

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第1四半期/1Q 2017.3.1 - 2017.5.31		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第1四半期/1Q 2018.3.1 - 2018.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)*1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	553,676	106.5%	2,283,621	105.8%	591,009	106.7%	2,480,000	108.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	506,676	106.1%	2,087,246	106.0%	536,636	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	47,000	110.7%	196,375	104.4%	54,372	115.7%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)*2	159,216	106.9%	657,324	104.1%	170,516	107.1%	732,000	111.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	115,160	105.5%	475,950	104.1%	120,981	105.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.8%		20.8%		20.5%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	98,908	107.9%	410,129	107.0%	108,304	109.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.9%		18.0%		18.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	16,252	93.1%	65,820	89.2%	12,677	78.0%	60,000	91.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.9%		2.9%		2.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	15,982	95.8%	65,141	89.2%	12,063	75.5%	57,000	87.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	9,597	108.8%	26,828	73.7%	6,169	64.3%	28,000	104.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	95.96		268.16		61.65		279.83 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,067		281,446		274,910		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	910,121		900,256		956,709		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,688.69		2,755.06		2,690.88		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.1%		3.0%		0.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.5%		9.7%		2.3%		-	
流動比率 Current ratio	69.8%		61.1%		62.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	232.3%		242.5%		253.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.5%		30.6%		28.1%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2018.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	159,216	106.9%	170,516	107.1%	11,299
B. 売上高 Net sales*		64,384	110.8%	71,998	111.8%	7,614
C. 売上原価 Cost of sales		44,055	110.8%	49,534	112.4%	5,478
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	20,328	110.7%	22,463	110.5%	2,135
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	94,832	104.5%	98,517	103.9%	3,685
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		70,509	105.4%	73,829	104.7%	3,319
G. その他の営業収入 Other operating revenue		24,322	101.7%	24,688	101.5%	365
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	115,160	105.5%	120,981	105.1%	5,820
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		98,908	107.9%	108,304	109.5%	9,395
J. 営業利益 Operating income	H - I	16,252	93.1%	12,677	78.0%	-3,574
営業外収益 Non-operating income		735	81.2%	907	123.3%	171
営業外費用 Non-operating expenses		1,005	59.8%	1,521	151.2%	515
経常利益 Ordinary income		15,982	95.8%	12,063	75.5%	-3,918
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		1,088	94.6%	1,369	125.7%	280
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		15,196	97.9%	10,694	70.4%	-4,501
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,317	109.1%	3,705	111.7%	388
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,066	59.6%	807	39.1%	-1,258
四半期純利益 Profit		9,812	108.8%	6,181	63.0%	-3,630
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		214	109.5%	12	5.6%	-202
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		9,597	108.8%	6,169	64.3%	-3,428

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	30,183	108.0%	32,675	108.3%	2,492
人件費 Personnel expenses	19,683	111.3%	20,921	106.3%	1,237
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,138	103.6%	12,590	113.0%	1,451
広告宣伝費 Advertising expenses	6,924	101.5%	6,521	94.2%	-403
販売手数料 Sales commission	8,631	127.6%	10,339	119.8%	1,708
その他 Other	22,346	102.8%	25,255	113.0%	2,909
合計 Total	98,908	107.9%	108,304	109.5%	9,395

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	7,468		10,031		2,562	56,000
既存店投資 Existing store investments	608		4,432		3,824	9,500
システム関連投資 IT - related investments	4,369		5,543		1,174	20,000
その他 Other	3,956		331		-3,624	5,500
投資小計 Subtotal	16,402		20,339		3,936	91,000
出資・融資 Investments and advances	-512		164		677	4,000
リース Leases *	10,130		12,668		2,538	80,000
合計 Total	26,020		33,172		7,151	175,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,165		12,617		1,451	56,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,536		3,092		556	15,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	13,701		15,709		2,007	71,400

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2017年度第1四半期累計期間は8,024百万円、2018年度第1四半期累計期間は9,738百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 8,024 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017 and 9,738 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	340	218.9%	614	180.4%	273
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
その他 Other business	14	57.7%	15	102.3%	0
合計 Total	840	126.2%	1,114	132.6%	274

  

	2017年度 (2018年2月28日現在)		2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)		2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)		FY2018 (As of 2018. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	15,159	134.5%	18,231	120.3%	3,072
成城石井事業 Seijo Ishii business	23,833	94.3%	23,473	98.5%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,188	94.2%	8,063	98.5%	-125
その他 Other business	765	94.3%	730	95.3%	-35
合計 Total	47,947	104.1%	50,498	105.3%	2,551

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	231,860	274,261	42,401
現金及び預金 Cash and deposits	30,124	56,221	26,096
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,599	44,391	-2,208
リース債権 Lease receivables	16,426	19,848	3,422
商品 Merchandise	18,913	20,673	1,759
未収入金 Accounts receivable - other	82,633	96,054	13,421
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,411	2,719	-691
その他 Other	33,779	34,408	628
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-28	-55	-26
固定資産 Non-current assets	668,395	682,448	14,052
有形固定資産 Property and store equipment	349,935	355,401	5,466
・建物及び構築物 Buildings and structures	197,979	201,284	3,305
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,355	16,052	-303
・リース資産 Leased assets	123,940	125,715	1,775
・その他 Other	11,660	12,349	688
無形固定資産 Intangible assets	100,197	105,994	5,796
・ソフトウェア Software	41,602	45,004	3,402
・のれん Goodwill	47,947	50,498	2,551
・商標権 Trademark right	10,074	9,924	-150
・その他 Other	573	566	-6
投資その他の資産 Investments and other assets	218,262	221,052	2,789
・長期貸付金 Long-term loans receivable	47,425	47,694	269
・差入保証金 Guarantee deposits	100,686	101,494	808
・繰延税金資産 Deferred tax assets	24,406	25,787	1,381
・その他 Other	46,840	47,122	282
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,095	-1,046	48
資産合計 Total assets	900,256	956,709	56,453
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	317,966	325,236	7,270

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	379,222	438,821	59,598
買掛金 Accounts payable - trade	118,174	133,818	15,643
短期借入金 Short-term loans payable	36,340	3,019	-33,321
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	948	373
リース債務 Lease obligations	33,063	34,096	1,033
未払金 Accounts payable - other	60,741	67,410	6,669
未払法人税等 Income taxes payable	6,880	2,228	-4,651
預り金 Deposits received	109,629	183,029	73,400
賞与引当金 Provision for bonuses	3,767	2,905	-861
その他 Other	10,051	11,364	1,313
固定負債 Non-current liabilities	239,587	242,977	3,390
長期借入金 Long-term loans payable	55,469	55,096	-373
リース債務 Lease obligations	113,617	116,571	2,953
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2,616	3,099	482
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	271	287	15
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,781	14,104	322
資産除去債務 Asset retirement obligations	29,062	29,811	748
その他 Other	24,767	24,007	-760
負債合計 Total liabilities	618,809	681,798	62,989
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	270,280	263,705	-6,574
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,689	46,693	3
利益剰余金 Retained earnings	166,124	159,537	-6,587
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,031	9
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,377	5,537	159
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,084	2,363	278
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,595	4,443	-151
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-726	-694	32
新株予約権 Subscription rights to shares	195	148	-46
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,593	5,518	-74
純資産合計 Net assets	281,446	274,910	-6,535
負債純資産合計 Liabilities and net assets	900,256	956,709	56,453

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第1四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 5. 31	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	15,196	10,694	-4,501
減価償却費 Depreciation	13,701	15,709	2,007
減損損失 Impairment loss	205	516	311
受取利息 Interest income	-174	-192	-17
支払利息 Interest expenses	478	594	116
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	734	838	104
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-1,592	166	1,758
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-2,021	-15,132	-13,110
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	18,569	15,822	-2,747
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-3,804	6,731	10,535
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	70,605	73,401	2,795
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	197	234	36
その他 Other - net	-523	-288	235
小計 Subtotal	111,572	109,097	-2,475
利息の受取額 Interest income received	174	237	62
利息の支払額 Interest expenses paid	-466	-626	-159
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,019	-6,242	1,776
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	103,261	102,465	-795
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,632	-9,401	-2,768
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,999	-5,529	-1,529
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,813	-1,829	1,984
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-12	-2,730	-2,717
その他 Other - net	-1,430	-1,012	418
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-15,889	-20,503	-4,613

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第1四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 5. 31	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 29, 750	- 33, 321	- 3, 571
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 8, 024	- 9, 738	- 1, 714
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12, 501	- 12, 757	- 255
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 7, 757	-	7, 757
その他 Other - net	- 7	- 24	- 16
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 58, 040	- 55, 841	2, 199
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 126	- 34	91
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)</b>			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	29, 204	26, 086	- 3, 118
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	67, 692	30, 120	- 37, 571
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)</b>			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	765	10	- 755
<b>VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	97, 661	56, 217	- 41, 444

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス <sup>*2</sup>		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	12,640	12,268	50,229	-	4,206	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,002	1,886	7,876	-	4,282	-
営業利益 Operating income	190	101	582	-	124	-
経常利益 Ordinary income	190	103	596	-	130	-
当期純利益 Profit	86	34	254	-	84	-
	(株) ローソンストア100 <sup>*3</sup>			(株) SCI		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	10,268	9,734	40,580	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	11,366	10,884	44,942	67,572	74,256	283,884
営業利益 Operating income	-60	-71	-325	501	629	2,385
経常利益 Ordinary income	-60	-70	-328	502	630	2,392
当期純利益 Profit	-64	-105	-381	327	410	1,558
	(株) 成城石井 <sup>*4</sup>					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	18,254	19,649	75,469			
営業総収入 Gross operating revenue	19,699	21,515	81,957			
営業利益 Operating income	1,962	2,063	7,611			
経常利益 Ordinary income	1,954	2,048	7,598			
当期純利益 Profit	1,096	1,168	4,339			

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 (株)ローソンアーバンワークスは、2018年3月より当社の連結子会社となっております。  
 \*3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2018年度第1四半期累計で-102百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 Lawson urbanworks, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since March 2018.  
 \*3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (102) million yen in the first quarter of fiscal year 2018. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*4 It states the date of foundation.



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンHMVエンタテイメント <sup>*2</sup> Lawson HMV Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	12,341	13,339	53,261	6,786	6,017	22,243
営業利益 Operating income	245	439	1,851	1,205	844	2,512
経常利益 Ordinary income	246	440	1,831	1,210	836	2,515
当期純利益 Profit	190	353	1,524	801	567	1,694
	上海羅森便利有限公司 <sup>*3</sup> Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,242	7,093	27,755	993	1,232	4,705
営業総収入 Gross operating revenue	3,273	4,501	19,905	747	848	3,225
営業利益 Operating income	-769	-834	-567	-99	-80	-306
経常利益 Ordinary income	-778	-797	-653	-104	-79	-324
当期純利益 Profit	-793	-801	-1,025	-108	-94	-413
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 <sup>*4</sup> Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	718	1,044	3,995	556	880	3,246
営業総収入 Gross operating revenue	485	545	2,371	563	746	3,106
営業利益 Operating income	-28	-16	4	-197	-158	-635
経常利益 Ordinary income	-31	-15	-5	-194	-184	-641
当期純利益 Profit	-31	-22	-28	-195	-216	-687

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソンHMVエンタテイメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

\*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

\*4 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

\*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

\*4 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 4.0%			-		
	2017. 1-2017. 3	2018. 1-2018. 3	2017. 1-2017. 12	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,712	2,341	7,763	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,899	2,498	8,271	287	284	1,109
営業利益 Operating income	-89	-89	-653	42	18	12
経常利益 Ordinary income	-60	-74	-624	42	18	9
当期純利益 Profit	-69	-81	-767	32	-0	8

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンー マート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,089	1,076	4,321	1,040	1,087	4,317
営業利益 Operating income	138	133	498	34	49	162
経常利益 Ordinary income	142	134	512	34	49	163
当期純利益 Profit	91	128	290	11	35	111

  

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,691	1,836	7,090
営業利益 Operating income	421	478	1,658
経常利益 Ordinary income	423	475	1,654
当期純利益 Profit	278	306	1,069

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,092	90.6%	10,172	77.7%	-2,919
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,773	107.0%	1,874	105.7%	100
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,316	139.7%	1,149	87.3%	-167
金融関連事業 Financial services business	1,322	86.6%	808	61.1%	-514
その他 Other business	-1,255	111.1%	-1,327	105.7%	-71
合計 Total	16,250	93.1%	12,677	78.0%	-3,572