

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第3四半期/3Q 2016.3.1 - 2016.11.30		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第3四半期/3Q 2017.3.1 - 2017.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,540,537	103.7%	2,027,504	103.4%	1,594,342	103.5%	2,140,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,510,242	103.5%	1,986,572	103.1%	1,556,409	103.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	30,294	119.7%	40,931	121.4%	37,933	125.2%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	270,131	107.3%	356,186	106.7%	282,330	104.5%	383,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	247,669	106.3%	325,716	105.4%	254,061	102.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	16.1%		16.1%		15.9%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	201,368	110.5%	268,296	106.6%	210,406	104.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.1%		13.2%		13.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	46,301	91.1%	57,419	100.3%	43,654	94.3%	52,500	91.4%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	3.0%		2.8%		2.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	45,344	91.0%	56,459	102.7%	43,316	95.5%	50,000	88.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	27,502	120.6%	19,088	87.6%	27,990	101.8%	25,500	133.6%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	275.00		190.86		279.79		254.86 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	245,708		237,409		241,673		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	759,243		767,986		810,025		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,453.55		2,370.59		2,413.44		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.7%		2.6%		3.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.3%		7.9%		11.7%		-	
流動比率 Current ratio	51.2%		55.8%		48.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	244.4%		247.1%		263.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.3%		30.9%		29.8%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2017.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
		2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	270,131	107.3%	282,330	104.5%	12,198
B. 売上高 Net sales *1		31,340	119.6%	38,901	124.1%	7,560
C. 売上原価 Cost of sales *2		22,462	120.4%	28,269	125.9%	5,806
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	8,878	117.5%	10,631	119.8%	1,753
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	238,791	105.9%	243,429	101.9%	4,638
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		209,279	104.7%	214,700	102.6%	5,420
G. その他の営業収入 Other operating revenue		29,511	115.3%	28,729	97.3%	-782
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	247,669	106.3%	254,061	102.6%	6,391
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		201,368	110.5%	210,406	104.5%	9,038
J. 営業利益 Operating income	H - I	46,301	91.1%	43,654	94.3%	-2,647
営業外収益 Non-operating income		2,510	115.0%	2,513	100.1%	2
営業外費用 Non-operating expenses		3,467	109.8%	2,850	82.2%	-616
経常利益 Ordinary income		45,344	91.0%	43,316	95.5%	-2,027
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		3,163	31.8%	3,051	96.5%	-112
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		42,181	105.7%	40,568	96.2%	-1,612
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,055	84.7%	10,439	94.4%	-616
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,622	89.8%	2,138	59.0%	-1,483
四半期純利益 Profit		27,502	120.6%	27,990	101.8%	487

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	74,671	105.1%	79,515	106.5%	4,843
人件費 Personnel expenses	30,954	106.5%	33,547	108.4%	2,593
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,654	109.9%	29,867	100.7%	213
広告宣伝費 Advertising expenses	11,375	141.1%	9,523	83.7%	-1,852
販売手数料 Sales commission	11,958	134.9%	14,361	120.1%	2,403
その他 Other	42,753	112.0%	43,591	102.0%	837
合計 Total	201,368	110.5%	210,406	104.5%	9,038

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第3四半期累計期間	2017年度第3四半期累計期間	前年増減	2017年度計画
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30 百万円/Millions of yen	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	32,595	41,874	9,279	64,500
既存店投資 Existing store investments	4,150	2,874	-1,275	7,000
システム関連投資 IT - related investments	13,253	9,050	-4,203	15,500
その他 Other	643	4,475	3,831	5,000
投資小計 Subtotal	50,642	58,274	7,632	92,000
出資・融資 Investments and advances	-2,905	11,929	14,835	13,000
リース Leases *	29,000	28,501	-499	54,000
合計 Total	76,737	98,705	21,968	159,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,654	29,867	213	40,900
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,432	3,769	-662	6,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	34,086	33,637	-449	47,600

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度第3四半期累計期間は19,448百万円、2017年度第3四半期累計期間は21,492百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 19,448 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2016 and 21,492 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	182,009	174,379	-7,630
現金及び預金 Cash and deposits	51,283	25,542	-25,741
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	38,301	43,021	4,719
リース債権 Lease receivables	20,276	20,822	545
商品 Merchandise	1,426	1,507	80
前払費用 Prepaid expenses	13,741	16,265	2,524
未収入金 Accounts receivable - other	46,705	50,595	3,889
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,718	1,996	-722
その他 Other	7,563	14,636	7,072
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-6	-7	-1
固定資産 Non-current assets	585,976	635,646	49,669
有形固定資産 Property and store equipment	292,400	313,552	21,151
・建物 Buildings	144,619	155,140	10,521
・構築物 Structures	26,147	28,146	1,998
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,760	12,988	-1,771
・土地 Land	9,648	9,791	142
・リース資産 Leased assets	95,632	104,940	9,307
・建設仮勘定 Construction in progress	1,591	2,544	953
無形固定資産 Intangible assets	40,186	53,560	13,374
・ソフトウェア Software	29,852	35,097	5,245
・のれん Goodwill	9,831	9,120	-711
・その他 Other	501	9,342	8,841
投資その他の資産 Investments and other assets	253,390	268,533	15,142
・投資有価証券 Investments securities	8,781	12,725	3,943
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,375	69,973	6,598
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,564	45,016	1,451
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	16,823	14,006	-2,816
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	10,313	16,177	5,863
・差入保証金 Guarantee deposits	87,783	90,506	2,722
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,599	19,555	-2,044
・その他 Other	2,111	1,591	-519
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-962	-1,019	-57
資産合計 Total assets	767,986	810,025	42,039
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	255,226	273,525	18,298

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	326,070	356,849	30,779
買掛金 Accounts payable - trade	100,160	114,125	13,964
短期借入金 Short-term loans payable	30,000	25,000	-5,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	47,280	60,570	13,290
リース債務 Lease obligations	25,385	28,184	2,799
未払金 Accounts payable - other	21,425	19,467	-1,958
未払法人税等 Income taxes payable	8,349	4,620	-3,729
未払費用 Accrued expenses	2,157	2,486	329
預り金 Deposits received	84,380	95,419	11,038
賞与引当金 Provision for bonuses	2,586	1,357	-1,229
その他 Other	4,345	5,619	1,274
固定負債 Non-current liabilities	204,506	211,502	6,995
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	93,337	99,915	6,578
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,098	10,682	584
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	242	245	2
資産除去債務 Asset retirement obligations	23,654	24,927	1,272
その他 Other	27,173	25,732	-1,441
負債合計 Total liabilities	530,576	568,351	37,774
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,439	240,400	2,961
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,756	60
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	60	60
利益剰余金 Retained earnings	132,447	135,178	2,731
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,719	84,451	2,731
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,041	169
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-344	1,076	1,420
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	1,694	1,420
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
新株予約権 Subscription rights to shares	314	197	-117
純資産合計 Net assets	237,409	241,673	4,264
負債純資産合計 Liabilities and net assets	767,986	810,025	42,039