

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第3四半期/3Q 2017.3.1 - 2017.11.30		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第3四半期/3Q 2018.3.1 - 2018.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,721,604	106.4%	2,283,621	105.8%	1,833,945	106.5%	2,450,000	107.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,575,756	105.9%	2,087,246	106.0%	1,668,688	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	145,848	112.6%	196,375	104.4%	165,257	113.3%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	494,053	106.9%	657,324	104.1%	527,637	106.8%	722,000	109.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	358,535	105.3%	475,950	104.1%	378,260	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.8%		20.8%		20.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	304,273	107.6%	410,129	107.0%	330,452	108.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.7%		18.0%		18.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	54,261	94.1%	65,820	89.2%	47,807	88.1%	60,000	91.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.2%		2.9%		2.6%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	53,781	94.5%	65,141	89.2%	46,641	86.7%	57,000	87.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	32,795	96.9%	26,828	73.7%	25,319	77.2%	28,000	104.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	327.82		268.16		253.05		279.83 * ³	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	286,959		281,446		283,742		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	914,648		900,256		1,351,971		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,807.87		2,755.06		2,775.68		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.7%		3.0%		2.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.8%		9.7%		9.2%		-	
流動比率 Current ratio	63.2%		61.1%		103.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	236.8%		242.5%		259.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.7%		30.6%		20.5%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2018年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2018.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	494,053	106.9%	527,637	106.8%	33,583
B. 売上高 Net sales*		196,419	111.1%	216,485	110.2%	20,065
C. 売上原価 Cost of sales		135,518	111.5%	149,377	110.2%	13,858
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	60,901	110.3%	67,108	110.2%	6,206
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	297,633	104.3%	311,151	104.5%	13,518
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		219,975	105.3%	230,683	104.9%	10,708
G. その他の営業収入 Other operating revenue		77,658	101.7%	80,468	103.6%	2,809
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	358,535	105.3%	378,260	105.5%	19,724
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		304,273	107.6%	330,452	108.6%	26,179
J. 営業利益 Operating income	H - I	54,261	94.1%	47,807	88.1%	-6,454
営業外収益 Non-operating income		2,865	95.6%	2,899	101.2%	33
営業外費用 Non-operating expenses		3,346	88.6%	4,065	121.5%	719
経常利益 Ordinary income		53,781	94.5%	46,641	86.7%	-7,140
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		3,292	97.1%	4,664	141.7%	1,372
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		50,791	94.9%	41,976	82.6%	-8,814
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		14,064	100.9%	15,042	107.0%	977
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,653	71.7%	1,606	44.0%	-2,046
四半期純利益 Profit		33,073	95.9%	25,327	76.6%	-7,746
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		277	45.0%	7	2.8%	-269
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		32,795	96.9%	25,319	77.2%	-7,476

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	92,274	108.5%	99,164	107.5%	6,890
人件費 Personnel expenses	59,079	110.4%	63,103	106.8%	4,023
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	34,872	104.8%	38,895	111.5%	4,023
広告宣伝費 Advertising expenses	20,877	85.6%	22,064	105.7%	1,187
販売手数料 Sales commission	28,905	129.8%	32,783	113.4%	3,878
その他 Other	68,265	106.3%	74,441	109.0%	6,176
合計 Total	304,273	107.6%	330,452	108.6%	26,179

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	43, 856		32, 900		- 10, 955	56, 000
既存店投資 Existing store investments	3, 739		9, 375		5, 635	9, 500
システム関連投資 IT - related investments	13, 101		15, 188		2, 087	20, 000
その他 Other	5, 007		7, 596		2, 588	5, 500
投資小計 Subtotal	65, 705		65, 061		- 643	91, 000
出資・融資 Investments and advances	430		3, 042		2, 611	4, 000
リース Leases *	33, 967		42, 083		8, 115	80, 000
合計 Total	100, 103		110, 186		10, 083	175, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	34, 947		38, 976		4, 029	56, 400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7, 706		9, 805		2, 099	15, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	42, 654		48, 782		6, 128	71, 400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2017年度第3四半期累計期間は25, 104百万円、2018年度第3四半期累計期間は29, 468百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,104 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017 and 29,468 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018.

■ のれんの状況 Goodwill

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 023	178. 4%	1, 812	177. 1%	789
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100. 0%	376	100. 0%	-
その他 Other business	44	66. 5%	45	100. 4%	0
合計 Total	2, 522	120. 4%	3, 312	131. 3%	789

	2017年度 (2018年2月28日現在)		2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)		2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)		FY2018 (As of 2018. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	15, 159	134. 5%	16, 702	110. 2%	1, 543
成城石井事業 Seijo Ishii business	23, 833	94. 3%	22, 755	95. 5%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8, 188	94. 2%	7, 812	95. 4%	- 376
その他 Other business	765	94. 3%	685	89. 5%	- 80
合計 Total	47, 947	104. 1%	47, 955	100. 0%	8

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	231,860	631,679	399,819
現金及び預金 Cash and deposits	30,124	389,508	359,383
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,599	49,629	3,030
リース債権 Lease receivables	16,426	19,341	2,915
商品 Merchandise	18,913	22,105	3,191
未収入金 Accounts receivable - other	82,633	109,999	27,365
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,411	2,993	-417
その他 Other	33,779	38,163	4,383
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-28	-61	-32
固定資産 Non-current assets	668,395	720,291	51,896
有形固定資産 Property and store equipment	349,935	376,682	26,746
・建物及び構築物 Buildings and structures	197,979	210,016	12,037
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,355	16,672	317
・リース資産 Leased assets	123,940	137,969	14,029
・その他 Other	11,660	12,023	362
無形固定資産 Intangible assets	100,197	107,844	7,647
・ソフトウェア Software	41,602	49,699	8,097
・のれん Goodwill	47,947	47,955	8
・商標権 Trademark right	10,074	9,612	-462
・その他 Other	573	577	3
投資その他の資産 Investments and other assets	218,262	235,764	17,501
・長期貸付金 Long-term loans receivable	47,425	48,751	1,326
・差入保証金 Guarantee deposits	100,686	102,051	1,364
・繰延税金資産 Deferred tax assets	24,406	24,332	-74
・その他 Other	46,840	61,471	14,631
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,095	-842	252
資産合計 Total assets	900,256	1,351,971	451,715
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	317,966	336,159	18,193

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	379,222	610,274	231,051
買掛金 Accounts payable - trade	118,174	134,672	16,497
短期借入金 Short-term loans payable *	36,340	144,750	108,410
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	50,000	49,425
リース債務 Lease obligations	33,063	36,914	3,850
未払金 Accounts payable - other	60,741	116,492	55,751
未払法人税等 Income taxes payable	6,880	3,776	-3,103
預り金 Deposits received	109,629	106,350	-3,278
賞与引当金 Provision for bonuses	3,767	2,935	-831
その他 Other	10,051	14,382	4,330
固定負債 Non-current liabilities	239,587	457,955	218,367
長期借入金 Long-term loans payable *	55,469	260,000	204,530
リース債務 Lease obligations	113,617	125,595	11,977
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2,616	3,013	397
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	271	292	21
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,781	14,738	957
資産除去債務 Asset retirement obligations	29,062	30,651	1,588
その他 Other	24,767	23,662	-1,105
負債合計 Total liabilities	618,809	1,068,229	449,419
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,280	270,388	107
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,689	46,983	293
利益剰余金 Retained earnings	166,124	165,930	-194
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,032	8
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,377	7,339	1,962
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,084	4,408	2,324
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,595	4,263	-332
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-726	-756	-29
新株予約権 Subscription rights to shares	195	220	24
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,593	5,793	200
純資産合計 Net assets	281,446	283,742	2,295
負債純資産合計 Liabilities and net assets	900,256	1,351,971	451,715

(注)

* 2018年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の330,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for the Financial Services Business as of November 30, 2018 is 330,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	50,791	41,976	-8,814
減価償却費 Depreciation	42,654	48,782	6,128
減損損失 Impairment loss	1,073	1,403	329
受取利息 Interest income	-540	-576	-36
支払利息 Interest expenses	1,485	1,757	271
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,962	2,843	881
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-5,268	-5,118	149
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-7,408	-27,405	-19,996
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	17,369	16,841	-527
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	3,722	55,664	51,941
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	18,429	-3,276	-21,705
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	529	665	136
その他 Other - net	2,081	4,871	2,790
小計 Subtotal	126,882	138,429	11,546
利息の受取額 Interest income received	539	572	32
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,467	-1,757	-289
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,294	-16,263	2,030
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	107,660	120,981	13,321
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-29,887	-32,213	-2,325
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-13,039	-15,089	-2,050
投資有価証券取得による支出 Purchase of investment securities	1,038	-5,710	-4,672
関係会社株式取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-234	-3,094	-2,859
長期貸付金の貸付による支出 Payments of long-term loans receivable	-5,449	-5,414	35
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,447	3,829	382
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-8,290	-5,412	2,877
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-8,862	-2,730	6,131
その他 Other - net	-2,356	-2,163	192
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-65,711	-67,998	-2,287

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 4, 940	108, 410	113, 350
長期借入金の借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	-	260, 000	260, 000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 664	- 6, 044	- 5, 380
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 25, 104	- 29, 468	- 4, 363
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 25, 258	- 25, 514	- 255
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 7, 799	-	7, 799
その他 Other - net	- 9	- 80	- 71
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 63, 776	307, 302	371, 078
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	75	- 911	- 987
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 21, 751	359, 373	381, 124
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	67, 692	30, 120	- 37, 571
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	765	10	- 755
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	46, 705	389, 504	342, 798

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス ^{*2}		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	38,431	37,515	50,229	-	12,351	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,067	5,793	7,876	-	12,575	-
営業利益 Operating income	569	404	582	-	102	-
経常利益 Ordinary income	580	416	596	-	135	-
当期純利益 Profit	279	177	254	-	87	-
	(株) ローソンストア100 ^{*3}			(株) SCI		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	30,948	29,025	40,580	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	34,271	32,406	44,942	215,007	235,580	283,884
営業利益 Operating income	-197	-193	-325	1,452	1,495	2,385
経常利益 Ordinary income	-198	-192	-328	1,448	1,499	2,392
当期純利益 Profit	-214	-235	-381	943	979	1,558
	(株) 成城石井 ^{*4}					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	54,778	57,821	75,469			
営業総収入 Gross operating revenue	59,490	63,401	81,957			
営業利益 Operating income	5,081	5,420	7,611			
経常利益 Ordinary income	5,084	5,373	7,598			
当期純利益 Profit	2,792	2,901	4,339			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソンアーバンワークスは、2018年3月より当社の連結子会社となっております。

*3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2018年度第3四半期累計で-290百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson urbanworks, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since March 2018.

*3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (290) million yen in the third quarter of fiscal year 2018. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*4 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント ^{*2} Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	39,480	40,362	53,261	17,529	17,491	22,243
営業利益 Operating income	1,329	1,622	1,851	2,193	2,116	2,512
経常利益 Ordinary income	1,316	1,628	1,831	2,190	2,097	2,515
当期純利益 Profit	1,092	1,286	1,524	1,555	1,384	1,694
	上海羅森便利有限公司^{*3} Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	19,848	26,186	27,755	3,472	4,137	4,705
営業総収入 Gross operating revenue	13,417	17,388	19,905	2,424	2,735	3,225
営業利益 Operating income	-930	-779	-567	-240	-221	-306
経常利益 Ordinary income	-982	-765	-653	-257	-220	-324
当期純利益 Profit	-1,064	-785	-1,025	-364	-239	-413
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司^{*4} Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,878	3,661	3,995	2,315	3,341	3,246
営業総収入 Gross operating revenue	1,762	1,898	2,371	2,217	3,316	3,106
営業利益 Operating income	-0	37	4	-490	-334	-635
経常利益 Ordinary income	-11	42	-5	-482	-354	-641
当期純利益 Profit	-17	28	-28	-512	-407	-687

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソンHMVエンタテインメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,536	7,186	7,763	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,157	7,680	8,271	845	831	1,109
営業利益 Operating income	-234	-273	-653	41	51	12
経常利益 Ordinary income	-208	-203	-624	42	50	9
当期純利益 Profit	-222	-228	-767	32	25	8

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンーマーケット SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,296	3,315	4,321	3,271	3,381	4,317
営業利益 Operating income	389	330	498	155	141	162
経常利益 Ordinary income	399	339	512	156	143	163
当期純利益 Profit	246	255	290	95	76	111

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5,359	5,821	7,090
営業利益 Operating income	1,314	1,459	1,658
経常利益 Ordinary income	1,319	1,463	1,654
当期純利益 Profit	858	940	1,069

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	45,467	93.7%	39,807	87.6%	-5,659
成城石井事業 Seijo Ishii business	4,513	117.2%	4,852	107.5%	338
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,137	101.7%	3,354	106.9%	216
金融関連事業 Financial services business	3,434	73.5%	1,753	51.0%	-1,681
その他 Other business	-2,291	94.2%	-1,959	85.5%	331
合計 Total	54,261	94.1%	47,807	88.1%	-6,454