

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

|   | 2018年度1H/FY2018          |        | 2019年度1H/FY2019          |        | 2019年度計画/FY2019 (Forecast) |        |
|---|--------------------------|--------|--------------------------|--------|----------------------------|--------|
|   | 2018. 3. 1 - 2018. 8. 31 |        | 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31 |        | 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29   |        |
| 単体 Non-consolidated                     | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ      |        | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ      |        | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ        |        |
| 開店 Opening (店/Store)                    | 507                      | 495    | 288                      | 285    | 660                        | 630    |
| 閉店 Closure (店/Store)                    | 168                      | 145    | 230                      | 201    | 680                        | 630    |
| うち置換(-)*2 Re-location (-)               | 36                       | 36     | 28                       | 28     | -                          | -      |
| 純増減<br>Net Increase(Decrease) (店/Store) | 339                      | 350    | 58                       | 84     | - 20                       | -      |
| 総店舗数 Total number of stores             | 13,484                   | 12,690 | 13,855                   | 13,075 | 13,777                     | 12,991 |
| グループ会社 Group company                    |                          |        |                          |        |                            |        |
| 開店 Opening (店/Store)                    | 18                       |        | 19                       |        | 40                         |        |
| 閉店 Closure (店/Store)                    | 9                        |        | 15                       |        | 20                         |        |
| 純増減<br>Net Increase(Decrease) (店/Store) | 9                        |        | 4                        |        | 20                         |        |
| 総店舗数 Total number of stores             | 856                      |        | 866                      |        | 882                        |        |
| グループ計 Total                             |                          |        |                          |        |                            |        |
| 開店 Opening (店/Store)                    | 525                      |        | 307                      |        | 700                        |        |
| 閉店 Closure (店/Store)                    | 177                      |        | 245                      |        | 700                        |        |
| 純増減<br>Net Increase(Decrease) (店/Store) | 348                      |        | 62                       |        | -                          |        |
| 総店舗数 Total number of stores             | 14,340                   |        | 14,721                   |        | 14,659                     |        |

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

|   | 2018年8月      |           | 2019年2月        |           | 2019年8月      |           | 期中増減店舗数                 |
|---|--------------|-----------|----------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|
|   | August, 2018 |           | February, 2019 |           | August, 2019 |           | Net increase (Decrease) |
|   | 店/Store      | 構成比/Share | 店/Store        | 構成比/Share | 店/Store      | 構成比/Share | 店/Store                 |
| <b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>  |              |           |                |           |              |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
| ローソン LAWSON   | 297          | 2.1%      | 303            | 2.1%      | 278          | 1.9%      | -25                     |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON  | 24           | 0.2%      | 24             | 0.2%      | 24           | 0.2%      | -                       |
| 加盟店 Franchised stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
| Bタイプ Type B   | 1,749        | 12.2%     | 1,839          | 12.5%     | 1,827        | 12.4%     | -12                     |
| Gタイプ Type G   | 1,521        | 10.6%     | 1,466          | 10.0%     | 1,409        | 9.6%      | -57                     |
| Cタイプ Type C   | 8,982        | 62.6%     | 9,244          | 63.1%     | 9,418        | 64.0%     | 174                     |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON  | 117          | 0.8%      | 115            | 0.8%      | 119          | 0.8%      | 4                       |
| ローソンストア100 LAWSON STORE100  | 794          | 5.5%      | 806            | 5.5%      | 780          | 5.3%      | -26                     |
| 小計 Subtotal   | 13,484       | 94.0%     | 13,797         | 94.1%     | 13,855       | 94.1%     | 58                      |
| <b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>                                |              |           |                |           |              |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 4            | 0.0%      | 5              | 0.0%      | 4            | 0.0%      | -1                      |
| 加盟店 Franchised stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 287          | 2.0%      | 287            | 2.0%      | 289          | 2.0%      | 2                       |
| 小計 Subtotal   | 291          | 2.0%      | 292            | 2.0%      | 293          | 2.0%      | 1                       |
| <b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>                                |              |           |                |           |              |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 4            | 0.0%      | 6              | 0.0%      | 4            | 0.0%      | -2                      |
| 加盟店 Franchised stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 137          | 1.0%      | 134            | 0.9%      | 134          | 0.9%      | -                       |
| 小計 Subtotal   | 141          | 1.0%      | 140            | 1.0%      | 138          | 0.9%      | -2                      |
| <b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>                        |              |           |                |           |              |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 2            | 0.0%      | 3              | 0.0%      | 3            | 0.0%      | -                       |
| 加盟店 Franchised stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 195          | 1.4%      | 194            | 1.3%      | 196          | 1.3%      | 2                       |
| 小計 Subtotal   | 197          | 1.4%      | 197            | 1.3%      | 199          | 1.4%      | 2                       |
| <b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>                              |              |           |                |           |              |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 4            | 0.0%      | 4              | 0.0%      | 6            | 0.0%      | 2                       |
| 加盟店 Franchised stores   |              |           |                |           |              |           |                         |
|   | 223          | 1.6%      | 229            | 1.6%      | 230          | 1.6%      | 1                       |
| 小計 Subtotal   | 227          | 1.6%      | 233            | 1.6%      | 236          | 1.6%      | 3                       |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計<br>Total number of convenience stores in Japan | 14,340       | 100.0%    | 14,659         | 100.0%    | 14,721       | 100.0%    | 62                      |

## 店舗の状況 Number of stores

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

|                |              | 2019年2月        |                 |         | 2019年8月      |                 |         | 期中増減店舗数                 |                 |         |
|----------------|--------------|----------------|-----------------|---------|--------------|-----------------|---------|-------------------------|-----------------|---------|
|                |              | February, 2019 |                 |         | August, 2019 |                 |         | Net increase (Decrease) |                 |         |
|                |              | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*        | ローソンストア100      | 計       | ローソン*                   | ローソンストア100      | 計       |
|                |              | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON       | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON                  | LAWSON STORE100 | Total   |
|                |              | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store      | 店/Store         | 店/Store | 店/Store                 | 店/Store         | 店/Store |
| 北海道 Hokkaido   | 北海道 Hokkaido | 670            | -               | 670     | 681          | -               | 681     | 11                      | -               | 11      |
| 東北 Tohoku      | 青森 Aomori    | 262            | -               | 262     | 266          | -               | 266     | 4                       | -               | 4       |
|                | 秋田 Akita     | 190            | -               | 190     | 191          | -               | 191     | 1                       | -               | 1       |
|                | 岩手 Iwate     | 179            | -               | 179     | 178          | -               | 178     | -1                      | -               | -1      |
|                | 宮城 Miyagi    | 252            | -               | 252     | 254          | -               | 254     | 2                       | -               | 2       |
|                | 山形 Yamagata  | 112            | -               | 112     | 114          | -               | 114     | 2                       | -               | 2       |
|                | 福島 Fukushima | 158            | -               | 158     | 164          | -               | 164     | 6                       | -               | 6       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 1,153           | -       | 1,153        | 1,167           | -       | 1,167                   | 14              | -       |
| 関東 Kanto       | 栃木 Tochigi   | 201            | -               | 201     | 205          | -               | 205     | 4                       | -               | 4       |
|                | 群馬 Gunma     | 254            | -               | 254     | 255          | -               | 255     | 1                       | -               | 1       |
|                | 埼玉 Saitama   | 657            | 45              | 702     | 662          | 42              | 704     | 5                       | -3              | 2       |
|                | 千葉 Chiba     | 567            | 49              | 616     | 565          | 46              | 611     | -2                      | -3              | -5      |
|                | 茨城 Ibaraki   | 219            | 4               | 223     | 220          | 4               | 224     | 1                       | -               | 1       |
|                | 東京 Tokyo     | 1,463          | 285             | 1,748   | 1,465        | 281             | 1,746   | 2                       | -4              | -2      |
|                | 神奈川 Kanagawa | 985            | 136             | 1,121   | 1,004        | 129             | 1,133   | 19                      | -7              | 12      |
| 小計 Subtotal    |              | 4,346          | 519             | 4,865   | 4,376        | 502             | 4,878   | 30                      | -17             | 13      |
| 甲信越 Koshinetsu | 新潟 Niigata   | 230            | -               | 230     | 229          | -               | 229     | -1                      | -               | -1      |
|                | 山梨 Yamanashi | 136            | -               | 136     | 137          | -               | 137     | 1                       | -               | 1       |
|                | 長野 Nagano    | 175            | -               | 175     | 175          | -               | 175     | -                       | -               | -       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 541             | -       | 541          | 541             | -       | 541                     | -               | -       |
| 北陸 Hokuriku    | 石川 Ishikawa  | 102            | -               | 102     | 104          | -               | 104     | 2                       | -               | 2       |
|                | 富山 Toyama    | 194            | -               | 194     | 194          | -               | 194     | -                       | -               | -       |
|                | 福井 Fukui     | 113            | -               | 113     | 115          | -               | 115     | 2                       | -               | 2       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 409             | -       | 409          | 413             | -       | 413                     | 4               | -       |
| 東海 Tokai       | 静岡 Shizuoka  | 282            | -               | 282     | 289          | -               | 289     | 7                       | -               | 7       |
|                | 愛知 Aichi     | 633            | 97              | 730     | 640          | 97              | 737     | 7                       | -               | 7       |
|                | 岐阜 Gifu      | 174            | 6               | 180     | 177          | 5               | 182     | 3                       | -1              | 2       |
|                | 三重 Mie       | 141            | -               | 141     | 143          | -               | 143     | 2                       | -               | 2       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 1,230           | 103     | 1,333        | 1,249           | 102     | 1,351                   | 19              | -1      |

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

|   |               | 2019年2月        |                 |         | 2019年8月      |                 |         | 期中増減店舗数                 |                 |         |
|---|---------------|----------------|-----------------|---------|--------------|-----------------|---------|-------------------------|-----------------|---------|
|   |               | February, 2019 |                 |         | August, 2019 |                 |         | Net increase (Decrease) |                 |         |
|   |               | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*        | ローソンストア100      | 計       | ローソン*                   | ローソンストア100      | 計       |
|   |               | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON       | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON                  | LAWSON STORE100 | Total   |
|   |               | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store      | 店/Store         | 店/Store | 店/Store                 | 店/Store         | 店/Store |
| 近畿 Kinki  | 京都 Kyoto      | 306            | 30              | 336     | 302          | 26              | 328     | -4                      | -4              | -8      |
|   | 滋賀 Shiga      | 159            | -               | 159     | 156          | -               | 156     | -3                      | -               | -3      |
|   | 奈良 Nara       | 140            | -               | 140     | 141          | -               | 141     | 1                       | -               | 1       |
|   | 和歌山 Wakayama  | 152            | -               | 152     | 151          | -               | 151     | -1                      | -               | -1      |
|   | 大阪 Osaka      | 1,032          | 119             | 1,151   | 1,034        | 117             | 1,151   | 2                       | -2              | -       |
|   | 兵庫 Hyogo      | 652            | 35              | 687     | 645          | 33              | 678     | -7                      | -2              | -9      |
|   | 小計 Subtotal   | 2,441          | 184             | 2,625   | 2,429        | 176             | 2,605   | -12                     | -8              | -20     |
| 中国 Chugoku  | 岡山 Okayama    | 202            | -               | 202     | 206          | -               | 206     | 4                       | -               | 4       |
|   | 広島 Hiroshima  | 234            | -               | 234     | 237          | -               | 237     | 3                       | -               | 3       |
|   | 山口 Yamaguchi  | 117            | -               | 117     | 119          | -               | 119     | 2                       | -               | 2       |
|   | 鳥取 Tottori    | 143            | -               | 143     | 143          | -               | 143     | -                       | -               | -       |
|   | 島根 Shimane    | 148            | -               | 148     | 149          | -               | 149     | 1                       | -               | 1       |
|   | 小計 Subtotal   | 844            | -               | 844     | 854          | -               | 854     | 10                      | -               | 10      |
| 四国 Shikoku  | 香川 Kagawa     | 133            | -               | 133     | 136          | -               | 136     | 3                       | -               | 3       |
|   | 愛媛 Ehime      | 219            | -               | 219     | 216          | -               | 216     | -3                      | -               | -3      |
|   | 徳島 Tokushima  | 138            | -               | 138     | 137          | -               | 137     | -1                      | -               | -1      |
|   | 高知 Kochi      | 140            | -               | 140     | 138          | -               | 138     | -2                      | -               | -2      |
|   | 小計 Subtotal   | 630            | -               | 630     | 627          | -               | 627     | -3                      | -               | -3      |
| 九州 Kyushu   | 福岡 Fukuoka    | 523            | -               | 523     | 526          | -               | 526     | 3                       | -               | 3       |
|   | 佐賀 Saga       | 75             | -               | 75      | 75           | -               | 75      | -                       | -               | -       |
|   | 長崎 Nagasaki   | 109            | -               | 109     | 112          | -               | 112     | 3                       | -               | 3       |
|   | 大分 Oita       | 188            | -               | 188     | 191          | -               | 191     | 3                       | -               | 3       |
|   | 熊本 Kumamoto   | 157            | -               | 157     | 158          | -               | 158     | 1                       | -               | 1       |
|   | 宮崎 Miyazaki   | 107            | -               | 107     | 107          | -               | 107     | -                       | -               | -       |
|   | 鹿児島 Kagoshima | 197            | -               | 197     | 199          | -               | 199     | 2                       | -               | 2       |
| 小計 Subtotal   | 1,356         | -              | 1,356           | 1,368   | -            | 1,368           | 12      | -                       | 12              |         |
| 沖縄 Okinawa  | 沖縄 Okinawa    | 233            | -               | 233     | 236          | -               | 236     | 3                       | -               | 3       |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計<br>Total number of convenience stores in Japan |               | 13,853         | 806             | 14,659  | 13,941       | 780             | 14,721  | 88                      | -26             | 62      |

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

# 店舗の状況

Number of stores

## ■ 海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

|   | 2018年8月      | 2019年2月        | 2019年8月      | 期中増減店舗数                 |
|---|--------------|----------------|--------------|-------------------------|
|   | August, 2018 | February, 2019 | August, 2019 | Net increase (Decrease) |
|   | 店/Store      | 店/Store        | 店/Store      | 店/Store                 |
| 中国 上海市及びその周辺地域<br>China Shanghai and surrounding area         | 1,044        | 1,227          | 1,450        | 223                     |
| 中国 重慶市<br>China Chongqing                                     | 182          | 198            | 212          | 14                      |
| 中国 大連市<br>China Dalian  | 136          | 146            | 159          | 13                      |
| 中国 北京市<br>China Beijing                                       | 86           | 108            | 118          | 10                      |
| 中国 瀋陽市<br>China Shenyang                                      | -            | -              | 3            | 3                       |
| 中国 武漢市<br>China Wuhan   | 255          | 308            | 347          | 39                      |
| 中国 合肥市<br>China Hefei   | 6            | 20             | 28           | 8                       |
| 中国 長沙市<br>China Changsha                                      | -            | -              | 6            | 6                       |
| 中国 小計<br>Subtotal   | 1,709        | 2,007          | 2,323        | 316                     |
| タイ<br>Thailand  | 109          | 120            | 124          | 4                       |
| インドネシア<br>Indonesia   | 37           | 42             | 45           | 3                       |
| フィリピン<br>Philippines  | 35           | 39             | 53           | 14                      |
| 米国 ハワイ州<br>United States of America Hawaii                    | 2            | 2              | 2            | -                       |
| 海外コンビニエンスストア店舗数計<br>Total number of convenience stores abroad | 1,892        | 2,210          | 2,547        | 337                     |

## 店舗の状況 Number of stores

### ■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

|  | 2018年8月      | 2019年2月        | 2019年8月      | 期中増減店舗数                 |
|--|--------------|----------------|--------------|-------------------------|
|  | August, 2018 | February, 2019 | August, 2019 | Net increase (Decrease) |
|  | 店/Store      | 店/Store        | 店/Store      | 店/Store                 |
| 株式会社成城石井 <sup>*1</sup><br>SEIJO ISHII CO., LTD.          | 142          | 146            | 151          | 5                       |
| 株式会社ローソンエンタテインメント<br>Lawson Entertainment, Inc           | 56           | 56             | 56           | -                       |
| ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup><br>United Cinemas Co., Ltd. | 41           | 41             | 42           | 1                       |

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.