

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

|  | 2018年度3Q/FY2018           |         | 2019年度3Q/FY2019           |         | 2019年度計画/FY2019 (Forecast) |         |
|--|---------------------------|---------|---------------------------|---------|----------------------------|---------|
|  | 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30 |         | 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30 |         | 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29   |         |
| 単体 Non-consolidated                      | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ       |         | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ       |         | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ        |         |
| 開店 Opening (店/Store)                     | 791                       | 776     | 426                       | 422     | 520                        | 515     |
| 閉店 Closure (店/Store)                     | 269                       | 241     | 443                       | 402     | 720                        | 650     |
| うち置換(-)*2 Re-location (-)                | 55                        | 55      | 52                        | 51      | -                          | -       |
| 純増減<br>Net Increase (Decrease) (店/Store) | 522                       | 535     | - 17                      | 20      | - 200                      | - 135   |
| 総店舗数 Total number of stores              | 13, 667                   | 12, 875 | 13, 780                   | 13, 011 | 13, 597                    | 12, 856 |
| グループ会社 Group company                     |                           |         |                           |         |                            |         |
| 開店 Opening (店/Store)                     | 27                        |         | 25                        |         | 30                         |         |
| 閉店 Closure (店/Store)                     | 17                        |         | 23                        |         | 30                         |         |
| 純増減<br>Net Increase (Decrease) (店/Store) | 10                        |         | 2                         |         | -                          |         |
| 総店舗数 Total number of stores              | 857                       |         | 864                       |         | 862                        |         |
| グループ計 Total                              |                           |         |                           |         |                            |         |
| 開店 Opening (店/Store)                     | 818                       |         | 451                       |         | 550                        |         |
| 閉店 Closure (店/Store)                     | 286                       |         | 466                       |         | 750                        |         |
| 純増減<br>Net Increase (Decrease) (店/Store) | 532                       |         | - 15                      |         | - 200                      |         |
| 総店舗数 Total number of stores              | 14, 524                   |         | 14, 644                   |         | 14, 459                    |         |

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

|   | 2018年11月       |           | 2019年2月        |           | 2019年11月       |           | 期中増減店舗数                 |
|---|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|-------------------------|
|   | November, 2018 |           | February, 2019 |           | November, 2019 |           | Net increase (Decrease) |
|   | 店/Store        | 構成比/Share | 店/Store        | 構成比/Share | 店/Store        | 構成比/Share | 店/Store                 |
| <b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>  |                |           |                |           |                |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
| ローソン LAWSON   | 289            | 2.0%      | 303            | 2.1%      | 279            | 1.9%      | -24                     |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON  | 24             | 0.2%      | 24             | 0.2%      | 24             | 0.2%      | -                       |
| 加盟店 Franchised stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
| Bタイプ Type B   | 1,844          | 12.7%     | 1,839          | 12.5%     | 1,818          | 12.4%     | -21                     |
| Gタイプ Type G   | 1,489          | 10.3%     | 1,466          | 10.0%     | 1,384          | 9.5%      | -82                     |
| Cタイプ Type C   | 9,112          | 62.7%     | 9,244          | 63.1%     | 9,387          | 64.1%     | 143                     |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON  | 117            | 0.8%      | 115            | 0.8%      | 119            | 0.8%      | 4                       |
| ローソンストア100 LAWSON STORE100  | 792            | 5.5%      | 806            | 5.5%      | 769            | 5.3%      | -37                     |
| 小計 Subtotal   | 13,667         | 94.1%     | 13,797         | 94.1%     | 13,780         | 94.1%     | -17                     |
| <b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>                                |                |           |                |           |                |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 4              | 0.0%      | 5              | 0.0%      | 6              | 0.0%      | 1                       |
| 加盟店 Franchised stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 287            | 2.0%      | 287            | 2.0%      | 283            | 1.9%      | -4                      |
| 小計 Subtotal   | 291            | 2.0%      | 292            | 2.0%      | 289            | 2.0%      | -3                      |
| <b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>                                |                |           |                |           |                |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 5              | 0.0%      | 6              | 0.0%      | 5              | 0.0%      | -1                      |
| 加盟店 Franchised stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 134            | 0.9%      | 134            | 0.9%      | 134            | 0.9%      | -                       |
| 小計 Subtotal   | 139            | 1.0%      | 140            | 1.0%      | 139            | 0.9%      | -1                      |
| <b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>                        |                |           |                |           |                |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 2              | 0.0%      | 3              | 0.0%      | 2              | 0.0%      | -1                      |
| 加盟店 Franchised stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 195            | 1.3%      | 194            | 1.3%      | 197            | 1.3%      | 3                       |
| 小計 Subtotal   | 197            | 1.4%      | 197            | 1.3%      | 199            | 1.4%      | 2                       |
| <b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>                              |                |           |                |           |                |           |                         |
| 直営店 Company-operated stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 4              | 0.0%      | 4              | 0.0%      | 5              | 0.0%      | 1                       |
| 加盟店 Franchised stores   |                |           |                |           |                |           |                         |
|   | 226            | 1.6%      | 229            | 1.6%      | 232            | 1.6%      | 3                       |
| 小計 Subtotal   | 230            | 1.6%      | 233            | 1.6%      | 237            | 1.6%      | 4                       |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計<br>Total number of convenience stores in Japan | 14,524         | 100.0%    | 14,659         | 100.0%    | 14,644         | 100.0%    | -15                     |

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

|                |              | 2019年2月        |                 |         | 2019年11月       |                 |         | 期中増減店舗数                 |                 |         |
|----------------|--------------|----------------|-----------------|---------|----------------|-----------------|---------|-------------------------|-----------------|---------|
|                |              | February, 2019 |                 |         | November, 2019 |                 |         | Net increase (Decrease) |                 |         |
|                |              | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*                   | ローソンストア100      | 計       |
|                |              | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON                  | LAWSON STORE100 | Total   |
|                |              | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store                 | 店/Store         | 店/Store |
| 北海道 Hokkaido   | 北海道 Hokkaido | 670            | -               | 670     | 681            | -               | 681     | 11                      | -               | 11      |
| 東北 Tohoku      | 青森 Aomori    | 262            | -               | 262     | 267            | -               | 267     | 5                       | -               | 5       |
|                | 秋田 Akita     | 190            | -               | 190     | 187            | -               | 187     | -3                      | -               | -3      |
|                | 岩手 Iwate     | 179            | -               | 179     | 177            | -               | 177     | -2                      | -               | -2      |
|                | 宮城 Miyagi    | 252            | -               | 252     | 254            | -               | 254     | 2                       | -               | 2       |
|                | 山形 Yamagata  | 112            | -               | 112     | 114            | -               | 114     | 2                       | -               | 2       |
|                | 福島 Fukushima | 158            | -               | 158     | 165            | -               | 165     | 7                       | -               | 7       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 1,153           | -       | 1,153          | 1,164           | -       | 1,164                   | 11              | -       |
| 関東 Kanto       | 栃木 Tochigi   | 201            | -               | 201     | 201            | -               | 201     | -                       | -               | -       |
|                | 群馬 Gunma     | 254            | -               | 254     | 255            | -               | 255     | 1                       | -               | 1       |
|                | 埼玉 Saitama   | 657            | 45              | 702     | 655            | 41              | 696     | -2                      | -4              | -6      |
|                | 千葉 Chiba     | 567            | 49              | 616     | 563            | 46              | 609     | -4                      | -3              | -7      |
|                | 茨城 Ibaraki   | 219            | 4               | 223     | 218            | 4               | 222     | -1                      | -               | -1      |
|                | 東京 Tokyo     | 1,463          | 285             | 1,748   | 1,468          | 277             | 1,745   | 5                       | -8              | -3      |
|                | 神奈川 Kanagawa | 985            | 136             | 1,121   | 995            | 126             | 1,121   | 10                      | -10             | -       |
| 小計 Subtotal    |              | 4,346          | 519             | 4,865   | 4,355          | 494             | 4,849   | 9                       | -25             | -16     |
| 甲信越 Koshinetsu | 新潟 Niigata   | 230            | -               | 230     | 227            | -               | 227     | -3                      | -               | -3      |
|                | 山梨 Yamanashi | 136            | -               | 136     | 138            | -               | 138     | 2                       | -               | 2       |
|                | 長野 Nagano    | 175            | -               | 175     | 174            | -               | 174     | -1                      | -               | -1      |
|                | 小計 Subtotal  |                | 541             | -       | 541            | 539             | -       | 539                     | -2              | -       |
| 北陸 Hokuriku    | 石川 Ishikawa  | 102            | -               | 102     | 105            | -               | 105     | 3                       | -               | 3       |
|                | 富山 Toyama    | 194            | -               | 194     | 192            | -               | 192     | -2                      | -               | -2      |
|                | 福井 Fukui     | 113            | -               | 113     | 113            | -               | 113     | -                       | -               | -       |
|                | 小計 Subtotal  |                | 409             | -       | 409            | 410             | -       | 410                     | 1               | -       |
| 東海 Tokai       | 静岡 Shizuoka  | 282            | -               | 282     | 285            | -               | 285     | 3                       | -               | 3       |
|                | 愛知 Aichi     | 633            | 97              | 730     | 639            | 97              | 736     | 6                       | -               | 6       |
|                | 岐阜 Gifu      | 174            | 6               | 180     | 178            | 5               | 183     | 4                       | -1              | 3       |
|                | 三重 Mie       | 141            | -               | 141     | 139            | -               | 139     | -2                      | -               | -2      |
|                | 小計 Subtotal  |                | 1,230           | 103     | 1,333          | 1,241           | 102     | 1,343                   | 11              | -1      |

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

|   |               | 2019年2月        |                 |         | 2019年11月       |                 |         | 期中増減店舗数                 |                 |         |
|---|---------------|----------------|-----------------|---------|----------------|-----------------|---------|-------------------------|-----------------|---------|
|   |               | February, 2019 |                 |         | November, 2019 |                 |         | Net increase (Decrease) |                 |         |
|   |               | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*          | ローソンストア100      | 計       | ローソン*                   | ローソンストア100      | 計       |
|   |               | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON         | LAWSON STORE100 | Total   | LAWSON                  | LAWSON STORE100 | Total   |
|   |               | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store        | 店/Store         | 店/Store | 店/Store                 | 店/Store         | 店/Store |
| 近畿 Kinki  | 京都 Kyoto      | 306            | 30              | 336     | 301            | 26              | 327     | -5                      | -4              | -9      |
|   | 滋賀 Shiga      | 159            | -               | 159     | 157            | -               | 157     | -2                      | -               | -2      |
|   | 奈良 Nara       | 140            | -               | 140     | 141            | -               | 141     | 1                       | -               | 1       |
|   | 和歌山 Wakayama  | 152            | -               | 152     | 151            | -               | 151     | -1                      | -               | -1      |
|   | 大阪 Osaka      | 1,032          | 119             | 1,151   | 1,023          | 115             | 1,138   | -9                      | -4              | -13     |
|   | 兵庫 Hyogo      | 652            | 35              | 687     | 642            | 32              | 674     | -10                     | -3              | -13     |
|   | 小計 Subtotal   | 2,441          | 184             | 2,625   | 2,415          | 173             | 2,588   | -26                     | -11             | -37     |
| 中国 Chugoku  | 岡山 Okayama    | 202            | -               | 202     | 202            | -               | 202     | -                       | -               | -       |
|   | 広島 Hiroshima  | 234            | -               | 234     | 235            | -               | 235     | 1                       | -               | 1       |
|   | 山口 Yamaguchi  | 117            | -               | 117     | 119            | -               | 119     | 2                       | -               | 2       |
|   | 鳥取 Tottori    | 143            | -               | 143     | 142            | -               | 142     | -1                      | -               | -1      |
|   | 島根 Shimane    | 148            | -               | 148     | 146            | -               | 146     | -2                      | -               | -2      |
|   | 小計 Subtotal   | 844            | -               | 844     | 844            | -               | 844     | -                       | -               | -       |
| 四国 Shikoku  | 香川 Kagawa     | 133            | -               | 133     | 132            | -               | 132     | -1                      | -               | -1      |
|   | 愛媛 Ehime      | 219            | -               | 219     | 215            | -               | 215     | -4                      | -               | -4      |
|   | 徳島 Tokushima  | 138            | -               | 138     | 137            | -               | 137     | -1                      | -               | -1      |
|   | 高知 Kochi      | 140            | -               | 140     | 139            | -               | 139     | -1                      | -               | -1      |
|   | 小計 Subtotal   | 630            | -               | 630     | 623            | -               | 623     | -7                      | -               | -7      |
| 九州 Kyushu   | 福岡 Fukuoka    | 523            | -               | 523     | 524            | -               | 524     | 1                       | -               | 1       |
|   | 佐賀 Saga       | 75             | -               | 75      | 76             | -               | 76      | 1                       | -               | 1       |
|   | 長崎 Nagasaki   | 109            | -               | 109     | 111            | -               | 111     | 2                       | -               | 2       |
|   | 大分 Oita       | 188            | -               | 188     | 191            | -               | 191     | 3                       | -               | 3       |
|   | 熊本 Kumamoto   | 157            | -               | 157     | 160            | -               | 160     | 3                       | -               | 3       |
|   | 宮崎 Miyazaki   | 107            | -               | 107     | 105            | -               | 105     | -2                      | -               | -2      |
|   | 鹿児島 Kagoshima | 197            | -               | 197     | 199            | -               | 199     | 2                       | -               | 2       |
| 小計 Subtotal   | 1,356         | -              | 1,356           | 1,366   | -              | 1,366           | 10      | -                       | 10              |         |
| 沖縄 Okinawa  | 沖縄 Okinawa    | 233            | -               | 233     | 237            | -               | 237     | 4                       | -               | 4       |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計<br>Total number of convenience stores in Japan |               | 13,853         | 806             | 14,659  | 13,875         | 769             | 14,644  | 22                      | -37             | -15     |

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

|   | 2018年11月       | 2019年2月        | 2019年11月       | 期中増減店舗数                 |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
|   | November, 2018 | February, 2019 | November, 2019 | Net increase (Decrease) |
|   | 店/Store        | 店/Store        | 店/Store        | 店/Store                 |
| 中国 上海市及びその周辺地域<br>China Shanghai and surrounding area         | 1,130          | 1,227          | 1,541          | 314                     |
| 中国 重慶市<br>China Chongqing                                     | 195            | 198            | 216            | 18                      |
| 中国 大連市<br>China Dalian  | 138            | 146            | 176            | 30                      |
| 中国 北京市及びその周辺地域<br>China Beijing and surrounding area          | 100            | 108            | 134            | 26                      |
| 中国 瀋陽市<br>China Shenyang                                      | -              | -              | 13             | 13                      |
| 中国 武漢市<br>China Wuhan   | 282            | 308            | 377            | 69                      |
| 中国 合肥市<br>China Hefei   | 11             | 20             | 43             | 23                      |
| 中国 長沙市<br>China Changsha                                      | -              | -              | 9              | 9                       |
| 中国 小計<br>Subtotal   | 1,856          | 2,007          | 2,509          | 502                     |
| タイ<br>Thailand  | 118            | 120            | 130            | 10                      |
| インドネシア<br>Indonesia   | 37             | 42             | 58             | 16                      |
| フィリピン<br>Philippines  | 35             | 39             | 59             | 20                      |
| 米国 ハワイ州<br>United States of America Hawaii                    | 2              | 2              | 2              | -                       |
| 海外コンビニエンスストア店舗数計<br>Total number of convenience stores abroad | 2,048          | 2,210          | 2,758          | 548                     |

## 店舗の状況 Number of stores

### ■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

|  | 2018年11月       | 2019年2月        | 2019年11月       | 期中増減店舗数                 |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
|  | November, 2018 | February, 2019 | November, 2019 | Net increase (Decrease) |
|  | 店/Store        | 店/Store        | 店/Store        | 店/Store                 |
| 株式会社成城石井 <sup>*1</sup><br>SEIJO ISHII CO., LTD.          | 145            | 146            | 154            | 8                       |
| 株式会社ローソンエンタテインメント<br>Lawson Entertainment, Inc           | 56             | 56             | 56             | -                       |
| ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup><br>United Cinemas Co., Ltd. | 42             | 41             | 43             | 2                       |

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.