

2019年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間：2018年3月～2018年11月

<http://www.lawson.co.jp/>

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2019
This covers the period from March 1, 2018 to November 30, 2018.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates
11	セグメント利益 Segment profit

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

25	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
26	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第3四半期/3Q 2017.3.1 - 2017.11.30		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第3四半期/3Q 2018.3.1 - 2018.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,721,604	106.4%	2,283,621	105.8%	1,833,945	106.5%	2,450,000	107.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,575,756	105.9%	2,087,246	106.0%	1,668,688	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	145,848	112.6%	196,375	104.4%	165,257	113.3%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	494,053	106.9%	657,324	104.1%	527,637	106.8%	722,000	109.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	358,535	105.3%	475,950	104.1%	378,260	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.8%		20.8%		20.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	304,273	107.6%	410,129	107.0%	330,452	108.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.7%		18.0%		18.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	54,261	94.1%	65,820	89.2%	47,807	88.1%	60,000	91.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.2%		2.9%		2.6%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	53,781	94.5%	65,141	89.2%	46,641	86.7%	57,000	87.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	32,795	96.9%	26,828	73.7%	25,319	77.2%	28,000	104.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	327.82		268.16		253.05		279.83	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	286,959		281,446		283,742		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	914,648		900,256		1,351,971		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,807.87		2,755.06		2,775.68		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.7%		3.0%		2.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.8%		9.7%		9.2%		-	
流動比率 Current ratio	63.2%		61.1%		103.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	236.8%		242.5%		259.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.7%		30.6%		20.5%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2018年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2018.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	494,053	106.9%	527,637	106.8%	33,583
B. 売上高 Net sales*		196,419	111.1%	216,485	110.2%	20,065
C. 売上原価 Cost of sales		135,518	111.5%	149,377	110.2%	13,858
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	60,901	110.3%	67,108	110.2%	6,206
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	297,633	104.3%	311,151	104.5%	13,518
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		219,975	105.3%	230,683	104.9%	10,708
G. その他の営業収入 Other operating revenue		77,658	101.7%	80,468	103.6%	2,809
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	358,535	105.3%	378,260	105.5%	19,724
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		304,273	107.6%	330,452	108.6%	26,179
J. 営業利益 Operating income	H - I	54,261	94.1%	47,807	88.1%	-6,454
営業外収益 Non-operating income		2,865	95.6%	2,899	101.2%	33
営業外費用 Non-operating expenses		3,346	88.6%	4,065	121.5%	719
経常利益 Ordinary income		53,781	94.5%	46,641	86.7%	-7,140
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		3,292	97.1%	4,664	141.7%	1,372
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		50,791	94.9%	41,976	82.6%	-8,814
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		14,064	100.9%	15,042	107.0%	977
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,653	71.7%	1,606	44.0%	-2,046
四半期純利益 Profit		33,073	95.9%	25,327	76.6%	-7,746
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		277	45.0%	7	2.8%	-269
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		32,795	96.9%	25,319	77.2%	-7,476

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	92,274	108.5%	99,164	107.5%	6,890
人件費 Personnel expenses	59,079	110.4%	63,103	106.8%	4,023
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	34,872	104.8%	38,895	111.5%	4,023
広告宣伝費 Advertising expenses	20,877	85.6%	22,064	105.7%	1,187
販売手数料 Sales commission	28,905	129.8%	32,783	113.4%	3,878
その他 Other	68,265	106.3%	74,441	109.0%	6,176
合計 Total	304,273	107.6%	330,452	108.6%	26,179

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	43, 856		32, 900		- 10, 955	56, 000
既存店投資 Existing store investments	3, 739		9, 375		5, 635	9, 500
システム関連投資 IT - related investments	13, 101		15, 188		2, 087	20, 000
その他 Other	5, 007		7, 596		2, 588	5, 500
投資小計 Subtotal	65, 705		65, 061		- 643	91, 000
出資・融資 Investments and advances	430		3, 042		2, 611	4, 000
リース Leases *	33, 967		42, 083		8, 115	80, 000
合計 Total	100, 103		110, 186		10, 083	175, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	34, 947		38, 976		4, 029	56, 400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7, 706		9, 805		2, 099	15, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	42, 654		48, 782		6, 128	71, 400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2017年度第3四半期累計期間は25, 104百万円、2018年度第3四半期累計期間は29, 468百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,104 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017 and 29,468 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018.

■ のれんの状況 Goodwill

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 023	178. 4%	1, 812	177. 1%	789
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100. 0%	376	100. 0%	-
その他 Other business	44	66. 5%	45	100. 4%	0
合計 Total	2, 522	120. 4%	3, 312	131. 3%	789
	2017年度 (2018年2月28日現在)		2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)		2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)		FY2018 (As of 2018. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	15, 159	134. 5%	16, 702	110. 2%	1, 543
成城石井事業 Seijo Ishii business	23, 833	94. 3%	22, 755	95. 5%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8, 188	94. 2%	7, 812	95. 4%	- 376
その他 Other business	765	94. 3%	685	89. 5%	- 80
合計 Total	47, 947	104. 1%	47, 955	100. 0%	8

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	231,860	631,679	399,819
現金及び預金 Cash and deposits	30,124	389,508	359,383
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,599	49,629	3,030
リース債権 Lease receivables	16,426	19,341	2,915
商品 Merchandise	18,913	22,105	3,191
未収入金 Accounts receivable - other	82,633	109,999	27,365
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,411	2,993	- 417
その他 Other	33,779	38,163	4,383
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 28	- 61	- 32
固定資産 Non-current assets	668,395	720,291	51,896
有形固定資産 Property and store equipment	349,935	376,682	26,746
・建物及び構築物 Buildings and structures	197,979	210,016	12,037
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,355	16,672	317
・リース資産 Leased assets	123,940	137,969	14,029
・その他 Other	11,660	12,023	362
無形固定資産 Intangible assets	100,197	107,844	7,647
・ソフトウェア Software	41,602	49,699	8,097
・のれん Goodwill	47,947	47,955	8
・商標権 Trademark right	10,074	9,612	- 462
・その他 Other	573	577	3
投資その他の資産 Investments and other assets	218,262	235,764	17,501
・長期貸付金 Long-term loans receivable	47,425	48,751	1,326
・差入保証金 Guarantee deposits	100,686	102,051	1,364
・繰延税金資産 Deferred tax assets	24,406	24,332	- 74
・その他 Other	46,840	61,471	14,631
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 1,095	- 842	252
資産合計 Total assets	900,256	1,351,971	451,715
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	317,966	336,159	18,193

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	379,222	610,274	231,051
買掛金 Accounts payable - trade	118,174	134,672	16,497
短期借入金 Short-term loans payable *	36,340	144,750	108,410
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	50,000	49,425
リース債務 Lease obligations	33,063	36,914	3,850
未払金 Accounts payable - other	60,741	116,492	55,751
未払法人税等 Income taxes payable	6,880	3,776	-3,103
預り金 Deposits received	109,629	106,350	-3,278
賞与引当金 Provision for bonuses	3,767	2,935	-831
その他 Other	10,051	14,382	4,330
固定負債 Non-current liabilities	239,587	457,955	218,367
長期借入金 Long-term loans payable *	55,469	260,000	204,530
リース債務 Lease obligations	113,617	125,595	11,977
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2,616	3,013	397
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	271	292	21
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,781	14,738	957
資産除去債務 Asset retirement obligations	29,062	30,651	1,588
その他 Other	24,767	23,662	-1,105
負債合計 Total liabilities	618,809	1,068,229	449,419
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,280	270,388	107
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,689	46,983	293
利益剰余金 Retained earnings	166,124	165,930	-194
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,032	8
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,377	7,339	1,962
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,084	4,408	2,324
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,595	4,263	-332
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-726	-756	-29
新株予約権 Subscription rights to shares	195	220	24
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,593	5,793	200
純資産合計 Net assets	281,446	283,742	2,295
負債純資産合計 Liabilities and net assets	900,256	1,351,971	451,715

(注)

* 2018年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の330,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for the Financial Services Business as of November 30, 2018 is 330,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	50,791	41,976	-8,814
減価償却費 Depreciation	42,654	48,782	6,128
減損損失 Impairment loss	1,073	1,403	329
受取利息 Interest income	-540	-576	-36
支払利息 Interest expenses	1,485	1,757	271
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,962	2,843	881
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-5,268	-5,118	149
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-7,408	-27,405	-19,996
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	17,369	16,841	-527
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	3,722	55,664	51,941
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	18,429	-3,276	-21,705
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	529	665	136
その他 Other - net	2,081	4,871	2,790
小計 Subtotal	126,882	138,429	11,546
利息の受取額 Interest income received	539	572	32
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,467	-1,757	-289
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,294	-16,263	2,030
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	107,660	120,981	13,321
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-29,887	-32,213	-2,325
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-13,039	-15,089	-2,050
投資有価証券取得による支出 Purchase of investment securities	1,038	-5,710	-4,672
関係会社株式取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-234	-3,094	-2,859
長期貸付金の貸付による支出 Payments of long-term loans receivable	-5,449	-5,414	35
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,447	3,829	382
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-8,290	-5,412	2,877
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-8,862	-2,730	6,131
その他 Other - net	-2,356	-2,163	192
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-65,711	-67,998	-2,287

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 4,940	108,410	113,350
長期借入金の借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	-	260,000	260,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 664	- 6,044	- 5,380
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 25,104	- 29,468	- 4,363
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 25,258	- 25,514	- 255
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 7,799	-	7,799
その他 Other - net	- 9	- 80	- 71
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 63,776	307,302	371,078
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	75	- 911	- 987
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 21,751	359,373	381,124
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	67,692	30,120	- 37,571
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	765	10	- 755
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	46,705	389,504	342,798

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス ^{*2}		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	38,431	37,515	50,229	-	12,351	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,067	5,793	7,876	-	12,575	-
営業利益 Operating income	569	404	582	-	102	-
経常利益 Ordinary income	580	416	596	-	135	-
当期純利益 Profit	279	177	254	-	87	-
	(株) ローソンストア100 ^{*3}			(株) SCI		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	30,948	29,025	40,580	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	34,271	32,406	44,942	215,007	235,580	283,884
営業利益 Operating income	-197	-193	-325	1,452	1,495	2,385
経常利益 Ordinary income	-198	-192	-328	1,448	1,499	2,392
当期純利益 Profit	-214	-235	-381	943	979	1,558
	(株) 成城石井 ^{*4}					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	54,778	57,821	75,469			
営業総収入 Gross operating revenue	59,490	63,401	81,957			
営業利益 Operating income	5,081	5,420	7,611			
経常利益 Ordinary income	5,084	5,373	7,598			
当期純利益 Profit	2,792	2,901	4,339			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソンアーバンワークスは、2018年3月より当社の連結子会社となっております。

*3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2018年度第3四半期累計で-290百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson urbanworks, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since March 2018.

*3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (290) million yen in the third quarter of fiscal year 2018. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*4 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント ^{*2} Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	39,480	40,362	53,261	17,529	17,491	22,243
営業利益 Operating income	1,329	1,622	1,851	2,193	2,116	2,512
経常利益 Ordinary income	1,316	1,628	1,831	2,190	2,097	2,515
当期純利益 Profit	1,092	1,286	1,524	1,555	1,384	1,694
	上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	19,848	26,186	27,755	3,472	4,137	4,705
営業総収入 Gross operating revenue	13,417	17,388	19,905	2,424	2,735	3,225
営業利益 Operating income	-930	-779	-567	-240	-221	-306
経常利益 Ordinary income	-982	-765	-653	-257	-220	-324
当期純利益 Profit	-1,064	-785	-1,025	-364	-239	-413
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,878	3,661	3,995	2,315	3,341	3,246
営業総収入 Gross operating revenue	1,762	1,898	2,371	2,217	3,316	3,106
営業利益 Operating income	-0	37	4	-490	-334	-635
経常利益 Ordinary income	-11	42	-5	-482	-354	-641
当期純利益 Profit	-17	28	-28	-512	-407	-687

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソンHMVエンタテインメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株) ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2017. 1-2017. 9	2018. 1-2018. 9	2017. 1-2017. 12	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,536	7,186	7,763	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,157	7,680	8,271	845	831	1,109
営業利益 Operating income	-234	-273	-653	41	51	12
経常利益 Ordinary income	-208	-203	-624	42	50	9
当期純利益 Profit	-222	-228	-767	32	25	8

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知			(株) ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンー マート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,296	3,315	4,321	3,271	3,381	4,317
営業利益 Operating income	389	330	498	155	141	162
経常利益 Ordinary income	399	339	512	156	143	163
当期純利益 Profit	246	255	290	95	76	111

	(株) ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2017. 3-2017. 11	2018. 3-2018. 11	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5,359	5,821	7,090
営業利益 Operating income	1,314	1,459	1,658
経常利益 Ordinary income	1,319	1,463	1,654
当期純利益 Profit	858	940	1,069

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	45,467	93.7%	39,807	87.6%	-5,659
成城石井事業 Seijo Ishii business	4,513	117.2%	4,852	107.5%	338
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,137	101.7%	3,354	106.9%	216
金融関連事業 Financial services business	3,434	73.5%	1,753	51.0%	-1,681
その他 Other business	-2,291	94.2%	-1,959	85.5%	331
合計 Total	54,261	94.1%	47,807	88.1%	-6,454

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第3四半期/3Q 2017.3.1 - 2017.11.30		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第3四半期/3Q 2018.3.1 - 2018.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,594,342	103.5%	2,110,454	104.1%	1,694,095	106.3%	2,260,000	107.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,556,409	103.1%	2,060,690	103.7%	1,655,018	106.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	37,933	125.2%	49,764	121.6%	39,077	103.0%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	282,330	104.5%	372,891	104.7%	293,458	103.9%	395,000	105.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	254,061	102.6%	335,792	103.1%	264,913	104.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.9%		15.9%		15.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	210,406	104.5%	284,771	106.1%	226,941	107.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		13.5%		13.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	43,654	94.3%	51,021	88.9%	37,972	87.0%	44,500	87.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.7%		2.4%		2.2%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	43,316	95.5%	50,508	89.5%	45,094	104.1%	50,000	99.0%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	27,990	101.8%	19,417	101.7%	28,730	102.6%	34,000	175.1%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	279.79		194.09		287.14		339.80 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	241,673		233,489		239,066		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	810,025		798,603		840,058		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,413.44		2,331.65		2,387.09		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.5%		2.5%		3.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.7%		8.3%		12.2%		-	
流動比率 Current ratio	48.9%		47.2%		40.4%		-	
固定比率 Fixed ratio	263.2%		271.9%		280.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.8%		29.2%		28.4%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2018年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2018.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	282,330	104.5%	293,458	103.9%	11,128
B. 売上高 Net sales*		38,901	124.1%	39,406	101.3%	505
C. 売上原価 Cost of sales		28,269	125.9%	28,544	101.0%	275
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	10,631	119.8%	10,861	102.2%	230
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	243,429	101.9%	254,052	104.4%	10,622
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		214,700	102.6%	224,868	104.7%	10,168
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,729	97.3%	29,183	101.6%	454
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	254,061	102.6%	264,913	104.3%	10,852
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		210,406	104.5%	226,941	107.9%	16,534
J. 営業利益 Operating income	H - I	43,654	94.3%	37,972	87.0%	-5,681
営業外収益 Non-operating income		2,513	100.1%	10,612	422.2%	8,099
営業外費用 Non-operating expenses		2,850	82.2%	3,491	122.5%	640
経常利益 Ordinary income		43,316	95.5%	45,094	104.1%	1,777
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		3,051	96.5%	4,453	146.0%	1,402
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		40,568	96.2%	40,640	100.2%	71
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		10,439	94.4%	11,029	105.7%	590
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,138	59.0%	880	41.2%	-1,257
四半期純利益 Profit		27,990	101.8%	28,730	102.6%	739

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses*

	2017年度第3四半期累計期間		2018年度第3四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	79,515	106.5%	84,668	106.5%	5,152
人件費 Personnel expenses	33,547	108.4%	34,364	102.4%	816
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,867	100.7%	33,264	111.4%	3,397
広告宣伝費 Advertising expenses	9,523	83.7%	10,905	114.5%	1,381
販売手数料 Sales commission	14,361	120.1%	17,009	118.4%	2,647
その他 Other	43,591	102.0%	46,728	107.2%	3,137
合計 Total	210,406	104.5%	226,941	107.9%	16,534

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2018年度第3四半期累計で60億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal 2018 stood at 6 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第3四半期累計期間	2018年度第3四半期累計期間	前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30 百万円/Millions of yen	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	41,874	30,456	-11,417	49,000
既存店投資 Existing store investments	2,874	7,951	5,076	8,000
システム関連投資 IT-related investments	9,050	6,553	-2,496	12,000
その他 Other	4,475	83	-4,391	5,000
投資小計 Subtotal	58,274	45,045	-13,228	74,000
出資・融資 Investments and advances	11,929	-5,155	-17,085	-7,000
リース Leases *	28,501	36,814	8,313	71,000
合計 Total	98,705	76,704	-22,001	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,867	33,264	3,397	47,600
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,769	5,602	1,832	8,500
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	33,637	38,867	5,230	56,100

(注)

* リース債務の返済による支出は、2017年度第3四半期累計期間は21,492百万円、2018年度第3四半期累計期間は24,928百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 21,492 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017 and 24,928 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	164,391	170,805	6,414
現金及び預金 Cash and deposits	8,483	4,934	-3,549
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	44,229	48,366	4,137
リース債権 Lease receivables	24,237	26,890	2,652
商品 Merchandise	1,460	1,524	64
前払費用 Prepaid expenses	15,834	17,821	1,986
未収入金 Accounts receivable - other	50,586	57,603	7,016
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,234	1,902	-331
その他 Other	17,324	11,763	-5,561
固定資産 Non-current assets	634,212	669,252	35,039
有形固定資産 Property and store equipment	312,924	336,014	23,089
・建物 Buildings	156,067	165,968	9,900
・構築物 Structures	28,634	30,486	1,852
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	11,873	10,917	-955
・土地 Land	9,529	9,279	-249
・リース資産 Leased assets	105,120	117,238	12,118
・建設仮勘定 Construction in progress	1,699	2,122	423
無形固定資産 Intangible assets	44,074	47,525	3,450
・ソフトウェア Software	29,494	31,114	1,620
・のれん Goodwill	14,092	15,936	1,843
・その他 Other	487	474	-13
投資その他の資産 Investments and other assets	277,212	285,712	8,499
・投資有価証券 Investments securities	13,324	15,554	2,229
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	71,720	66,196	-5,523
・長期貸付金 Long-term loans receivable	46,512	47,795	1,283
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	13,236	717	-12,518
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	16,379	18,469	2,090
・差入保証金 Guarantee deposits	92,466	93,723	1,256
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,094	23,017	-76
・その他 Other	1,571	21,078	19,506
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,092	-839	252
資産合計 Total assets	798,603	840,058	41,454
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	277,902	291,055	13,152

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第3四半期 (2018年11月30日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)	FY2018 (As of 2018. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	348,392	422,789	74,397
買掛金 Accounts payable - trade	106,137	119,458	13,321
短期借入金 Short-term loans payable	35,000	73,500	38,500
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	51,620	31,000	-20,620
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	-	50,000	50,000
リース債務 Lease obligations	29,488	32,860	3,372
未払金 Accounts payable - other	21,756	24,725	2,968
未払法人税等 Income taxes payable	3,817	1,699	-2,117
未払費用 Accrued expenses	2,191	2,366	174
預り金 Deposits received	91,891	80,491	-11,400
賞与引当金 Provision for bonuses	2,704	1,434	-1,270
その他 Other	3,784	5,253	1,468
固定負債 Non-current liabilities	216,722	178,201	-38,520
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	104,638	115,847	11,209
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,913	11,565	652
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	176	195	18
資産除去債務 Asset retirement obligations	25,689	27,138	1,449
その他 Other	25,304	23,454	-1,849
負債合計 Total liabilities	565,114	600,991	35,877
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	231,785	235,014	3,228
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,563	129,779	3,216
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	75,835	79,051	3,216
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,032	8
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,508	3,832	2,323
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,083	4,407	2,323
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
新株予約権 Subscription rights to shares	195	220	24
純資産合計 Net assets	233,489	239,066	5,576
負債純資産合計 Liabilities and net assets	798,603	840,058	41,454

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *

	2017年度3Q/FY2017		2018年度3Q/FY2018		2018年度計画/FY2018 (Forecast)	
	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	809	795	791	776	1,150	1,100
閉店 Closure (店/Store)	241	227	269	241	370	350
うち置換(-) Re-location (-)	68	67	55	55	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	568	568	522	535	780	750
総店舗数 Total number of stores	12,856	12,058	13,667	12,875	13,925	13,090
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	23		27		50	
閉店 Closure (店/Store)	9		17		30	
純増 Net Increase (店/Store)	14		10		20	
総店舗数 Total number of stores	837		857		867	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	832		818		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	250		286		400	
純増 Net Increase (店/Store)	582		532		800	
総店舗数 Total number of stores	13,693		14,524		14,792	

(注)

* 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note:

* The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2017年11月		2018年2月		2018年11月		期中増減店舗数
	November, 2017		February, 2018		November, 2018		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	283	2.1%	284	2.0%	289	2.0%	5
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	29	0.2%	28	0.2%	24	0.2%	-4
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,482	10.8%	1,616	11.5%	1,844	12.7%	228
Gタイプ Type G	1,609	11.8%	1,582	11.3%	1,489	10.3%	-93
Cタイプ Type C	8,540	62.4%	8,715	62.3%	9,112	62.7%	397
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	115	0.8%	115	0.8%	117	0.8%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	798	5.8%	805	5.8%	792	5.5%	-13
小計 Subtotal	12,856	93.9%	13,145	93.9%	13,667	94.1%	522
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	284	2.1%	285	2.0%	287	2.0%	2
小計 Subtotal	289	2.1%	290	2.1%	291	2.0%	1
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	5	0.0%	2
加盟店 Franchised stores							
	133	1.0%	136	1.0%	134	0.9%	-2
小計 Subtotal	136	1.0%	139	1.0%	139	1.0%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	192	1.4%	192	1.4%	195	1.3%	3
小計 Subtotal	194	1.4%	194	1.4%	197	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	4	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	215	1.6%	221	1.6%	226	1.6%	5
小計 Subtotal	218	1.6%	224	1.6%	230	1.6%	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	13,693	100.0%	13,992	100.0%	14,524	100.0%	532

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2018年2月			2018年11月			期中増減店舗数		
		February, 2018			November, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	654	-	654	667	-	667	13	-	13
東北 Tohoku	青森 Aomori	246	-	246	259	-	259	13	-	13
	秋田 Akita	190	-	190	191	-	191	1	-	1
	岩手 Iwate	172	-	172	175	-	175	3	-	3
	宮城 Miyagi	240	-	240	250	-	250	10	-	10
	山形 Yamagata	108	-	108	111	-	111	3	-	3
	福島 Fukushima	142	-	142	150	-	150	8	-	8
	小計 Subtotal		1,098	-	1,098	1,136	-	1,136	38	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	196	-	196	200	-	200	4	-	4
	群馬 Gunma	122	-	122	235	-	235	113	-	113
	埼玉 Saitama	628	46	674	648	45	693	20	-1	19
	千葉 Chiba	560	50	610	567	49	616	7	-1	6
	茨城 Ibaraki	206	4	210	216	4	220	10	-	10
	東京 Tokyo	1,402	285	1,687	1,454	279	1,733	52	-6	46
	神奈川 Kanagawa	923	138	1,061	982	134	1,116	59	-4	55
小計 Subtotal		4,037	523	4,560	4,302	511	4,813	265	-12	253
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	159	-	159	231	-	231	72	-	72
	山梨 Yamanashi	128	-	128	133	-	133	5	-	5
	長野 Nagano	176	-	176	177	-	177	1	-	1
	小計 Subtotal		463	-	463	541	-	541	78	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	103	-	103	105	-	105	2	-	2
	富山 Toyama	190	-	190	193	-	193	3	-	3
	福井 Fukui	114	-	114	113	-	113	-1	-	-1
	小計 Subtotal		407	-	407	411	-	411	4	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	268	-	268	274	-	274	6	-	6
	愛知 Aichi	585	98	683	619	96	715	34	-2	32
	岐阜 Gifu	170	6	176	172	6	178	2	-	2
	三重 Mie	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal		1,162	104	1,266	1,204	102	1,306	42	-2

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2018年2月			2018年11月			期中増減店舗数		
		February, 2018			November, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	309	29	338	310	30	340	1	1	2
	滋賀 Shiga	157	-	157	158	-	158	1	-	1
	奈良 Nara	138	-	138	139	-	139	1	-	1
	和歌山 Wakayama	145	-	145	151	-	151	6	-	6
	大阪 Osaka	1,012	116	1,128	1,031	115	1,146	19	-1	18
	兵庫 Hyogo	644	33	677	644	34	678	-	1	1
	小計 Subtotal	2,405	178	2,583	2,433	179	2,612	28	1	29
中国 Chugoku	岡山 Okayama	188	-	188	200	-	200	12	-	12
	広島 Hiroshima	211	-	211	230	-	230	19	-	19
	山口 Yamaguchi	118	-	118	118	-	118	-	-	-
	鳥取 Tottori	143	-	143	143	-	143	-	-	-
	島根 Shimane	146	-	146	147	-	147	1	-	1
	小計 Subtotal	806	-	806	838	-	838	32	-	32
四国 Shikoku	香川 Kagawa	134	-	134	133	-	133	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	219	-	219	220	-	220	1	-	1
	徳島 Tokushima	134	-	134	136	-	136	2	-	2
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	626	-	626	628	-	628	2	-	2
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	493	-	493	514	-	514	21	-	21
	佐賀 Saga	72	-	72	75	-	75	3	-	3
	長崎 Nagasaki	105	-	105	108	-	108	3	-	3
	大分 Oita	182	-	182	184	-	184	2	-	2
	熊本 Kumamoto	153	-	153	156	-	156	3	-	3
	宮崎 Miyazaki	106	-	106	108	-	108	2	-	2
	鹿児島 Kagoshima	194	-	194	197	-	197	3	-	3
小計 Subtotal	1,305	-	1,305	1,342	-	1,342	37	-	37	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	224	-	224	230	-	230	6	-	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,187	805	13,992	13,732	792	14,524	545	-13	532

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みません。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2017年11月	2018年2月	2018年11月	期中増減店舗数
	November, 2017	February, 2018	November, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	823	865	1,130	265
中国 重慶市 China Chongqing	145	165	195	30
中国 大連市 China Dalian	115	122	138	16
中国 北京市 China Beijing	68	73	100	27
中国 武漢市 China Wuhan	167	198	282	84
中国 合肥市 China Hefei	-	-	11	11
タイ Thailand	97	101	118	17
インドネシア Indonesia	37	37	37	-
フィリピン Philippines	30	33	35	2
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2017年11月	2018年2月	2018年11月	期中増減店舗数
	November, 2017	February, 2018	November, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	140	140	145	5
株式会社ローソンエンタテインメント ^{*2} Lawson Entertainment, Inc	54	54	56	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*3} United Cinemas Co., Ltd.	39	40	42	2

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 (株)ローソンHMVエンタテインメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

*3 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

*3 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	100.1%	100.0%	99.4%	100.0%
客数 Number of customers	98.5%	98.4%	97.7%	-
客単価 Spending per customer	101.6%	101.6%	101.7%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	100.3%	99.9%	98.4%	99.5%
総荒利益高 Gross profit	100.1%	99.6%	98.4%	99.8%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	99.9%	99.8%	99.4%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	544	536	534
新店 New stores	501	491	480

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	810	792	789
客単価 Spending per customer	671	676	677

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2017年度/FY2017						2018年度/FY2018			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード ² Fast foods	367.2	24.6%	38.2%	484.9	24.5%	38.3%	396.3	24.9%	38.1%	-
日配食品 Daily delivered foods	202.6	13.5%	34.1%	268.0	13.5%	33.9%	217.0	13.6%	34.2%	-
加工食品 Processed foods	788.9	52.8%	24.1%	1,043.0	52.7%	24.0%	837.3	52.5%	24.0%	-
うち、タバコ Cigarettes	375.9	25.2%	10.8%	498.6	25.2%	10.8%	400.2	25.1%	10.8%	-
非食品 Non-food products *3	135.7	9.1%	50.0%	182.9	9.3%	50.1%	143.9	9.0%	50.6%	-
合計 Total	1,494.5	100.0%	31.3%	1,979.0	100.0%	31.3%	1,594.7	100.0%	31.3%	31.4%

分類 Category

ファストフード ² Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 2018年度第2四半期累計期間の開示より、チケット等の影響を除いた数値に変更しております。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 We changed our disclosure to exclude the impact of tickets, etc. from FY2018.1H.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,594,342	103.5%	2,110,454	104.1%	1,694,095	106.3%
グループ会社 Group company *1	111,617	154.3%	147,075	137.6%	113,611	101.8%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	259,663	107.5%	339,583	105.9%	256,218	98.7%
合計 Total	1,965,624	106.0%	2,597,114	105.8%	2,063,925	105.0%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2017年度第3四半期会計期間		2018年度第3四半期会計期間		前年増減
		2017. 9. 1 - 2017. 11. 30		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	164,650	105.7%	175,663	106.7%	11,012
B. 売上高 Net sales*		65,386	109.5%	71,013	108.6%	5,627
C. 売上原価 Cost of sales		45,441	109.5%	49,715	109.4%	4,274
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	19,945	109.4%	21,298	106.8%	1,352
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	99,264	103.4%	104,649	105.4%	5,385
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		72,726	104.7%	76,307	104.9%	3,581
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,538	100.1%	28,342	106.8%	1,804
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	119,209	104.3%	125,947	105.7%	6,738
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		103,892	107.7%	112,625	108.4%	8,732
J. 営業利益 Operating income	H - I	15,316	86.2%	13,322	87.0%	-1,994
営業外収益 Non-operating income		978	89.6%	836	85.5%	-141
営業外費用 Non-operating expenses		970	295.3%	1,053	108.6%	83
経常利益 Ordinary income		15,324	82.7%	13,104	85.5%	-2,219
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,181	140.5%	1,332	112.8%	151
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		14,143	80.0%	11,772	83.2%	-2,371
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,483	76.6%	2,892	83.0%	-590
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,495	87.4%	1,481	99.1%	-14
四半期純利益 Profit		9,165	80.2%	7,398	80.7%	-1,766
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		13	7.7%	21	157.3%	7
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		9,151	81.4%	7,376	80.6%	-1,774

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2017年度第3四半期会計期間		2018年度第3四半期会計期間		前年増減
	2017. 9. 1 - 2017. 11. 30		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	31,368	108.9%	33,466	106.7%	2,098
人件費 Personnel expenses	19,802	110.3%	20,972	105.9%	1,170
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,118	106.4%	13,319	109.9%	1,200
広告宣伝費 Advertising expenses	6,647	80.6%	7,865	118.3%	1,217
販売手数料 Sales commission	10,582	128.3%	11,836	111.9%	1,254
その他 Other	23,373	107.1%	25,164	107.7%	1,790
合計 Total	103,892	107.7%	112,625	108.4%	8,732

■ 損益計算書 (四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2017年度第3四半期会計期間		2018年度第3四半期会計期間		前年増減
		2017. 9. 1 - 2017. 11. 30		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	93,246	103.5%	96,830	103.8%	3,584
B. 売上高 Net sales*		12,788	117.0%	12,656	99.0%	-132
C. 売上原価 Cost of sales		9,303	117.9%	9,136	98.2%	-167
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,484	114.7%	3,520	101.0%	35
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	80,457	101.7%	84,174	104.6%	3,716
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		70,888	102.4%	74,292	104.8%	3,404
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,569	96.3%	9,881	103.3%	312
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	83,942	102.2%	87,694	104.5%	3,751
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		71,473	105.7%	76,791	107.4%	5,317
J. 営業利益 Operating income	H - I	12,469	85.8%	10,903	87.4%	-1,565
営業外収益 Non-operating income		705	115.1%	542	77.0%	-162
営業外費用 Non-operating expenses		813	394.0%	905	111.3%	92
経常利益 Ordinary income		12,360	82.8%	10,540	85.3%	-1,820
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,055	127.1%	1,274	120.8%	219
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		11,305	80.1%	9,265	82.0%	-2,039
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,589	69.8%	1,782	68.9%	-806
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,093	98.3%	1,444	132.0%	350
四半期純利益 Profit		7,622	82.1%	6,038	79.2%	-1,583

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2017年度第3四半期会計期間		2018年度第3四半期会計期間		前年増減
	2017. 9. 1 - 2017. 11. 30		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	27,024	107.2%	28,611	105.9%	1,587
人件費 Personnel expenses	11,096	108.3%	11,350	102.3%	254
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,374	102.3%	11,362	109.5%	987
広告宣伝費 Advertising expenses	3,164	85.2%	3,704	117.1%	540
販売手数料 Sales commission	5,467	116.8%	6,318	115.6%	850
その他 Other	14,346	105.1%	15,444	107.6%	1,097
合計 Total	71,473	105.7%	76,791	107.4%	5,317

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2018年度第3四半期会計期間で25億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal 2018 stood at 2.5 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."