

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		2018年度(計画)/FY2018(Forecast)			
	通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第2四半期累計期間/1H 2018.3.1 - 2018.8.31		通期計画/Full year 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,157,951	105.3%	2,283,621	105.8%	1,240,000	108.0%	2,480,000	108.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,969,920	104.3%	2,087,246	106.0%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	188,030	116.3%	196,375	104.4%	—	—	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	631,288	108.2%	657,324	104.1%	360,000	109.3%	732,000	111.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	457,033	106.9%	475,950	104.1%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.2%		20.8%		—		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	383,260	108.0%	410,129	107.0%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.8%		18.0%		—		—	—
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	73,772	101.7%	65,820	89.2%	30,500	78.3%	60,000	91.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.4%		2.9%		—		—	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	73,014	104.9%	65,141	89.2%	29,000	75.4%	57,000	87.5%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	36,400	116.0%	26,828	73.7%	17,000	71.9%	28,000	104.4%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	363.96		268.16		169.90		279.84 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	285,995		281,446		—		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	866,577		900,256		—		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,748.39		2,755.06		—		—	
総資産当期純利益率 ROA	4.4%		3.0%		—		—	
自己資本当期純利益率 ROE	13.5%		9.7%		—		—	
流動比率 Current ratio	69.9%		61.1%		—		—	
固定比率 Fixed ratio	224.6%		242.5%		—		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	31.7%		30.6%		—		—	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2018.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	631,288	108.2%	657,324	104.1%	26,036
B. 売上高 Net sales *1		254,169	111.7%	264,734	104.2%	10,565
C. 売上原価 Cost of sales *2		174,255	111.7%	181,374	104.1%	7,119
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	79,914	111.5%	83,360	104.3%	3,446
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	377,119	106.0%	392,589	104.1%	15,470
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		275,312	105.2%	289,232	105.1%	13,920
G. その他の営業収入 Other operating revenue		101,806	108.1%	103,357	101.5%	1,550
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	457,033	106.9%	475,950	104.1%	18,917
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		383,260	108.0%	410,129	107.0%	26,869
J. 営業利益 Operating income	H - I	73,772	101.7%	65,820	89.2%	-7,952
営業外収益 Non-operating income		4,081	143.0%	3,835	94.0%	-246
営業外費用 Non-operating expenses		4,839	83.8%	4,514	93.3%	-325
経常利益 Ordinary income		73,014	104.9%	65,141	89.2%	-7,873
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		14,558	96.3%	21,853	150.1%	7,295
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		58,456	105.5%	43,590	74.6%	-14,865
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,928	98.4%	14,190	75.0%	-4,738
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,453	60.8%	2,538	103.5%	85
当期純利益 Profit		37,074	115.4%	26,861	72.5%	-10,213
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		674	89.2%	32	4.8%	-641
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		36,400	116.0%	26,828	73.7%	-9,571

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	115,926	106.6%	124,387	107.3%	8,461
人件費 Personnel expenses	73,893	107.1%	79,135	107.1%	5,242
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	44,652	110.9%	47,595	106.6%	2,943
広告宣伝費 Advertising expenses	30,594	103.8%	26,001	85.0%	-4,592
販売手数料 Sales commission	29,619	116.1%	38,647	130.5%	9,028
その他 Other	88,575	108.1%	94,361	106.5%	5,786
合計 Total	383,260	108.0%	410,129	107.0%	26,869

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減	2018年度計画
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	47,594		55,863		8,269	56,000
既存店投資 Existing store investments	7,233		7,403		169	9,500
システム関連投資 IT - related investments	19,261		18,615		-646	20,000
その他 Other	1,464		5,401		3,936	5,500
投資小計 Subtotal	75,554		87,283		11,729	91,000
出資・融資 Investments and advances	1,594		4,358		2,763	4,000
リース Leases *	42,634		48,854		6,219	80,000
合計 Total	119,784		140,495		20,711	175,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	44,792		47,697		2,905	56,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	11,406		10,903		-503	15,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	56,199		58,601		2,402	71,400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度は30,054百万円、2017年度は32,096百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 30,054 millions of yen in fiscal year 2016 and 32,096 millions of yen in fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	911	152.8%	1,839	201.9%	927
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,676	116.7%	1,437	85.7%	-239
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	75.5%	501	100.0%	-
その他 Other business	99	95.8%	59	60.2%	-39
合計 Total	3,189	113.8%	3,837	120.3%	648

	2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在)		2017年度/FY2017 (2018年2月28日現在)		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017. 2. 28)		FY2017 (As of 2018. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2017. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,269	131.2%	15,159	134.5%	3,890
成城石井事業 Seijo Ishii business	25,270	93.8%	23,833	94.3%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,690	94.5%	8,188	94.2%	-501
その他 Other business	812	51.4%	765	94.3%	-46
合計 Total	46,041	99.4%	47,947	104.1%	1,905

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度 (2018年2月28日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2018.2.28)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	249,278	231,860	-17,418
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	30,124	-37,990
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	46,599	6,616
リース債権 Lease receivables	12,336	16,426	4,090
商品 Merchandise	18,130	18,913	783
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	82,633	4,269
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	3,411	-496
その他 Other	28,493	33,779	5,286
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-28	21
固定資産 Non-current assets	617,299	668,395	51,096
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	349,935	25,424
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	197,979	14,231
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	16,355	-2,226
・土地 Land	9,701	9,582	-119
・リース資産 Leased assets	110,472	123,940	13,467
・建設仮勘定 Construction in progress	1,742	1,800	58
・その他 Other	265	277	12
無形固定資産 Intangible assets	94,800	100,197	5,397
・ソフトウェア Software	37,567	41,602	4,034
・のれん Goodwill	46,041	47,947	1,905
・商標権 Trademark right	10,691	10,074	-616
・その他 Other	499	573	74
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	218,262	20,274
・投資有価証券 Investments securities	22,283	27,271	4,987
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	47,425	2,929
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	100,686	5,091
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	24,406	1,267
・その他 Other	13,444	19,568	6,124
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-1,095	-126
資産合計 Total assets	866,577	900,256	33,678
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294,350	317,966	23,615

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度 (2018年2月28日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2018.2.28)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	356,783	379,222	22,439
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	118,174	7,339
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	36,340	5,160
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	—
リース債務 Lease obligations	28,012	33,063	5,050
未払金 Accounts payable - other	59,734	60,741	1,007
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	6,880	-2,996
預り金 Deposits received	103,156	109,629	6,472
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	3,767	340
その他 Other	9,985	10,051	65
固定負債 Non-current liabilities	223,798	239,587	15,788
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	55,469	-1,234
リース債務 Lease obligations	99,983	113,617	13,634
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	2,616	1,658
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	271	-60
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,781	697
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	29,062	2,104
その他 Other	25,779	24,767	-1,011
負債合計 Total liabilities	580,581	618,809	38,227
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	271,541	270,280	-1,261
資本金 Capital stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,689	-2,393
利益剰余金 Retained earnings	165,162	166,124	962
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,040	169
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	5,377	2,038
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	2,084	1,809
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-575	42
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,595	-15
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-726	201
新株予約権 Subscription rights to shares	314	195	-119
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,593	-5,207
純資産合計 Net assets	285,995	281,446	-4,549
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	900,256	33,678

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	58,456	43,590	-14,865
減価償却費 Depreciation	56,199	58,601	2,402
減損損失 Impairment loss	9,535	17,533	7,998
受取利息 Interest income	-725	-799	-74
支払利息 Interest expenses	1,919	2,099	180
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	3,554	3,115	-439
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-9,542	-6,574	2,968
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-10,746	-4,100	6,645
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-1,421	7,103	8,525
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	2,724	428	-2,296
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	1,243	6,468	5,225
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	747	781	34
その他 Other - net	7,329	5,278	-2,051
小計 Subtotal	119,273	133,526	14,253
利息の受取額 Interest income received	719	750	31
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,923	-2,051	-128
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,204	-18,286	-81
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	99,864	113,938	14,074
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-42,063	-41,536	526
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-18,892	-18,533	358
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,805	-3,920	-2,115
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-3,917	-3,283	633
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,112	-9,229	-6,117
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-4,435	-11,009	-6,574
その他 Other - net	-2,001	-3,695	-1,693
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-76,227	-91,209	-14,982

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	29,190	5,160	-24,030
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-30,054	-32,096	-2,041
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,751	-25,258	-507
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-709	-7,799	-7,090
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation			
その他 Other - net	686	-1,244	-1,931
財務活動によるキャッシュ・フロー	-25,638	-61,238	-35,600
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	-435	173	609
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents			
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	-2,436	-38,336	-35,899
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents			
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	69,793	67,692	-2,101
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period			
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	335	765	429
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation			
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高	67,692	30,120	-37,571
VIII. Cash and cash equivalents at end of period			

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) 成城石井 ^{*3}		
	Lawson Store100, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2015.1-2015.12	2016.1-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	45,850	43,305	40,580	64,177	79,572	75,469
営業総収入 Gross operating revenue	50,674	48,111	44,942	68,993	85,824	81,957
営業利益 Operating income	375	545	-325	5,794	7,795	7,611
経常利益 Ordinary income	338	551	-328	5,661	7,693	7,598
当期純利益 Profit	286	441	-381	2,624	4,616	4,339

	(株) ローソンHMVエンタテイメント			(株) ローソン・エイティエム・ネットワークス		
	Lawson HMV Entertainment, Inc.			Lawson ATM Networks, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資者 Other shareholders	-			株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (現・株式会社三菱UFJ銀行) (MUFG Bank, Ltd.) 5.0%		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	50,205	50,423	53,261	24,688	25,722	27,341
営業利益 Operating income	2,468	2,119	1,851	6,187	5,991	5,555
経常利益 Ordinary income	2,487	2,130	1,831	6,043	5,777	5,340
当期純利益 Profit	1,644	1,466	1,524	3,876	3,857	3,684
ATM設置台数 Number of ATMs installed						台数/Unit
				11,201	11,912	12,733

	(株) ベストプラクティス			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4}		
	BestPractice, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2015.1-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,077	804	1,109	24,959	22,637	22,243
営業利益 Operating income	117	-140	12	2,337	2,457	2,512
経常利益 Ordinary income	118	-140	9	2,345	2,424	2,515
当期純利益 Profit	54	-50	8	2,260	2,137	1,694

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度累計で-566百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。

*4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は14か月(2015年1月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (566) million yen in fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

*4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016).

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc.			上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.			
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%			
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-			
		2016. 9-2017. 2	2017. 3-2018. 2	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	-	15,783	50,229	13,450	20,042	27,755	
営業総収入 Gross operating revenue	-	2,460	7,876	8,531	13,561	19,905	
営業利益 Operating income	-	-56	582	-755	-555	-567	
経常利益 Ordinary income	-	-45	596	-844	-644	-653	
当期純利益 Profit	-	-75	254	-1,099	-1,347	-1,025	
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9			
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			98.3%			
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			
他出資者 Other shareholders	-			亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			
		2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	4,043	3,901	4,705	1,469	2,534	3,995	
営業総収入 Gross operating revenue	4,399	3,586	3,225	1,502	2,043	2,371	
営業利益 Operating income	-778	-452	-306	-312	-183	4	
経常利益 Ordinary income	-898	-577	-324	-308	-185	-5	
当期純利益 Profit	-972	-623	-413	-344	-190	-28	
	羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.			
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11			
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.0%			
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			
	-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			
	-			I.C.C International PLC. 9.0%			
	-			Thai President Foods PLC. 9.0%			
	-			Others 4.0%			
		2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	-	2,114	3,246	6,404	6,499	7,763	
営業総収入 Gross operating revenue	-	2,168	3,106	6,962	7,171	8,271	
営業利益 Operating income	-	-643	-635	-251	-305	-653	
経常利益 Ordinary income	-	-568	-641	-260	-323	-624	
当期純利益 Profit	-	-634	-687	-308	-396	-767	

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	191,299	256,143	284,300
営業利益 Operating income	2,364	1,860	2,385
経常利益 Ordinary income	2,368	2,065	2,392
当期純利益 Profit	1,422	1,395	1,558

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄				(株)ローソン南九州			
Lawson Okinawa, Inc.				Lawson Minamikyushu, Inc.			
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nankoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
営業総収入 Gross operating revenue	5,605	6,509	7,090	3,756	4,007	4,317	
営業利益 Operating income	1,406	1,637	1,658	-183	94	162	
経常利益 Ordinary income	1,414	1,646	1,654	-173	99	163	
当期純利益 Profit	953	1,081	1,069	-590	-93	111	

(株)ローソン高知 *2			
Lawson Kochi, Inc.			
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2015.4-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,208	4,482	4,321
営業利益 Operating income	430	463	498
経常利益 Ordinary income	438	468	512
当期純利益 Profit	285	298	290

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).