

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		2019年度(計画)/FY2019(Forecast)			
	通期/Full year 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		通期計画/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,283,621	105.8%	2,424,541	106.2%	1,270,000	103.7%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,087,246	106.0%	2,204,909	105.6%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	196,375	104.4%	219,632	111.8%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	657,324	104.1%	700,647	106.6%	365,000	103.7%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	475,950	104.1%	502,607	105.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.8%		20.7%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	410,129	107.0%	441,825	107.7%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.0%		18.2%		-		-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	65,820	89.2%	60,781	92.3%	33,500	97.1%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.9%		2.5%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	65,141	89.2%	57,700	88.6%	30,500	90.9%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	26,828	73.7%	25,585	95.4%	15,500	86.4%	18,000	70.4%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	268.16		255.71		154.90		179.89 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,446		281,982		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	900,256		1,342,490		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,755.06		2,763.54		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	3.0%		2.3%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	9.7%		9.3%		-		-	
流動比率 Current ratio	61.1%		104.3%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	242.5%		259.8%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.6%		20.6%		-		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2019年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2019.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		前年増減 Increase (Decrease)
		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	657,324	104.1%	700,647	106.6%	43,322
B. 売上高 Net sales *		264,734	104.2%	288,579	109.0%	23,844
C. 売上原価 Cost of sales		181,374	104.1%	198,040	109.2%	16,665
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	83,360	104.3%	90,539	108.6%	7,178
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	392,589	104.1%	412,067	105.0%	19,478
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		289,232	105.1%	302,136	104.5%	12,903
G. その他の営業収入 Other operating revenue		103,357	101.5%	109,931	106.4%	6,574
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	475,950	104.1%	502,607	105.6%	26,656
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		410,129	107.0%	441,825	107.7%	31,696
J. 営業利益 Operating income	H - I	65,820	89.2%	60,781	92.3%	-5,039
営業外収益 Non-operating income		3,835	94.0%	3,456	90.1%	-378
営業外費用 Non-operating expenses		4,514	93.3%	6,538	144.8%	2,023
経常利益 Ordinary income		65,141	89.2%	57,700	88.6%	-7,441
特別利益 Extraordinary income		302	-	738	243.8%	435
特別損失 Extraordinary losses		21,853	150.1%	18,561	84.9%	-3,291
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		43,590	74.6%	39,876	91.5%	-3,714
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		14,190	75.0%	18,328	129.2%	4,138
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,538	103.5%	-4,015	-	-6,553
当期純利益 Profit		26,861	72.5%	25,562	95.2%	-1,298
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		32	4.8%	-22	-	-55
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		26,828	73.7%	25,585	95.4%	-1,243

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Notes:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		前年増減 Increase (Decrease)
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	124,387	107.3%	132,739	106.7%	8,351
人件費 Personnel expenses	79,135	107.1%	84,279	106.5%	5,144
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47,595	106.6%	53,276	111.9%	5,680
広告宣伝費 Advertising expenses	26,001	85.0%	28,254	108.7%	2,253
販売手数料 Sales commission	38,647	130.5%	43,632	112.9%	4,984
その他 Other	94,361	106.5%	99,642	105.6%	5,281
合計 Total	410,129	107.0%	441,825	107.7%	31,696

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		前年増減	2019年度計画
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	55,863		42,082		-13,781	30,000
既存店投資 Existing store investments	7,403		11,425		4,021	13,000
システム関連投資 IT-related investments	18,615		18,195		-420	12,500
その他 Other	5,401		7,295		1,894	-
投資小計 Subtotal	87,283		78,998		-8,285	55,500
出資・融資 Investments and advances	4,358		2,019		-2,338	3,500
リース Leases *	48,854		59,053		10,199	43,000
合計 Total	140,495		140,071		-424	102,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47,697		53,384		5,686	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	10,903		13,459		2,556	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	58,601		66,844		8,242	80,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2017年度は32,096百万円、2018年度は40,682百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 32,096 millions of yen in fiscal year 2017 and 40,682 millions of yen in fiscal year 2018.

■ のれんの状況 Goodwill

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		前年増減
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,839	201.9%	2,417	131.4%	578
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	85.7%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
その他 Other business	59	60.2%	59	98.7%	-0
合計 Total	3,837	120.3%	4,415	115.0%	577

	2017年度/FY2017 (2018年2月28日現在)		2018年度/FY2018 (2019年2月28日現在)		2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)		FY2018 (As of 2019. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	15,159	134.5%	16,098	106.2%	938
成城石井事業 Seijo Ishii business	23,833	94.3%	22,395	94.0%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,188	94.2%	7,686	93.9%	-501
その他 Other business	765	94.3%	655	85.6%	-110
合計 Total	47,947	104.1%	46,836	97.7%	-1,110

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度 (2019年2月28日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2019.2.28)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	231,860	623,998	392,138
現金及び預金 Cash and deposits	30,124	354,240	324,115
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,599	47,179	580
リース債権 Lease receivables	16,426	19,120	2,694
商品 Merchandise	18,913	20,862	1,948
未収入金 Accounts receivable - other	82,633	120,969	38,336
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,411	4,394	983
その他 Other	33,779	57,355	23,575
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-28	-124	-95
固定資産 Non-current assets	668,395	718,491	50,095
有形固定資産 Property and store equipment	349,935	382,300	32,364
・建物及び構築物 Buildings and structures	197,979	207,755	9,775
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,355	16,056	-298
・土地 Land	9,582	9,052	-529
・リース資産 Leased assets	123,940	146,880	22,940
・建設仮勘定 Construction in progress	1,800	2,223	422
・その他 Other	277	331	54
無形固定資産 Intangible assets	100,197	106,672	6,474
・ソフトウェア Software	41,602	49,791	8,189
・のれん Goodwill	47,947	46,836	-1,110
・商標権 Trademark right	10,074	9,468	-606
・その他 Other	573	576	2
投資その他の資産 Investments and other assets	218,262	229,519	11,256
・投資有価証券 Investments securities	27,271	31,140	3,868
・長期貸付金 Long-term loans receivable	47,425	44,024	-3,401
・差入保証金 Guarantee deposits	100,686	107,034	6,347
・繰延税金資産 Deferred tax assets	24,406	26,760	2,354
・その他 Other	19,568	21,395	1,826
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,095	-835	259
資産合計 Total assets	900,256	1,342,490	442,234
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	317,966	342,857	24,890

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度 (2019年2月28日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2019.2.28)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	379,222	598,522	219,300
買掛金 Accounts payable - trade	118,174	123,408	5,234
短期借入金 Short-term loans payable*	36,340	126,600	90,260
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	50,000	49,425
リース債務 Lease obligations	33,063	38,750	5,687
未払金 Accounts payable - other	60,741	101,995	41,254
未払法人税等 Income taxes payable	6,880	6,683	-196
預り金 Deposits received	109,629	131,804	22,175
賞与引当金 Provision for bonuses	3,767	4,263	495
その他 Other	10,051	15,015	4,964
固定負債 Non-current liabilities	239,587	461,985	222,398
長期借入金 Long-term loans payable*	55,469	260,000	204,530
リース債務 Lease obligations	113,617	131,441	17,823
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2,616	711	-1,905
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	271	300	29
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,781	15,125	1,344
資産除去債務 Asset retirement obligations	29,062	31,102	2,039
その他 Other	24,767	23,303	-1,463
負債合計 Total liabilities	618,809	1,060,507	441,698
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,280	270,649	369
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,689	46,984	294
利益剰余金 Retained earnings	166,124	166,187	62
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,028	12
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,377	5,865	487
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,084	3,349	1,264
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-566	8
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,595	3,930	-664
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-726	-848	-121
新株予約権 Subscription rights to shares	195	215	20
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,593	5,251	-341
純資産合計 Net assets	281,446	281,982	535
負債純資産合計 Liabilities and net assets	900,256	1,342,490	442,234

(注)

* 2019年2月28日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の330,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for the Financial Services Business as of February 28, 2019 is 330,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度/FY2017	2018年度/FY2018	前年増減
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	43,590	39,876	-3,714
減価償却費 Depreciation	58,601	66,844	8,242
減損損失 Impairment loss	17,533	13,891	-3,641
受取利息 Interest income	-799	-714	85
支払利息 Interest expenses	2,099	2,768	668
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	3,115	4,141	1,026
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-6,574	-2,707	3,866
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-4,100	-38,404	-34,303
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	7,103	5,752	-1,351
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	428	41,109	40,680
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	6,468	22,179	15,710
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	781	876	95
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Increase (decrease) in call loans	-	-20,000	-20,000
その他 Other - net	5,278	13,785	8,507
小計 Subtotal	133,526	149,400	15,873
利息の受取額 Interest income received	750	671	-79
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,051	-2,771	-719
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,286	-18,706	-419
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	113,938	128,594	14,656
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-41,536	-43,284	-1,747
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-18,533	-18,060	473
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-1,126	-5,756	-4,629
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	665	7,157	6,492
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,920	-3,597	323
長期貸付金の貸付による支出 Payments of long-term loans receivable	-8,580	-7,388	1,191
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	5,133	5,110	-22
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-24,579	-24,239	340
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	22,115	18,428	-3,686
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-9,229	-5,752	3,477
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-11,009	-2,730	8,279
その他 Other - net	-605	-904	-298
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-91,209	-81,017	10,191

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度/FY2017	2018年度/FY2018	前年増減
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	5,160	90,260	85,100
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入金の借入による収入	-	260,000	260,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	-1,234	-6,044	-4,810
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出	-32,096	-40,682	-8,586
Repayments of lease obligations			
配当金の支払額	-25,258	-25,514	-255
Cash dividends paid			
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-7,799	-	7,799
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation			
その他	-10	-80	-70
Other - net			
財務活動によるキャッシュ・フロー	-61,238	277,937	339,176
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	173	-1,409	-1,582
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-38,336	324,105	362,441
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	67,692	30,120	-37,571
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	765	10	-755
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	30,120	354,236	324,115

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.			(株) ローソンアーバンワークス ^{*2} Lawson urbanworks, Inc.		
1. Consolidated subsidiaries						
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2016.9-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2016.9-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	15,783	50,229	49,183	-	-	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	2,460	7,876	7,527	-	-	15,979
営業利益 Operating income	-56	582	403	-	-	-21
経常利益 Ordinary income	-45	596	421	-	-	14
当期純利益 Profit	-75	254	148	-	-	7
	(株) ローソンストア100 ^{*3} Lawson Store100, Inc.			(株) SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	43,305	40,580	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	48,111	44,942	42,295	255,294	283,884	309,482
営業利益 Operating income	545	-325	-348	1,860	2,385	2,489
経常利益 Ordinary income	551	-328	-346	2,065	2,392	2,494
当期純利益 Profit	441	-381	-191	1,395	1,558	1,624
	(株) 成城石井 ^{*4} SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2016.1-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	79,572	75,469	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	85,824	81,957	87,229			
営業利益 Operating income	7,795	7,611	8,171			
経常利益 Ordinary income	7,693	7,598	8,308			
当期純利益 Profit	4,616	4,339	4,885			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 (株)ローソンアーバンワークスは、2018年3月より当社の連結子会社となっております。
 *3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2018年度累計で-865百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 Lawson urbanworks, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since March 2018.
 *3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (865) million yen in fiscal year 2018. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *4 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント ^{*2} Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	50,423	53,261	54,541	22,637	22,243	23,653
営業利益 Operating income	2,119	1,851	2,335	2,457	2,512	2,675
経常利益 Ordinary income	2,130	1,831	2,349	2,424	2,515	2,654
当期純利益 Profit	1,466	1,524	2,470	2,137	1,694	2,687
	上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016.1-2016.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2016.1-2016.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	20,042	27,755	35,310	3,901	4,705	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	13,561	19,905	24,359	3,586	3,225	3,461
営業利益 Operating income	-555	-567	28	-452	-306	-282
経常利益 Ordinary income	-644	-653	-15	-577	-324	-280
当期純利益 Profit	-1,347	-1,025	-241	-623	-413	-378
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2016.1-2016.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2016.1-2016.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,534	3,995	4,810	2,114	3,246	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	2,043	2,371	2,463	2,168	3,106	4,480
営業利益 Operating income	-183	4	0	-643	-635	-463
経常利益 Ordinary income	-185	-5	5	-568	-641	-481
当期純利益 Profit	-190	-28	-31	-634	-687	-591

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソンHMVエンタテインメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2016.1-2016.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	6,499	7,763	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	7,171	8,271	9,851	804	1,109	1,086
営業利益 Operating income	-305	-653	-299	-140	12	65
経常利益 Ordinary income	-323	-624	-267	-140	9	63
当期純利益 Profit	-396	-767	-280	-50	8	31

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2016.4-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	4,482	4,321	4,388	4,007	4,317	4,412
営業利益 Operating income	463	498	387	94	162	156
経常利益 Ordinary income	468	512	400	99	163	174
当期純利益 Profit	298	290	300	-93	111	95

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2
			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	6,509	7,090	7,700
営業利益 Operating income	1,637	1,658	1,824
経常利益 Ordinary income	1,646	1,654	1,832
当期純利益 Profit	1,081	1,069	1,107

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018		前年増減
	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	53,648	89.4%	48,262	90.0%	-5,385
成城石井事業 Seijo Ishii business	6,854	99.2%	7,413	108.2%	559
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,853	96.6%	4,499	116.8%	646
金融関連事業 Financial services business	4,275	71.4%	2,223	52.0%	-2,051
その他 Other business	-2,811	94.0%	-1,618	57.6%	1,192
合計 Total	65,820	89.2%	60,781	92.3%	-5,039