

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,617,505	104.4%	2,157,951	105.3%	1,721,604	106.4%	2,310,000	107.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,487,956	104.1%	1,969,920	104.3%	1,575,756	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	129,548	107.5%	188,030	116.3%	145,848	112.6%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)* ²	461,955	106.1%	631,288	108.2%	494,053	106.9%	672,000	106.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	340,439	106.0%	457,033	106.9%	358,535	105.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.0%		21.2%		20.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	282,754	109.1%	383,260	108.0%	304,273	107.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.5%		17.8%		17.7%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	57,685	93.0%	73,772	101.7%	54,261	94.1%	68,500	92.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.6%		3.4%		3.2%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	56,906	93.8%	73,014	104.9%	53,781	94.5%	65,500	89.7%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	33,855	107.6%	36,400	116.0%	32,795	96.9%	33,500	92.0%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	338.51		363.96		327.82		334.81	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,931		285,995		286,959		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	853,939		866,577		914,648		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,709.34		2,748.39		2,807.87		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.1%		4.4%		3.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.7%		13.5%		11.8%		-	
流動比率 Current ratio	68.3%		69.9%		63.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	226.4%		224.6%		236.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	31.7%		31.7%		30.7%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2017.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	461,955	106.1%	494,053	106.9%	32,097
B. 売上高 Net sales *1		176,718	106.1%	196,419	111.1%	19,701
C. 売上原価 Cost of sales *2		121,516	106.4%	135,518	111.5%	14,002
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	55,201	105.5%	60,901	110.3%	5,699
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	285,237	106.1%	297,633	104.3%	12,396
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		208,907	105.1%	219,975	105.3%	11,067
G. その他の営業収入 Other operating revenue		76,329	108.6%	77,658	101.7%	1,328
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	340,439	106.0%	358,535	105.3%	18,095
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		282,754	109.1%	304,273	107.6%	21,519
J. 営業利益 Operating income	H - I	57,685	93.0%	54,261	94.1%	-3,423
営業外収益 Non-operating income		2,997	129.9%	2,865	95.6%	-131
営業外費用 Non-operating expenses		3,776	102.4%	3,346	88.6%	-429
経常利益 Ordinary income		56,906	93.8%	53,781	94.5%	-3,125
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		3,391	42.7%	3,292	97.1%	-99
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		53,514	99.8%	50,791	94.9%	-2,723
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		13,944	89.3%	14,064	100.9%	120
法人税等調整額 Income taxes - deferred		5,098	85.6%	3,653	71.7%	-1,445
四半期純利益 Profit		34,472	107.6%	33,073	95.9%	-1,398
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		617	108.0%	277	45.0%	-339
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		33,855	107.6%	32,795	96.9%	-1,059

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	85,083	105.7%	92,274	108.5%	7,190
人件費 Personnel expenses	53,493	104.6%	59,079	110.4%	5,585
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33,272	110.6%	34,872	104.8%	1,599
広告宣伝費 Advertising expenses	24,384	120.3%	20,877	85.6%	-3,507
販売手数料 Sales commission	22,272	117.4%	28,905	129.8%	6,632
その他 Other	64,246	110.2%	68,265	106.3%	4,018
合計 Total	282,754	109.1%	304,273	107.6%	21,519

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減	2017年度計画
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	34, 291		43, 856		9, 565	69, 000
既存店投資 Existing store investments	4, 739		3, 739		- 999	8, 500
システム関連投資 IT - related investments	14, 455		13, 101		- 1, 354	18, 000
その他 Other	1, 066		5, 007		3, 941	5, 500
投資小計 Subtotal	54, 552		65, 705		11, 152	101, 000
出資・融資 Investments and advances	1, 211		430		- 781	5, 000
リース Leases *	32, 598		33, 967		1, 369	63, 000
合計 Total	88, 362		100, 103		11, 740	169, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33, 352		34, 947		1, 595	47, 700
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7, 718		7, 706		- 11	11, 900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41, 070		42, 654		1, 583	59, 600

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度第3四半期累計期間は22, 149百万円、2017年度第3四半期累計期間は25, 104百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 22,149 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2016 and 25,104 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	573	130. 3%	1, 023	178. 4%	449
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	81. 9%	376	100. 0%	-
その他 Other business	67	87. 4%	44	66. 5%	- 22
合計 Total	2, 095	102. 0%	2, 522	120. 4%	427
	2016年度 (2017年2月28日現在)		2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017. 2. 28)		FY2017 (As of 2017. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2017. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11, 269	131. 2%	10, 286	91. 3%	- 982
成城石井事業 Seijo Ishii business	25, 270	93. 8%	24, 192	95. 7%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8, 690	94. 5%	8, 314	95. 7%	- 376
その他 Other business	812	51. 4%	770	94. 9%	- 41
合計 Total	46, 041	99. 4%	43, 563	94. 6%	- 2, 478

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	249,278	249,287	9
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	46,709	-21,405
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	45,266	5,284
リース債権 Lease receivables	12,336	12,939	603
商品 Merchandise	18,130	20,045	1,914
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	85,844	7,480
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	2,973	-933
その他 Other	28,493	35,543	7,049
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-34	15
固定資産 Non-current assets	617,299	665,360	48,061
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	349,647	25,136
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	196,468	12,720
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	17,764	-817
・リース資産 Leased assets	110,472	122,578	12,106
・その他 Other	11,708	12,835	1,127
無形固定資産 Intangible assets	94,800	108,520	13,720
・ソフトウェア Software	37,567	45,304	7,737
・のれん Goodwill	46,041	43,563	-2,478
・商標権 Trademark right	10,691	10,231	-460
・その他 Other	499	9,421	8,921
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	207,192	9,204
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	45,887	1,392
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	98,477	2,883
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	20,877	-2,261
・その他 Other	35,728	42,975	7,246
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-1,025	-57
資産合計 Total assets	866,577	914,648	48,070
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294,350	313,300	18,949

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	356,783	394,187	37,404
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	128,299	17,465
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	26,240	-4,940
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	28,012	31,519	3,506
未払金 Accounts payable - other	59,734	64,303	4,568
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	6,194	-3,682
預り金 Deposits received	103,156	121,588	18,432
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	2,731	-695
その他 Other	9,985	12,735	2,750
固定負債 Non-current liabilities	223,798	233,501	9,702
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	56,039	-664
リース債務 Lease obligations	99,983	108,128	8,144
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	2,072	1,114
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	334	2
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,614	531
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	28,296	1,338
その他 Other	25,779	25,015	-764
負債合計 Total liabilities	580,581	627,688	47,106
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	271,541	276,289	4,747
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,689	-2,394
利益剰余金 Retained earnings	165,162	172,134	6,972
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,041	169
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	4,652	1,313
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	1,695	1,420
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,390	-220
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-814	113
新株予約権 Subscription rights to shares	314	197	-117
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,821	-4,979
純資産合計 Net assets	285,995	286,959	963
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	914,648	48,070

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第3四半期累計期間	2017年度第3四半期累計期間	前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	53,514	50,791	-2,723
減価償却費 Depreciation	41,070	42,654	1,583
減損損失 Impairment loss	686	1,073	386
受取利息 Interest income	-542	-540	1
支払利息 Interest expenses	1,434	1,485	51
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,420	1,962	-458
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-10,135	-5,268	4,867
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-14,556	-7,408	7,147
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	12,291	17,369	5,077
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,220	3,722	-2,497
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	16,139	18,429	2,289
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	599	529	-70
その他 Other - net	3,763	2,081	-1,682
小計 Subtotal	112,909	126,882	13,973
利息の受取額 Interest income received	540	539	-0
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,442	-1,467	-25
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,270	-18,294	-1,024
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	94,736	107,660	12,923
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-28,813	-29,887	-1,074
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-14,085	-13,039	1,046
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,716	-8,290	-5,573
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-4,469	-8,862	-4,392
その他 Other - net	-5,147	-5,631	-483
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-55,233	-65,711	-10,477

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第3四半期累計期間 2016. 3. 1 - 2016. 11. 30	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 780	- 4, 940	- 4, 160
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 22, 149	- 25, 104	- 2, 954
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 24, 751	- 25, 258	- 507
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 709	- 7, 799	- 7, 090
その他 Other - net	984	- 674	- 1, 658
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 47, 405	- 63, 776	- 16, 370
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 903	75	979
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 8, 805	- 21, 751	- 12, 945
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	69, 793	67, 692	- 2, 101
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	335	765	429
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	61, 322	46, 705	- 14, 617

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 1-2016. 9	2017. 3-2017. 11	2016. 1-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	33,249	30,948	43,305	50,183	54,778	79,572
営業総収入 Gross operating revenue	36,750	34,271	48,111	53,364	59,490	85,824
営業利益 Operating income	314	-197	545	4,420	5,081	7,795
経常利益 Ordinary income	320	-198	551	4,353	5,084	7,693
当期純利益 Profit	232	-214	441	2,377	2,792	4,616
	(株) ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株) ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資者 Other shareholders	-			株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. 5.0%		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	37,170	39,480	50,423	19,384	20,555	25,722
営業利益 Operating income	1,357	1,329	2,119	4,675	4,325	5,991
経常利益 Ordinary income	1,369	1,316	2,130	4,533	4,189	5,777
当期純利益 Profit	1,099	1,092	1,466	3,033	2,889	3,857
ATM設置台数 Number of ATMs installed				11,634	12,423	11,912
	(株) ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	622	845	804	17,154	17,529	22,637
営業利益 Operating income	-82	41	-140	2,189	2,193	2,457
経常利益 Ordinary income	-82	42	-140	2,162	2,190	2,424
当期純利益 Profit	-82	32	-50	1,949	1,555	2,137

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度第3四半期累計で-219百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of -219 million yen in the third quarter of fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc.			上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2016.9-2016.11	2017.3-2017.11	2016.9-2017.2	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,759	38,431	15,783	13,032	19,848	20,042
営業総収入 Gross operating revenue	575	6,067	2,460	8,301	13,417	13,561
営業利益 Operating income	82	569	-56	-862	-930	-555
経常利益 Ordinary income	82	580	-45	-914	-982	-644
当期純利益 Profit	42	279	-75	-985	-1,064	-1,347
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			98.3%		
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China		
他出資者 Other shareholders	-			亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%		
	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,759	3,472	3,901	1,597	2,878	2,534
営業総収入 Gross operating revenue	2,467	2,424	3,586	1,356	1,762	2,043
営業利益 Operating income	-333	-240	-452	-131	-0	-183
経常利益 Ordinary income	-405	-257	-577	-132	-11	-185
当期純利益 Profit	-405	-364	-623	-133	-17	-190
	羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			Others 4.0%		
	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,381	2,315	2,114	4,253	5,536	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	1,409	2,217	2,168	4,679	6,157	7,171
営業利益 Operating income	-421	-490	-643	-201	-234	-305
経常利益 Ordinary income	-350	-482	-568	-217	-208	-323
当期純利益 Profit	-400	-512	-634	-217	-222	-396

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月~2017年2月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	191,268	215,296	256,143
営業利益 Operating income	1,797	1,452	1,860
経常利益 Ordinary income	1,796	1,448	2,065
当期純利益 Profit	1,164	943	1,395

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄				(株)ローソン南九州			
Lawson Okinawa, Inc.				Lawson Minamikyushu, Inc.			
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%			
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nankoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
営業総収入 Gross operating revenue	4,880	5,359	6,509	3,024	3,271	4,007	
営業利益 Operating income	1,282	1,314	1,637	68	155	94	
経常利益 Ordinary income	1,291	1,319	1,646	72	156	99	
当期純利益 Profit	838	858	1,081	-51	95	-93	

(株)ローソン高知			
Lawson Kochi, Inc.			
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,400	3,296	4,482
営業利益 Operating income	436	389	463
経常利益 Ordinary income	439	399	468
当期純利益 Profit	264	246	298

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.