93.8%	-3,770
特別利益 Extraordinary income		892	79.3%	-	-	-892
特別損失 Extraordinary losses		7,947	168.0%	3,391	42.7%	-4,555
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		53,622	95.6%	53,514	99.8%	-107
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15,619	76.7%	13,944	89.3%	-1,674
法人税等調整額 Income taxes - deferred		5,959	244.5%	5,098	85.6%	-861
四半期純利益 Profit		32,043	96.2%	34,472	107.6%	2,428
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		571	164.3%	617	108.0%	45
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		31,472	95.5%	33,855	107.6%	2,382

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		80,498	114.4%	85,083	105.7%	4,585
人件費 Personnel expenses		51,137	117.1%	53,493	104.6%	2,356
動産リース料 Equipment leasing charges		2,187	81.2%	1,491	68.2%	-696
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		30,070	126.5%	33,272	110.6%	3,201
広告宣伝費 Advertising expenses		20,270	170.6%	24,384	120.3%	4,113
その他 Other		75,063	118.2%	85,028	113.3%	9,965
合計 Total		259,227	120.1%	282,754	109.1%	23,526

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間		2016年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	146,195	121.3%	155,724	106.5%	9,528
B. 売上高 Net sales *1		56,671	146.3%	59,720	105.4%	3,048
C. 売上原価 Cost of sales *2		38,836	135.4%	41,481	106.8%	2,644
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	17,835	177.5%	18,239	102.3%	403
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	89,524	109.4%	96,003	107.2%	6,479
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		66,402	107.3%	69,484	104.6%	3,082
G. その他の営業収入 Other operating revenue		23,121	116.0%	26,518	114.7%	3,397
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	107,359	116.9%	114,242	106.4%	6,883
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		87,344	121.1%	96,483	110.5%	9,138
J. 営業利益 Operating income	H - I	20,014	101.3%	17,759	88.7%	-2,255
営業外収益 Non-operating income		866	76.7%	1,091	125.9%	224
営業外費用 Non-operating expenses		999	124.7%	328	32.9%	-670
経常利益 Ordinary income		19,882	99.0%	18,522	93.2%	-1,359
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,408	181.4%	840	59.7%	-567
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		18,473	95.7%	17,682	95.7%	-791
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,874	61.9%	4,545	117.3%	671
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,740	143.5%	1,710	62.4%	-1,029
四半期純利益 Profit		11,859	106.5%	11,426	96.3%	-433
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		197	270.9%	180	91.0%	-17
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		11,661	105.4%	11,246	96.4%	-415

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間		2016年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		27,116	112.7%	28,814	106.3%	1,698
人件費 Personnel expenses		17,061	117.1%	17,951	105.2%	889
動産リース料 Equipment leasing charges		638	82.0%	586	91.8%	-52
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		10,501	125.8%	11,394	108.5%	893
広告宣伝費 Advertising expenses		6,871	176.3%	8,245	120.0%	1,374
その他 Other		25,154	123.0%	29,490	117.2%	4,335
合計 Total		87,344	121.1%	96,483	110.5%	9,138

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	27,046	34,291	7,244	51,500
既存店投資 Existing store investments	3,811	4,739	928	10,000
システム関連投資 IT - related investments	12,508	14,455	1,947	18,000
その他 Other	805	1,066	260	1,000
投資小計 Subtotal	44,172	54,552	10,379	80,500
出資・融資 Investments and advances	3,671	1,211	-2,460	1,500
リース Leases *	28,482	32,598	4,116	56,000
合計 Total	76,326	88,362	12,035	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,169	33,352	3,183	47,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,479	7,718	1,239	11,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	36,648	41,070	4,422	59,300

(注)

* 2016年度のリース債務の返済による支出は22,149百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 22,149 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	440	148.1%	573	130.3%	133
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	-	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	459	187.6%	376	81.9%	-83
その他 Other business	77	58.5%	67	87.4%	-9
合計 Total	2,055	304.7%	2,095	102.0%	40

	2015年度 (2016年2月29日現在)		2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)		2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)		FY2016 (As of 2016.11.30)		Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	11,629	135.4%	3,040
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	25,869	96.0%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	8,815	95.9%	-376
その他 Other business	1,581	136.4%	1,247	78.8%	-334
合計 Total	46,309	96.1%	47,561	102.7%	1,251

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	224,209	240,382	16,173
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	62,008	-7,789
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	40,465	9,917
商品 Merchandise	17,976	18,615	638
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	81,744	14,008
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,012	-1,512
その他 Other	33,635	34,561	926
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-24	-16
固定資産 Non-current assets	579,002	613,556	34,553
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	326,722	23,960
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	182,704	15,605
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	18,414	2,106
・リース資産 Leased assets	101,546	112,540	10,993
・その他 Other	17,808	13,062	-4,746
無形固定資産 Intangible assets	84,595	93,650	9,055
・ソフトウェア Software	26,377	34,637	8,260
・のれん Goodwill	46,309	47,561	1,251
・商標権 Trademark right	11,381	10,948	-432
・その他 Other	527	503	-24
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	193,183	1,538
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	42,529	1,642
・差入保証金 Guarantee deposits	92,495	95,396	2,900
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	20,496	-1,519
・その他 Other	37,107	35,627	-1,479
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-866	-6
資産合計 Total Assets	803,212	853,939	50,727
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	291,655	296,137	4,482

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	319,607	351,855	32,248
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	124,016	11,791
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	1,210	-780
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	27,076	3,178
未払金 Accounts payable - other	57,214	62,895	5,680
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	5,556	-2,944
預り金 Deposits received	101,908	118,050	16,141
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	2,030	-1,801
その他 Other	9,462	10,444	982
固定負債 Non-current liabilities	210,607	220,152	9,544
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,999	-563
リース債務 Lease obligations	88,060	97,852	9,792
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	413	434	21
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	12,783	596
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	26,225	1,560
その他 Other	27,719	25,857	-1,862
負債合計 Total liabilities	530,215	572,008	41,792
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	259,532	268,938	9,405
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	49,083	1,386
利益剰余金 Retained earnings	154,608	162,569	7,960
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,221	58
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,860	2,029	-2,831
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	801	136	-665
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	3,301	-2,229
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-842	63
新株予約権 Subscription rights to shares	307	323	15
非支配株主持分 Non-controlling interests	8,296	10,641	2,344
純資産合計 Net assets	272,997	281,931	8,934
負債純資産合計 Liabilities and net assets	803,212	853,939	50,727

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	53,622	53,514	-107
減価償却費 Depreciation	36,648	41,070	4,422
減損損失 Impairment loss	5,125	686	-4,438
受取利息 Interest income	-569	-542	27
支払利息 Interest expenses	1,390	1,434	43
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,821	2,420	-400
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	2,511	-10,135	-12,647
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-9,851	-14,556	-4,705
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	9,707	12,291	2,584
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,649	6,220	-429
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	6,821	16,139	9,318
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-1,560	599	2,160
その他 Other - net	2,690	3,763	1,072
小計 Subtotal	116,008	112,909	-3,099
利息の受取額 Interest income received	573	540	-32
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,427	-1,442	-15
法人税等の支払額 Income taxes paid	-23,990	-17,270	6,720
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	91,164	94,736	3,572
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,297	-681	615
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,197	1,211	14
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-26,040	-28,813	-2,772
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-12,401	-14,085	-1,684
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,245	-1,497	1,748
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-2,013	-1,824	188
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,272	-2,716	-1,444
その他 Other - net	-2,871	-6,825	-3,954
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-47,944	-55,233	-7,289

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー			
Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-18,699	-22,149	-3,450
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,249	-24,751	-501
その他 Other - net	-491	-504	-13
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-43,440	-47,405	-3,965
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額			
Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-168	-903	-734
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-388	-8,805	-8,417
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高			
Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period	76,754	69,793	-6,961
Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	144	335	191
Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高			
Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	76,510	61,322	-15,187

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株)ローンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株)成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.			(株)ローンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	35,365	33,249	45,850	46,323	50,183	64,177	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	38,862	36,750	50,674	49,634	53,364	68,993	37,288	37,170	50,205
営業利益 Operating income	312	314	375	3,841	4,420	5,794	2,247	1,357	2,468
経常利益 Ordinary income	274	320	338	3,743	4,353	5,661	2,254	1,369	2,487
当期純利益 Profit	230	232	286	1,598	2,377	2,624	1,784	1,099	1,644
	(株)ローン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) *4 United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.3%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4%			-			-		
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1%			-			-		
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%			-			-		
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.3-2016.11	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	18,652	19,384	24,688	812	622	1,077	16,648	17,154	24,959
営業利益 Operating income	4,852	4,675	6,187	91	-82	117	2,030	2,189	2,337
経常利益 Ordinary income	4,752	4,533	6,043	91	-82	118	2,047	2,162	2,345
当期純利益 Profit	3,056	3,033	3,876	60	-82	54	1,892	1,949	2,260
ATM設置台数 Number of ATMs installed	11,023	11,634	11,201						
	台数/Unit								

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度第3四半期累計で280百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、(株)ローンストア100は、2016年3月より商号を(株)ローンストア100から変更しております。
- *3 設立日については、創業時点を記載しております。
- *4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 280 million yen in the third quarter of fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.
- *3 It states the date of establishment.
- *4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc.			上海華聯羅森有限公司 ^{*3} Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.2%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 29.8%			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	3,759	-	9,369	13,032	13,450	3,125	2,759	4,043
営業総収入 Gross operating revenue	-	575	-	5,467	8,301	8,531	3,397	2,467	4,399
営業利益 Operating income	-	82	-	-1,053	-862	-755	-632	-333	-778
経常利益 Ordinary income	-	82	-	-1,075	-914	-844	-722	-405	-898
当期純利益 Profit	-	42	-	-1,107	-985	-1,099	-722	-405	-972
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食用有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			-			Others 4.0%		
	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,125	1,597	1,469	-	1,381	-	4,723	4,253	6,404
営業総収入 Gross operating revenue	1,139	1,356	1,502	-	1,409	-	5,122	4,679	6,962
営業利益 Operating income	-221	-131	-312	-	-421	-	-221	-201	-251
経常利益 Ordinary income	-221	-132	-308	-	-350	-	-231	-217	-260
当期純利益 Profit	-221	-133	-344	-	-400	-	-271	-217	-308

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。

なお、上表中の2016年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ3か月(2016年9月~11月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. In addition, the above numbers of the third quarter of fiscal year 2016 are results of 3 months (from September to November 2016) shown in consolidated statement of income.

*3 The operating result of Shanghai Hualian Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	141,166	191,268	191,299
営業利益 Operating income	1,782	1,797	2,364
経常利益 Ordinary income	1,783	1,796	2,368
当期純利益 Profit	1,103	1,164	1,422

2. 持分法適用関連会社
2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄				(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
Lawson Okinawa, Inc.				Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd.	51.0%		株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd.	51.0%	
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen								
営業総収入 Gross operating revenue	4,164	4,880	5,605	2,808	3,024	3,756	3,122	3,400	4,208
営業利益 Operating income	1,076	1,282	1,406	-140	68	-183	316	436	430
経常利益 Ordinary income	1,082	1,291	1,414	-137	72	-173	317	439	438
当期純利益 Profit	683	838	953	-198	-51	-590	206	264	285

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ8か月(2015年4月~11月)の実績値となります。

上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of the

third quarter of fiscal year 2015 is result of 8 months (from April 2015 to November 2015) shown in consolidated statement of income.

The result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.