

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期/3Q 2015.3.1 - 2015.11.30		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第3四半期/3Q 2016.3.1 - 2016.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,484,968	101.0%	1,960,266	101.4%	1,540,537	103.7%	2,048,000	104.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,459,666	100.9%	1,926,544	101.3%	1,510,242	103.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	25,301	107.9%	33,722	109.8%	30,294	119.7%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	251,670	103.8%	333,855	105.5%	270,131	107.3%	367,000	109.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	233,012	103.4%	308,889	105.1%	247,669	106.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.7%		15.8%		16.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	182,187	107.5%	251,641	108.0%	201,368	110.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.3%		12.8%		13.1%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	50,824	91.0%	57,247	93.9%	46,301	91.1%	59,000	103.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	3.4%		2.9%		3.0%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	49,849	88.6%	54,982	89.2%	45,344	91.0%	56,600	102.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	22,806	72.8%	21,802	83.2%	27,502	120.6%	28,000	128.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	228.06		218.02		275.00		279.96 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	244,404		243,576		245,708		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	717,889		714,875		759,243		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,441.01		2,432.73		2,453.55		-	
総資産当期純利益率 ROA	3.2%		3.1%		3.7%		-	
自己資本当期純利益率 ROE	9.4%		8.9%		11.3%		-	
流動比率 Current ratio	55.8%		52.8%		51.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	229.3%		233.2%		244.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	34.0%		34.0%		32.3%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2016.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	251,670	103.8%	270,131	107.3%	18,461
B.売上高 Net sales *1		26,214	109.4%	31,340	119.6%	5,125
C.売上原価 Cost of sales *2		18,657	109.6%	22,462	120.4%	3,804
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	7,557	109.0%	8,878	117.5%	1,320
E.営業収入 Operating revenue	F + G	225,455	103.2%	238,791	105.9%	13,335
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		199,859	103.3%	209,279	104.7%	9,419
G.その他の営業収入 Other operating revenue		25,595	102.8%	29,511	115.3%	3,916
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	233,012	103.4%	247,669	106.3%	14,656
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		182,187	107.5%	201,368	110.5%	19,180
J.営業利益 Operating income	H - I	50,824	91.0%	46,301	91.1%	-4,523
営業外収益 Non-operating income		2,183	88.8%	2,510	115.0%	327
営業外費用 Non-operating expenses		3,158	155.1%	3,467	109.8%	308
経常利益 Ordinary income		49,849	88.6%	45,344	91.0%	-4,505
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		9,956	207.5%	3,163	31.8%	-6,793
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		39,893	77.3%	42,181	105.7%	2,288
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		13,050	72.5%	11,055	84.7%	-1,995
法人税等調整額 Income taxes - deferred		4,035	180.3%	3,622	89.8%	-413
四半期純利益 Profit		22,806	72.8%	27,502	120.6%	4,696

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	71,040	104.3%	74,671	105.1%	3,631
人件費 Personnel expenses	29,064	105.6%	30,954	106.5%	1,890
動産リース料 Equipment leasing charges	1,836	76.4%	1,152	62.8%	-683
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	26,986	122.6%	29,654	109.9%	2,667
広告宣伝費 Advertising expenses	8,063	140.5%	11,375	141.1%	3,312
その他 Other	45,197	103.3%	53,559	118.5%	8,361
合計 Total	182,187	107.5%	201,368	110.5%	19,180

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間			2016年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease)
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY			
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E		84,208	106.5%	90,066	107.0%	5,857
B.売上高 Net sales *1			8,860	112.9%	10,931	123.4%	2,071
C.売上原価 Cost of sales *2			6,324	113.4%	7,892	124.8%	1,567
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C		2,535	111.6%	3,039	119.9%	504
E.営業収入 Operating revenue	F + G		75,348	105.8%	79,134	105.0%	3,786
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores			66,703	105.4%	69,197	103.7%	2,493
G.その他の営業収入 Other operating revenue			8,645	109.3%	9,937	114.9%	1,292
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E		77,883	106.0%	82,174	105.5%	4,290
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses			61,482	110.2%	67,643	110.0%	6,160
J.営業利益 Operating income	H - I		16,401	92.6%	14,531	88.6%	-1,870
営業外収益 Non-operating income			731	68.1%	612	83.8%	-118
営業外費用 Non-operating expenses			842	114.3%	206	24.5%	-636
経常利益 Ordinary income			16,289	90.3%	14,937	91.7%	-1,351
特別利益 Extraordinary income			-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses			1,355	189.7%	830	61.2%	-525
税引前四半期純利益 Profit before income taxes			14,933	86.2%	14,106	94.5%	-826
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current			3,306	63.3%	3,707	112.1%	400
法人税等調整額 Income taxes - deferred			2,097	149.1%	1,113	53.1%	-984
四半期純利益 Profit			9,528	89.1%	9,286	97.5%	-241

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間			2016年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease)
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY			
地代家賃 Rents			23,896	103.6%	25,211	105.5%	1,314
人件費 Personnel expenses			9,738	107.9%	10,247	105.2%	509
動産リース料 Equipment leasing charges			523	77.4%	474	90.6%	-48
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment			9,425	121.7%	10,139	107.6%	713
広告宣伝費 Advertising expenses			2,892	170.9%	3,714	128.4%	821
その他 Other			15,004	110.6%	17,855	119.0%	2,850
合計 Total			61,482	110.2%	67,643	110.0%	6,160

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2016.11.30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	25,811	32,595	6,783	47,500
既存店投資 Existing store investments	3,331	4,150	819	8,000
システム関連投資 IT - related investments	8,077	13,253	5,176	15,500
その他 Other	527	643	116	1,000
投資小計 Subtotal	37,746	50,642	12,895	72,000
出資・融資 Investments and advances	1,669	-2,905	-4,575	-1,000
リース Leases *	25,014	29,000	3,986	51,000
合計 Total	64,430	76,737	12,306	122,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	26,986	29,654	2,667	42,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,855	4,432	577	6,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	30,841	34,086	3,245	48,900

(注)

* 2016年度のリース債務の返済による支出は19,448百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 19,448 millions of yen in fiscal year 2016.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	147,670	159,543	11,872
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	43,309	-5,144
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	38,825	9,188
商品 Merchandise	952	1,302	349
前払費用 Prepaid expenses	12,179	14,055	1,875
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	46,239	5,343
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	2,010	-1,130
その他 Other	12,419	13,810	1,390
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-9	-1
固定資産 Non-current assets	567,204	599,700	32,495
有形固定資産 Property and store equipment	281,753	303,707	21,953
・建物 Buildings	136,941	149,038	12,097
・構築物 Structures	22,346	25,748	3,402
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	15,356	1,586
・土地 Land	9,741	10,002	260
・リース資産 Leased assets	91,137	100,773	9,635
・建設仮勘定 Construction in progress	7,816	2,787	-5,029
無形固定資産 Intangible assets	27,348	37,381	10,032
・ソフトウェア Software	18,269	26,779	8,509
・のれん Goodwill	8,589	10,094	1,505
・その他 Other	489	506	17
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	258,611	508
・投資有価証券 Investments securities	9,892	8,842	-1,049
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	62,958	63,375	417
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	8,651	8,635	-15
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	41,584	1,633
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	20,482	17,207	-3,274
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,408	1,055
・差入保証金 Guarantee deposits	85,111	87,783	2,671
・繰延税金資産 Deferred tax assets	20,883	19,654	-1,228
・その他 Other	1,677	1,979	301
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-857	-860	-2
資産合計 Total assets	714,875	759,243	44,368
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	259,981	262,299	2,318

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在) FY2016 (As of 2016.11.30)	2015年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	279,880	311,425	31,545
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	111,706	14,701
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	37,880	51,010	13,130
リース債務 Lease obligations	21,431	24,458	3,026
未払金 Accounts payable - other	24,966	19,669	-5,297
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	4,248	-1,927
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,333	304
預り金 Deposits received	81,015	91,884	10,868
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	1,276	-1,771
その他 Other	6,331	4,840	-1,490
固定負債 Non-current liabilities	191,418	202,110	10,691
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	82,425	91,366	8,940
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	9,417	9,957	540
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	349	8
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	22,947	1,245
その他 Other	27,532	27,489	-42
負債合計 Total liabilities	471,298	513,535	42,236
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	243,016	245,795	2,778
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	47,696	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	140,814	2,721
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	90,086	2,721
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,221	58
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	252	-410	-662
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	818	155	-662
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	307	323	15
純資産合計 Net assets	243,576	245,708	2,131
負債純資産合計 Liabilities and net assets	714,875	759,243	44,368