

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

		2016年度/F	Y2016			2017年度/	/FY2017	
	第2四半期	/1H	通期/Full y	year	第2四半期/1H		通期計画/Full year	(Forecast)
	2016.3.1 - 201		2016.3.1 - 201		2017.3.1 - 2017		2017.3.1 - 2018	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,076,517	104.0%	2,157,951	105.3%	1,148,545	106.7%	2,310,000	107.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	991,076	103.8%	1,969,920	104.3%	1,052,587	106.2%	-	_
直 営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	85,440	105.5%	188,030	116.3%	95,957	112.3%	-	-
*2 営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)	306,231	105.8%	631,288	108.2%	329,402	107.6%	672,000	106.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	226,196	105.7%	457,033	106.9%	239,325	105.8%	_	_
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.0%		21.2%		20.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	186,270	108.4%	383,260	108.0%	200,380	107.6%	-	_
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.3%		17.8%		17.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	39,925	95.0%	73,772	101.7%	38,945	97.5%	68,500	92.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.7%		3.4%		3.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	38,384	94.1%	73,014	104.9%	38,456	100.2%	65,500	89.7%
親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	22,608	114.1%	36,400	116.0%	23,644	104.6%	33,500	92.0%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net Profit per share (yen)	226.	07	363	.96	236.3	36	334.81 *	× 3
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	280,4	72	285,9	95	289,79	97	-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	873,7	66	866,5	577	918,59	97	-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,714.	74	2,748	.39	2,836.5	58	-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.	2.7% 4.4% 2.7%		7%	-			
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.	4%	13	.5%	3.8	5%	-	
流動比率 Current ratio	74.	8%	69	.9%	67.6	6%	_	
固定比率 Fixed ratio	219.	1%	224	.6%	228.6	6%	_	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	31.	1%	31	.7%	30.9	9%	_	
//\$\	Note		•				•	

(注)

^{*1} チェーン全店売上高は、㈱ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業 および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。 なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

^{*2} 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

^{*3} 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

^{*1} The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

^{*2} The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

^{*3} Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2017.



■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2016年度1H		2017年度1H		前年増減
	2016.3.1 - 2016.8.3		2017.3.1 - 2017.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue B + E	306,231	105.8%	329,402	107.6%	23,171
*1 B.売上高 Net sales	116,997	106.4%	131,033	112.0%	14,036
C.売上原価 Cost of sales *2	80,034	106.1%	90,077	112.5%	10,042
D.売上総利益 Gross profit *3 B - C	36,962	107.1%	40,956	110.8%	3,993
E.営業収入 Operating revenues F + G	189,234	105.5%	198,369	104.8%	9,135
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores	139,422	105.4%	147,248	105.6%	7,825
G.その他の営業収入 Other operating revenue	49,811	105.7%	51,120	102.6%	1,309
H. 営業総利益 Operating gross profit A - C = D + E	226,196	105.7%	239,325	105.8%	13,128
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	186,270	108.4%	200,380	107.6%	14,109
J.営業利益 Operating income H - I	39,925	95.0%	38,945	97.5%	-980
営業外収益 Non-operating income	1,905	132.3%	1,887	99.1%	
営業外費用 Non-operating expenses	3,447	128.2%	2,376	68.9%	
経常利益 Ordinary income	38,384	94.1%	38,456	100.2%	72
特別利益 Extraordinary income			302		302
特別損失 Extraordinary losses	2,551	39.0%	2,111	82.8%	-439
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	35,832	101.9%	36,648	102.3%	815
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	9,399	80.0%	10,581	112.6%	1,182
法人税等調整額 Income taxes - deferred	3,387	105.2%	2,157	63.7%	-1,229
四半期純利益 Profit	23,045	114.2%	23,908	103.7%	862
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attribiutable to non-controlling interests	437	117.0%	263	60.4%	-173
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	22,608	114.1%	23,644	104.6%	1,035

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度1H		2017年度1H		前年増減
	2016.3.1 - 2016.8.31		2017.3.1 - 2017.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	56,268	105.4%	60,905	108.2%	4,637
人件費 Personnel expenses	35,542	104.3%	39,277	110.5%	3,734
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,877	111.8%	22,753	104.0%	876
広告宣伝費 Advertising expenses	16,139	120.4%	14,229	88.2%	-1,909
販売手数料 Sales commission	14,024	117.5%	18,322	130.7%	4,298
その他 Other	42,419	107.3%	44,891	105.8%	2,472
合計 Total	186,270	108.4%	200,380	107.6%	14,109

(注)

Notes

^{*1 「}売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

^{*2 「}売上原価」は、商品売上原価です。

^{*1} Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

^{*2} Cost of goods sold.



■投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度1H	2017年度1H	前年増減	2017年度計画
	2016.3.1 - 2016.8.31	2017.3.1 - 2017.8.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	16,860	28,674	11,813	69,000
既存店投資 Existing store investments	3,318	2,235	-1,082	8,500
システム関連投資 IT - related investments	7,662	9,004	1,342	18,000
その他 Other	983	4,672	3,689	5,500
投資小計 Subtotal	28,824	44,587	15,763	101,000
出資•融資 Investments and advances	707	264	-443	5,000
リース Leases *	25,196	22,130	-3,066	63,000
合計 Total	54,728	66,982	12,253	169,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,929	22,803	873	47,700
無形固定資產償却費 Amortization of intangible assets	5,041	5,108	66	11,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	26,971	27,911	940	59,600

(注)

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 14,698 millions of yen in the first half of fiscal year 2016 and 16,365 millions of yen in the first half of fiscal year 2017.

■のれんの状況 Goodwill

	2016年度1H		2017年度1H		前年増減
	2016.3.1 - 2016.8.31		2017.3.1 - 2017.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	311	109.3%	682	219.1%	370
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100.0%	718	100.0%	_
エンタテイメント関連事業 Entertainment-related business	250	75.1%	250	100.0%	_
その他 Other business	45	93.9%	29	64.5%	-16
合計 Total	1,326	95.7%	1,681	126.7%	354

	2016年度 (2017年2月28日現在)		2017年度第2四半期 (2017年8月31日現在		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)		FY2017 (As of 2017.8.31)		Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,269	131.2%	10,628	94.3%	-640
成城石井事業 Seijo Ishii business	25,270	93.8%	24,551	97.2%	-718
エンタテイメント関連事業 Entertainment-related business	8,690	94.5%	8,439	97.1%	-250
その他 Other business	812	51.4%	763	94.0%	-48
合計 Total	46,041	99.4%	44,383	96.4%	-1,658

^{*} リース債務の返済による支出は、2016年度第2四半期累計期間は14,698百万円、2017年度第2四半期累計期間は16,365百万円です。



■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第2四半期 (2017年8月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.8.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	249,278	269,855	20,577
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	76,090	7,975
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	38,142	-1,839
リース債権 Lease receivables	12,336	12,176	-159
商品 Merchandise	18,130	18,803	672
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	90,271	11,907
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	3,630	-276
その他 Other	28,493	30,773	2,280
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-33	16
固定資産 Non-current assets	617,299	648,741	31,442
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	338,816	14,305
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	189,759	6,011
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	18,037	-544
・リース資産 Leased assets	110,472	118,488	8,016
·その他 Other	11,708	12,531	822
無形固定資産 Intangible assets	94,800	104,421	9,621
・ソフトウエア Software	37,567	42,439	4,872
・のれん Goodwill	46,041	44,383	-1,658
•商標権 Trademark right	10,691	10,382	-308
·その他 Other	499	7,215	6,716
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	205,504	7,515
·長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	45,481	986
·差入保証金 Guarantee deposits	95,594	97,803	2,209
·繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	21,610	-1,528
·その他 Other	35,728	41,626	5,898
•貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-1,018	-49
資產合計 Total assets	866,577	918,597	52,019
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294.350	305,702	11,352



■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第2四半期 (2017年8月31日現在)	2016年度末からの増減	
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.8.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28	
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	
流動負債 Current liabilities	356,783	399,154	42,370	
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	136,424	25,589	
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	1,420	-29,760	
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575		
リース債務 Lease obligations	28,012	30,244	2,231	
未払金 Accounts payable - other	59,734	65,632	5,897	
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	12,247	2,371	
預り金 Deposits received	103,156	136,593	33,436	
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	3,728	301	
その他 Other	9,985	12,288	2,302	
固定負債 Non-current liabilities	223,798	229,645	5,846	
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	56,131	-572	
リース債務 Lease obligations	99,983	105,336	5,352	
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	1,708	750	
役員退職慰労引当金	332	328	-3	
Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members 退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,453	369	
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	27.794	835	
その他 Other	25,779	24,893	-886	
負債合計 Total liabilities	580.581	628.799	48.217	
「純資産の部 Net assets]		020,700	10,217	
株主資本 Shareholders' equity	271.541	279.896	8,354	
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-	
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46.689	-2,394	
利益剰余金 Retained earnings	165,162	175,740	10,578	
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,040	170	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	3,918	580	
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	1,163	888	
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		-618		
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,225	-385	
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		-851	76	
新株予約権 Subscription rights to shares	314	197	-117	
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,785	-5,015	
純資産合計 Net assets	285,995	289,797	3,801	
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	918,597	52,019	



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度1H	2017年度1H	前年増減
Ⅰ.営業活動によるキャッシュ・フロー	2016.3.1 - 2016.8.31	2017.3.1 - 2017.8.31	Increase (Decrease)
I.Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	35,832	36,648	815
減価償却費 Depreciation	26,971	27,911	940
減損損失 Impairment loss	522	668	145
受取利息 Interest income	-365	-352	13
支払利息 Interest expenses	961	959	-2
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,928	1,293	-634
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-3,655	1,818	5,473
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-19,360	-11,974	7,385
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	21,596	25,692	4,095
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,134	5,471	-663
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	22,428	33,434	11,006
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	409	369	-39
その他 Other - net	6,037	5,840	
小計 Subtotal	99,441	127,780	28,339
利息の受取額 Interest income received	367	355	-11
利息の支払額 Interest expenses paid	-966	-960	5
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,368	-8,031	-662
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	91,473	119,144	27,671
Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー			
II.Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-16,139	-17,801	-1,662
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,295	-8,635	-1,340
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,528	-7,362	-4,834
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-343	-6,692	-6,348
その他 Other - net	-2,684	-3,947	-1,262
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-28,991	-44,439	-15,448



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度1H	2017年度1H	前年増減
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー	2016.3.1 - 2016.8.31	2017.3.1 - 2017.8.31	Increase (Decrease)
III.Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	-240	-30,047	-29,807
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-14,698	-16,365	-1,667
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,249	-12,501	-252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	_	-7,799	-7,799
その他 Other - net		-293	277
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-27,758	-67,007	-39,248
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額 IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-836	-67	768
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	33,887	7,629	-26,258
VI.現金及び現金同等物の期首残高 VI.Cash and cash equivalents at beginning of period	69,793	67,692	-2,101
Ⅷ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) Ⅷ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	335	765	429
Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高 Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	104,016	76,086	-27,929



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■工る国际女社の次ル Wain Subsid	names and equity method a	aiiiiates								
1.連結子会社		朱)ローソンストア100 [*]	*2		(株)成城石井 * ³		(株)ローソンHMVエンタテイメント			
1.Consolidated subsidiaries		Lawson Store100, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		L	awson HMV Entertainment, Inc).	
設立日 Date of establishment	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2		1992年7月 1992.7			
決算月 Fiscal year end		2月 February			2月 February			2月 February		
ゲループ出資比率 Share of group companies *1		100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	及び	「ローソンストア100]の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing a		
他出資者 Other shareholders			_			_			-	
	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	2016.1-2016.6	2017.3-2017.8	2016.1-2017.2	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales	22,200	20,844	43,305	33,581	36,039	79,572	_	-	-	
営業総収入 Gross operating revenue	24,574	23,082	48,111	36,081	38,933	85,824	24,090	25,958	50,423	
営業利益 Operating income	370	-6	545	3,319	3,411	7,795	974	635	2,119	
経常利益 Ordinary income	373	-4	551	3,282	3,408	7,693	990	635	2,130	
当期純利益 Profit	300	-18	441	1,854	1,887	4,616	785	496	1,460	
	(株)ローソ	ン・エイティエム・ネッ Lawson ATM Networks, Inc.	トワークス	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.			
設立日 Date of establishment		2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3		1999年10月 1999.10			
決算月 Fiscal year end		2月 February			2月 February		2月 February			
グループ出資比率 Share of group companies *1		95.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現	金自動預入払出機の運 Operation of ATMs	営		の経営の実態調査・分析 ections and analysis of store m			画館の運営及び関連事 of movie theaters and related		
他出資者 Other shareholders	株式会社三菱東京UFJ The Bank of Tokyo-Mitsubishi		5.0%			_			-	
	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
営業総収入 Gross operating revenue	12,942	13,758	25,722	368	545	804	11,694	13,483	22,63	
営業利益 Operating income	3,245	3,004	5,991	-96	10	-140	1,608	2,089	2,457	
経常利益 Ordinary income	3,155	2,938	5,777	-96	10	-140	1,583	2,091	2,42	
当期純利益 Profit	2,110	2,024	3,857	-96	3	-50	1,166	1,390	2,137	
ATM設置台数 Number of ATMs installed	11,414	12.172	台数/Unit 11.912							
		.,								

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度第2四半期累計で34百万円となっております。 これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- *3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。
- Notes:
- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 34 million yen in the first half of fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- *3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

		(株)ローソン山陰 *2		上	梅羅森便利有限公司	*3	重	慶羅森便利店有限公	司	
		Lawson Sanin, Inc.			Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment		2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December			
ゲループ出資比率 Share of group companies *1		70.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities		こおけるコンビニエンスス tore development and operation		Lawson's			Lawson's chain-store development and operation 中国里屋 (PIC-617 る コンに ーユ・		中国重慶市におけるコンビニエンス Lawson's chain-store development and operation in	
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR	Co.,Ltd.	30.0%			_				
		2017.3-2017.8	2016.9-2017.2	2016.1-2016.6	2017.1-2017.6	2016.1-2016.12	2016.1-2016.6	2017.1-2017.6	2016.1-2016.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales		25,974	15,783	7,962	11,800	20,042	1,784	1,935	3,90	
営業総収入 Gross operating revenue		4,118	2,460	4,943	7,868	13,561	1,685	1,527	3,58	
営業利益 Operating income		484	-56	-640	-753	-555	-251	-188	-45	
経常利益 Ordinary income	-	488	-45	-685	-787	-644	-324	-204	-57	
当期純利益 Profit	-	236	-75	-758	-838	-1,347	-324	-308	-62	
	大	車羅森便利店有限公司	司	羅	森(北京)有限公司	4		Saha Lawson Co., Ltd		
		Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment		2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		-	2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end		12月 December			12月 December			12月 December		
ゲループ出資比率 Share of group companies *1		98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities		におけるコンビニエンス ore development and operation		中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China				おけるコンビニエンススト s "LAWSON 108" and "108SH		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasi	a Foods Co.,LTD.	1.7%			-	Saha Pathanapibul PLC.		20.0	
			_			-	Saha Pathana Interholdi	ng PLC.	9.0	
			-			_	I.C.C International PLC.		9.0	
	-		-			_	Thai President Foods Pl	LC.	9.0	
						-	Others		4.0	
	2016.1-2016.6	2017.1-2017.6	2016.1-2016.12	2016.1-2016.6	2017.1-2017.6	2016.1-2016.12	2016.1-2016.6	2017.1-2017.6	2016.1-2016.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales	909	1,661	2,534	829	1,314	2,114	2,823	3,527	6,49	
営業総収入 Gross operating revenue	806	1,073	2,043	845	1,011	2,168	3,101	3,912	7,17	
営業利益 Operating income	-113	-24	-183	-301	-358	-643	-117	-170	-30	
経常利益 Ordinary income	-114	-32	-185	-236	-341	-568	-114	-129	-32	
当期純利益 Profit	-114	-37	-190	-287	-356	-634	-119	-140	-39	
(注) *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資の *2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子のため、上表中の2016年度累計の数値は6か月	子会社になっております。				_	of Lawson, Inc. since Septer	ments from Lawson, Inc. nber 2016. Therefore, the above	e numbers		

- *3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、 上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
- なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。
- *4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。 なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

- *3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.
- *4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI				
	SCI, Inc.				
設立目 Date of establishment	2012年7月 2012.7				
決算月 Fiscal year end	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社				

Serving supply chain management of convenience store businesses

他出資者 Other shareholders

	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	
			百万円/Millions of yen	
取扱高 Gross sales	121,848	141,267	256,143	
営業利益 Operating income	1,168	1,213	1,860	
経常利益 Ordinary income	1,168	1,215	2,065	
当期純利益 Profit	758	792	1,395	

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄	(株)ローソン南九州	(株)ローソン高知
2. Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.	Lawson Minamikyushu, Inc.	Lawson Kochi, Inc.
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	2013年5月 2013.5	2015年4月 2015.4
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
ゲループ出資比率 Share of group companies *	49.0%	49.0%	49.0%

沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 高知県におけるコンビニエンスストア事業 事業内容 Business activities Lawson's chain-store development and operation in Okinawa Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima Lawson's chain-store development and operation in Kochi

他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd.		51.0%	
	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2	2016.3-2016.8	2017.3-2017.8	2016.3-2017.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	3,221	3,565	6,509	2,012	2,188	4,007	2,300	2,241	4,482
営業利益 Operating income	890	915	1,637	98	170	94	300	303	463
経常利益 Ordinary income	891	918	1,646	101	171	99	301	312	468
当期純利益 Profit	581	604	1,081	67	111	-93	178	193	298

(注)

^{*} グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

 $^{{\}color{red} *} \ \ \text{Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.}$